



脱炭素化や省人化をはじめ、デジタルにAI（人工知能）、利上げに人的資本と、企業が対応すべきキーワードは数え切れないほど多様化している。加えて地政学的リスクが断続的に顕在化し、流動的な国際ルールへの対応を日々迫られる。

そうした経営環境にあつて、九州・沖縄の経済は堅調な成長を見せる。日銀福岡支店が6月中旬にまとめた九州・沖縄地域の金融経済概況では、「一部に弱めの動きがみられるが、緩やかに回復している」との全体判断を維持した。

中東情勢をめぐると影響には依然として注視が求められる。だが九州では半導体と自動車という基幹産業に加えて、製造業のほか観光などの各種産業が地域にしっかりと根を張る。また投資が経済に循環をもたらしている。

どの時代にも経営課題はつきまとう。キーワードとなる数々のテーマを取り込み、解決に取り組むことで、企業は成長し地域経済の基盤は持続的でより強固になる。

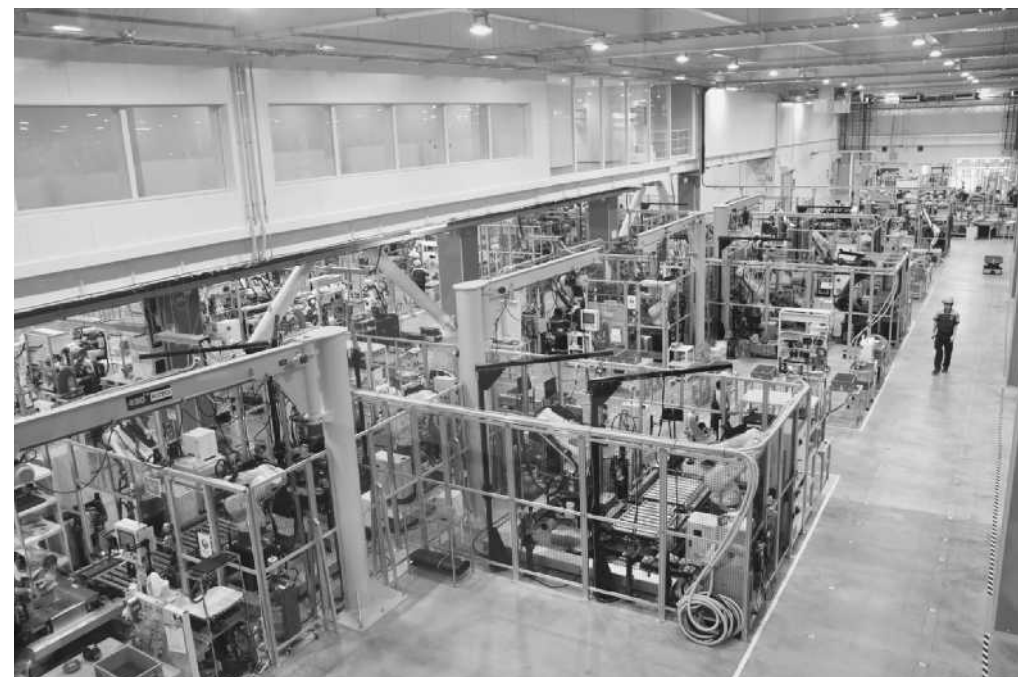
◇ ◇

本特集では九州・沖縄における大手・中堅・中小企業をはじめ、地域経済の最新動向を2週にわたりに紹介する。

（第2部は7月10日掲載予定）

九州・沖縄経済特集 — 第1部 —

成長のキーワード



（写真は右から時計まわりに）

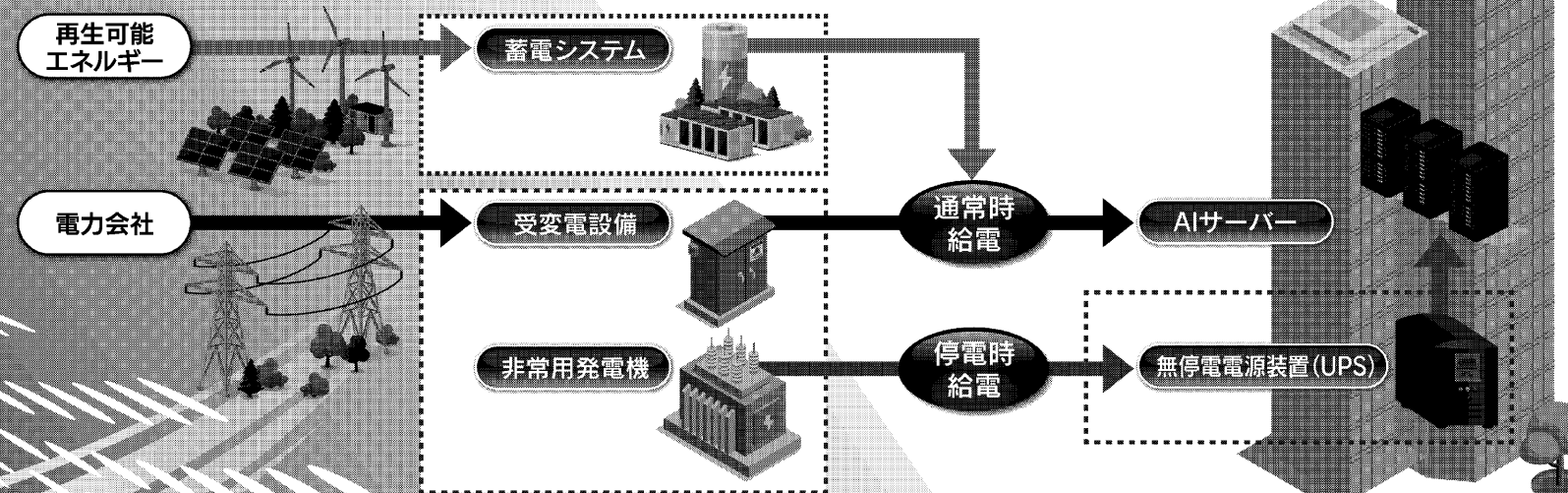
- 安川電機は6月、八幡西事業所（北九州市八幡西区）でロボット第5工場を本格稼働。従来比で約半分の省人化を実現した
- 福岡市は再開発を通じてオフィスや文化面の都市機能を強化している（福岡市博多区で開業したNCBホールの開館式典で舞う、歌舞伎役者の市川團十郎氏）
- 沖縄県の入域観光客数はコロナ禍後に着実な復調を見せる。2025年度に1093万人となり過去最多を記録（那覇市の国際通り）
- 地熱は九州の優位性が高い再生可能エネルギーの一つだ（九電みらいエナジーが大分県九重町で実施中の地熱資源調査）
- 4月で熊本地震の発生から10年となった。JR九州は修復した被災車両を九州新幹線全線開業15周年の象徴と位置付けて各地を巡った（熊本港での台船への積み替え、3月）

SEIKO ELECTRIC

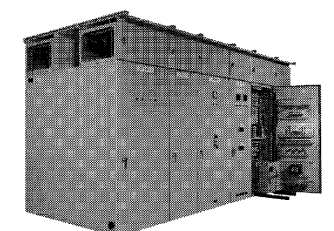
情報と制御の独創技術で未来を創造する

《 AIデータセンターソリューション 》

AIデータセンター向け特別高圧電気設備・発電装置・UPSシステム



AIデータセンター向けEPC事業
（設計-申請-調達-工事-保守-監視）



6.6kV~22kV 受変電設備



66kV~220kV 受変電設備

AI Data Center Solutions

株式会社正興電機製作所

〒812-0008 福岡市博多区東光 2-7-25
代表 TEL (092) 473-8831

URL <https://seiko-denki.co.jp>

ホームページお問い合わせ窓口▶



経済概況

未来への投資

投資は経済の循環をつくり出す。近年では、人材も企業にとって重要な資本と捉える動きが広がり、組織と個人双方の成長が重視されるようになった。また地域経済においては、投資をしっかりと受け止める土壌づくりが、果実を生むことにつながる。

人的資本 どう生かす

人材を「資本」と捉える。近年では、人的資本経営は、働く人それぞれが能力を伸ばすことで企業の成長につなげる。少子高齢化に



九州経産局が 企業成長モデルを提唱



をどう生かすかという重要性は高まる一方だ。九州経済産業局は3月、選ばれる企業と

ベルテクネ(福岡県須恵町)は、経営情報を社員に開示して経営への参画機会を創出している。対話は公正な評価や成長実感を高めて、仕事のやりがいを通じて成果につながる。対話の方法は、役割や支援をすり合わせる。対話の方向性は「公正な評価と称賛」「自己啓発・スキル開発」。

半導体 経済にインパクト

TSMC 熊本立地を契機



TSMC製造子会社JASMの本社(熊本県菊陽町)

九州では設備投資が堅調に進む。特に台湾積層回路製造(TSMC)の進出、工場増設のインパクトは大きい。同社子会社のJASM(熊本県菊陽町)では、2025年に第2工場が着工した。同工場での生産品は先端

中小にも参入や増強の動き

半導体製造が注目を集める。効果があり、動向にも注目。効果が高まっている。効果が高まっている。効果が高まっている。

インド、九州で高まる存在感



産業面においてインドが九州で存在感を増している(九州商工会議所連合会とインド商工会議所連合会のMOU締結)。

経済交流・商機拡大狙う

岡インド総領事館を開設した。日本国内の在外公館では東京、大阪に続く3カ所目となる。

DAIICHI 第一交通産業グループ. Advertisement for various transportation services including taxis, buses, and maritime services.

TAKENAKA. Advertisement for building management, insurance, and electrical services.

EIKO GIKEN CO.,LTD. Advertisement for electrical equipment and services.

ZENRIN Maps to the Future. Advertisement for Zenrin navigation services.

belltechne. Advertisement for precision metal processing and mechanical services.

九州・山口産業人クラブの取り組みを発信中! Advertisement for the Kyushu and Yamaguchi Industrial People's Club.

サステナビリティ／DX

新市場に挑む

九州最大の産業都市・北九州市には日本を代表する企業が製造業、非製造業を問わず多く操業する。地図大手のゼンリン、国産CAD/CAM(コンピューター利用設計・製造)システム最大手グループのCGSホールディングス、九州初の総合非破壊検査会社の新日本非破壊検査(北九州市小倉北区)など。なかでも業界のリーディングカンパニーと呼べる安川電機、TOTO、第一交通産業の3社は、それぞれ独自の取り組みで新市場開拓に挑んでいる。

TOTO

浴室製品、防汚技術が高評価



TOTOはシステムバスルーム「シンラ」と「サザナ」を、主に二戸建てとマンションリモデルに提案している。両ブランドとも快適性に徹底的にこだわり、癒やしのバスタイムを提供できるような技術、デザインなどさまざまな面で工夫を凝らしている。

このうち上位モデルのシンラは2024年にフルモデルチェンジを行った。「上質をつむぐ。心をほぐす。」をコンセプトに、高い清掃負担を軽減する浴室クリアキープのイメージ図

汚れを抑える。毎日の掃除を風呂に任せることで、同社が訴求する「きれい」と快適・健康・「環境」の両立を実現する。

26年6月には16年から採用している防汚・易清掃技術「お掃除スラックほっかり床」などの親水性コーティング技術が、産業界の発展に貢献した優れた技術開発に贈られる「一村産業賞」の功績賞を初受賞した。

第一交通産業

軽タクシーを日常の足に



第一交通産業はタクシー1車両の規制緩和を受け、全国初の軽自動車タクシーの営業運行を6月26日に始めた。

軽車両は女性や若年の求職者に対して訴求しやすい。さらに燃料がガソリンのため、LPガススタンドの給油が必要がない、価格が中古普通車と同等などコスト面での効果も大きいとしている。

また地方都市は近距離利用者が多いため、低燃費で小回りが効く車両が重宝される理由も挙げられる。運賃は普通車と同一で、定員は3人となる。

今回はグループの全国17地区、計20台規模での試験導入と位置づけしており、26年度中に段階的に進める。

田中亮一社長は「軽自動車は地方で普及しており、日常の足として使い勝手が良い。安全性も高く維持費も安いと期待する。」

小回りが効き、維持費も安い軽自動車にタクシー業界も期待



AIロボティクスは多くの注目を集める(2025国際ロボット展、安川電機ブース)

安川電機

フィジカルAI社会実装

安川電機は2036年2月期(35年度)に、売上高営業利益率20%以上(25年度実績8.7%)を目指す長期経営計画「2035年ビジョン」を策定した。得意のメカトロニクスにAI(人工知能)を融合させることで、製造分野の自動化領域を拡大して業容を拡大、計画実現を目指す。

安川電機はAIを使ってロボットや機械を自律的に動かすフィジカルAIの社会実装を進める。自動車や半導体など従来の得意分野に加えて、医療・医薬品、物流、食品、農業といった新市場のデジタル化、自動化実現に貢献する。取り組みを具現化する新たなロボット第5工場が、北九州

市八幡西区の本社敷地内に完成、6月に本格稼働した。

第5工場は同社が17年から提唱している、生産現場のソリユーションコンセプト「アイキューブメカトロニクス」と、独自のデジタル変革「DX」(YASKAWA)を各工程に展開することで、変種変量生産や品質の安定といった生産現場の普遍的課題に取り組み。

またこれまで八幡東事業所(同八幡東区)から供給していたロボット用サイボーターを第5工場に集約し、一貫生産することで省人化を加速、設計から品質管理まで工場内のデータ連携も強化した。

ほかにもAIロボット「モートマン NEX II」や、自律分散制御を実現するコントローラーなどを活用することで、生産性を従来比2倍以上に向上させるなど、最新鋭の自動化工場を実現した。

ロボットの新工場を建設したのは生産現場の自動化ニーズに加え、AIの急速な進化が挙げられる。フィジカルAIを利用した未自動化領域へ参入すれば業容は一気に広がる。

小笠原浩会長兼社長は、新たにアイキューブメカトロニクスにAIを加えた新コンセプト「アイキューブシンギュラリティ」を策定した。「FAにおけるAIの位置付けは未知数だが、AIが社会を変えるのは間違いない。そのための準備は怠らない」として、アイキューブメカトロニクスとともに、アイキューブシンギュラリティを経営の中核に据える考えを示した。

工場の自動化実現に貢献 食品など新市場を視野

「モートマン NEX II」や、自律分散制御を実現するコントローラーなどを活用することで、生産性を従来比2倍以上に向上させるなど、最新鋭の自動化工場を実現した。

ロボットの新工場を建設したのは生産現場の自動化ニーズに加え、AIの急速な進化が挙げられる。フィジカルAIを利用した未自動化領域へ参入すれば業容は一気に広がる。

小笠原浩会長兼社長は、新たにアイキューブメカトロニクスにAIを加えた新コンセプト「アイキューブシンギュラリティ」を策定した。「FAにおけるAIの位置付けは未知数だが、AIが社会を変えるのは間違いない。そのための準備は怠らない」として、アイキューブメカトロニクスとともに、アイキューブシンギュラリティを経営の中核に据える考えを示した。

豊かな「癒やし、居心地、ゆとり」をもたらす「SYNLA」の先進機能

- ファーストクラス浴槽
- 薬湯(肩楽湯・腰楽湯)
- 調光調色システム
- 浴室クリアキープ(きれいな除菌水*)
- おそうじ浴槽

*きれいな除菌水は、汚れを弱くするもので清掃不要になるものではありません。除菌効果は実使用での実証結果ではありません。すべての菌を除去できるわけではありません。

TOTO技術相談室 電話:0570-01-1010
受付時間:(平日/土曜日)9:00~17:00 (日・祝日・夏期休暇・年末年始・当社所定の休日等を除く)
建築専門家のための情報サイト COM-ET(コメント) <https://www.com-et.com>

TOTO

シンラ
商品ページ

SHK “診る”を究めて

新日本非破壊検査株式会社

営業本部 〒803-8517 北九州市小倉北区井畑4丁目10番13号
TEL:093(581)1234 FAX:093(581)4567
<https://www.shk-k.co.jp>

東京営業部 〒1103-0001 東京都中央区日本橋小伝馬町16-19
aLATO日本橋小伝馬町3階
TEL:03(6661)1307 FAX:03(6661)1308

各支社・営業所・出張所 関東、千葉、長崎、関西、大分、相生、延岡、戸畑、上越、諫早、松浦、名古屋、敦賀、福岡、大分東

U-MAT
熱交換器細管 Uバンド部検査装置

新規考案の回転機構を搭載し、管内面からUバンド部全面の内厚測定を実現。弊社IUTとの併用により直管部を含めた細管の全長測定が可能。

CGS
CGS HOLDINGS INC.

【海外拠点】
タイ、インドネシア、ベトナム、カナダ、アメリカ
韓国(総代理店)、中国(総代理店)

生産性の限界に挑戦する

We challenge the limit of the productivity

株式会社CGSホールディングス

【本社】
福岡県北九州市八幡西区引野1-5-15

製造業 DX インテグレーターへ

CGSグループは、CAD/CAMを中核とした技術力を武器に、デジタル技術で製造業に革新的なイノベーションを創出するDXインテグレーターとして、皆様のご期待にお応えします。

人とロボットが共存した
新たなモノづくりの実現

人と同じ空間で協働して作業を行える「人協働ロボット」

YASKAWA

社会的持続的発展に向けた
メカトロニクス技術の応用

省エネ・環境負荷の低減

植物工場の自動化・省力化

再生可能エネルギーの普及

医療・バイオメディカルへの貢献

株式会社 安川電機

北九州市八幡西区黒崎城石2番1号 安川電機 後援

九州・沖縄経済 変革をリードする企業

サステナビリティ

変える力

インフラを支える企業には、事業や製品を通じた安心、安全の提供が求められる。他方、そうした安定性を維持するには、社会の潮流を捉え、適応する柔軟さが不可欠だ。事業構造や人材戦略、製品開発などの領域において変容を受け入れることが強さにつながる。

九州電力

純粋持株体制へ10月移行

九州電力は10月、純粋持株会社・キューデンホールディングスを中心とした新体制に移行する。最終的には2027年4月に九州電力のほか、送電、再エネ、海外、ICTサービス、都市開発の各事業会社を傘下に置く新たなグループ体制が姿を見せる。各事業の自律経営とガバナンス強化



「北九州響灘海上ウインドファーム」は環境都市としての象徴的な設備でもある

カーボンマイナスを早期実現

を両立し、「柔軟な発想で新たな未来に挑戦する」と西山社長は意気込む。挑戦の一つが社会の脱炭素化だ。「九電グループ経営ビジョン2035」では、重点戦略の一つに「カーボンマイナスへの挑戦」を掲げる。電化の推進と電源の低・脱炭素化で、社会の温室効果ガス排出削減に貢献し、カーボンマイナスの早期実現を目指す。3月には同社出資の脱炭素電源が北九州市内で相次ぎ稼働した。「北九州響灘海上ウインドファーム」は稼働済みの洋上風力発電設備では国内最大級。着床式風車25基で最大出力22万キロワットを生む。環境都市・北九州の象徴的設備となる。出力62万キロワットの液化天然ガス(LNG)火力「ひびき発電所」も稼働。最新鋭の発電方式による低炭素で機動力の高い電源だ。九州は半導体関連など産業立地が活況であり、地域の成長をエネルギー供給で支える。

西部ガスホールディングス

人事制度、抜本的に改革

西部ガスホールディングス(HD)が人的資本経営のスピードを上げていく。同社は人材戦略をグループの収益拡大における価値創造の基盤と位置付ける。また中核の事業会社である西部ガス



公募型研修プログラム「ソウゾウ大学」では社会課題を基に事業を創造する

市場環境の変化に揺るぎなく

は、この4月に抜本的な人事制度改定を実施した。加藤卓一社長は「企業価値の源泉として、人材への投資を継続する」と力を込める。西部ガスグループは、国内ガス、電力販売やガス国際取引といった電力・その他エネルギー、不動産、食関連の各事業を中核とする。事業構成に対応する形で人材ポートフォリオも構築すること。市場環境に対して揺るぎない体制をつくる。その中で社員の手を伸ばす施策の一つが、2022年度に始まった公募型研修プログラム「ソウゾウ大学」だ。各人が社会課題を基にした事業を創造し、最終的にグループ各社の職場へ持ち帰る価値創造につなげる。30年までに100人以上の修了生の輩出を目指す。このほか階層別研修や福利厚生などの施策も含めて、社員のエンゲージメント(愛着)を高める。またAI(人工知能)などデジタル活用による業務プロセス改革も並行する。働きがいのある職場づくりを通じて、より社会に貢献する企業づくりを推進する。

クラフティア

技能人材を育成強化

グループ総合力引き上げ

クラフティアは技能者を育成し、人材の層に厚みを持たせることで競争力の源泉とする。人材不足が社会課題となる中、石橋和幸社長は「現在の経営環境では技術者を豊富に擁することが強みになる」と力を込める。直近では12月に愛知県で開催される全国大会に向けて訓練を続ける。同社初の女性選手も出場予定だ。クラフティアでは電工を中心に、国際大会や全国大会で数々の優勝や入賞の成績を残してきた。世界目標で全社の技能を底上げする。空調管工事についても熟練技能者の競技大会「技能グランプリ」への継続参加を通じて、現場のリーダー級社員がさらに腕を磨く。後進育成やモチベーション向上につなげながら、次回の2028年大会への出場を目指す。こうした競技への訓練や研修は、佐賀県基山町の自社施設「クラフティアアカデミー」で実施している。グループ企業や協力企業を含めた総合研修施設として機能し、技能で社会を支える同社事業の基盤となっている。



技能五輪選手による高校生向けデモンストレーション

日本乾溜工業

防災安全、環境事業に力

交通安全に関する工事など建設事業を展開する日本乾溜工業は、防災安全事業も柱の一つ。近年は地震や豪雨災害に加え、猛暑による熱中症対策



北九州市では、納めた防災倉庫の下にも「かくやロード」を施工した。ヒートアイランドを緩和し、倉庫内温度の上昇を防ぐ効果もある

自然素材活用でSDGsに貢献

用品の販売を通じて安全・安心を支える。その取り組みの一環で環境事業にも力を入れる。代表製品「かくやロード」は、土や砂を主原料に、海水由来のものがり、南九州産火山灰、放置竹林から切り出した竹を活用した自然素材の系舗装材だ。公園や神社仏閣などの園路に利用され、1平方メートルあたり約0.5本分のCO2を固定化する。さらに透水性・保水性に優れ、ヒートアイランド現象の緩和にも役立つ。こうした取り組みが評価され、2024年には環境省主催の「グッドライフアワード」で「SDGs・ビジネス賞」を受賞した。さらには26年は、リサイクル材を活用した防草材「雑草アタックZ」を発売。簡単に施工でき、コンクリート並みの強度とヒートアイランド現象を緩和する機能を備える。かくやロードと雑草アタックZは、景観づくりや雑草対策だけでなく、暑さを和らげる環境づくりにも貢献する。

技術の力で、次のフロンティアへ。

KRAFTIA

各種変圧器・電圧調整器・EV急速充電器・リサイクル絶縁油

九電グループ
ずっと先まで、明るくしたい。

未来をみつめる創造企業
株式会社キューデン

【本社・工場】
福津市花見が浜二丁目1番1号
Tel. 0940-42-1364

【電機営業部】
福岡市中央区渡辺通二丁目1番82号
電気ビル北館11階
Tel. 092-771-7851

【URL】 <https://www.kyuden.jp/>

電気自動車用急速充電器

QUALITY&KINDNESS
九州計測器株式会社

計測を、もっと便利に。

092-441-3200
support@qk-net.co.jp

福岡本社 / 北九州(支) / 大分(支) / 熊本(支) / 鹿児島(支) / 長崎(支)

エネルギーを解放て。

西部ガスグループの真のエネルギーは、人だ。
失敗を恐れる必要はない。さあ、挑戦しよう。
お客さまの新たな喜びを、開拓しに行こう。

西部ガスグループ

九電グループ presents
NISHIYAMA NOTE

西山社長が「共に未来をつくる仲間」をゲストにお迎えし、「Will(思い)や情熱」をテーマに語り合うトーク番組です。デジタルの時代だからこそ、一人ひとりとの対話を大切にしたい。対話を通して見えてきたそれぞれの「Will(思い)や情熱」と九電グループの未来を、「NISHIYAMA NOTE」に綴っていきます。

番組の視聴はこちらから▼
九電グループのサウンドメディア
KYUDEN GROUP VOICE

