

# 中小企業における実装可能な健康経営<sup>®</sup>

## 健康経営優良法人認定と、その先にある経営成果

大企業を中心に広がりを見せる健康経営<sup>®</sup>。重要性が叫ばれて久しいものの、中小企業への浸透はまだまだ道半ばだ。経済産業省が推進する健康経営優良法人認定企業数は、中小企業の総数の1%にも満たない。日本経済を支える中小企業が実装可能な健康経営<sup>®</sup>とは何か。今後、中小企業の利益の源泉として期待

される健康経営<sup>®</sup>に取り組むメリットや障壁、伴走支援策について、明治安田生命保険相互会社の永島英器社長、経済産業省商務・サービスグループヘルスケア産業課の福田光紀課長、日刊工業新聞社の神阪拓社長らの3名が議論した。

※健康経営<sup>®</sup>は、NPO法人健康経営研究会の登録商標です

はじめに、それぞれの立場から中小企業への健康経営<sup>®</sup>についてどのようにお考えかお聞かせください。

**永島社長** 現在日本は少子高齢化に伴う深刻な人口不足に直面しています。その中で、企業は生き残るために、働く一人ひとりの健康やエンゲージメントをいかに高め、生産性を上げていくことが求められています。健康経営<sup>®</sup>は、大企業と中小企業の間に大きな格差が生じてしまっているのが現状です。

**神阪社長** 以前までは健康経営というものが、大企業の特権的な取り組みとして見られていました。しかし、現在は中小企業への浸透が進んでいます。健康経営<sup>®</sup>の普及は、企業にとっての競争力向上に大きく貢献しています。

**福田課長** 健康経営優良法人認定制度は、中小企業への健康経営<sup>®</sup>の普及を促進するための重要な施策です。認定企業数は、前年度より約16.6%増加しました。

### 健康経営を「成長エンジン」に

今まさに話題になっている健康経営。省が設計・推進している健康経営優良法人認定制度についてお話しします。まずは現状の普及率や普及の推進についてお聞かせください。

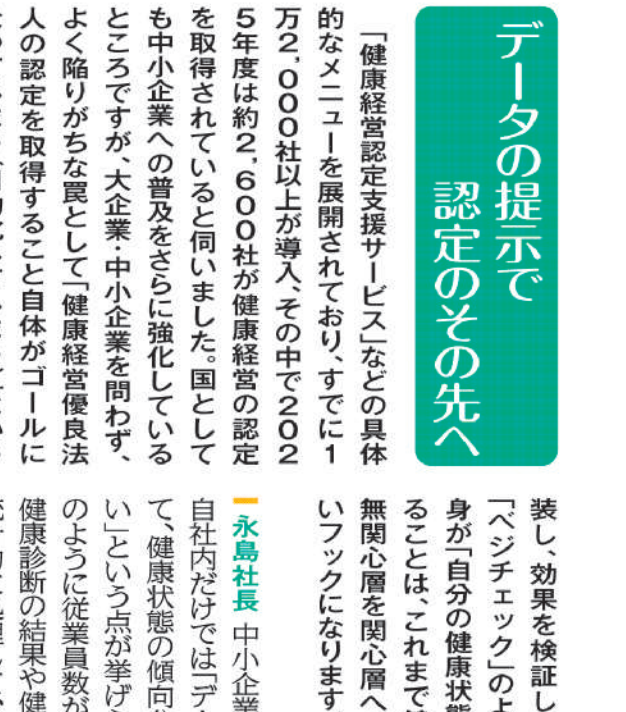
**福田課長** 健康経営優良法人認定制度は、中小企業への健康経営<sup>®</sup>の普及を促進するための重要な施策です。認定企業数は、前年度より約16.6%増加しました。

**神阪社長** 以前までは健康経営というものが、大企業の特権的な取り組みとして見られていました。しかし、現在は中小企業への浸透が進んでいます。健康経営<sup>®</sup>の普及は、企業にとっての競争力向上に大きく貢献しています。

**永島社長** 現在日本は少子高齢化に伴う深刻な人口不足に直面しています。その中で、企業は生き残るために、働く一人ひとりの健康やエンゲージメントをいかに高め、生産性を上げていくことが求められています。健康経営<sup>®</sup>は、大企業と中小企業の間に大きな格差が生じてしまっているのが現状です。



**明治安田**  
明治安田生命保険相互会社  
取締役代表執行役社長  
グループ経営責任者  
CSuO  
**永島 英器** 氏



**福田課長**  
経済産業省  
商務・サービスグループ  
ヘルスケア産業課長  
**福田 光紀** 氏

**データの提示で認定の先へ**  
健康経営優良法人認定は、企業が健康経営の取り組みを証明し、その成果をデータで示すことが重要です。健康経営優良法人認定は、企業が健康経営の取り組みを証明し、その成果をデータで示すことが重要です。

**認定チャレンジで人的パフォーマンス向上**  
中小企業の健康経営をさらに深く、日本全国に浸透させるためには、インフラや人材の育成が不可欠です。健康経営優良法人認定は、企業が健康経営の取り組みを証明し、その成果をデータで示すことが重要です。

**「自分ごと化」で環境整備**  
健康経営は重要な経営戦略の一つです。健康経営は重要な経営戦略の一つです。健康経営は重要な経営戦略の一つです。健康経営は重要な経営戦略の一つです。

**未来につながる健康と地域の絆**  
健康経営優良法人認定は、企業が健康経営の取り組みを証明し、その成果をデータで示すことが重要です。健康経営優良法人認定は、企業が健康経営の取り組みを証明し、その成果をデータで示すことが重要です。

**「自分ごと化」で環境整備**  
健康経営は重要な経営戦略の一つです。健康経営は重要な経営戦略の一つです。健康経営は重要な経営戦略の一つです。健康経営は重要な経営戦略の一つです。



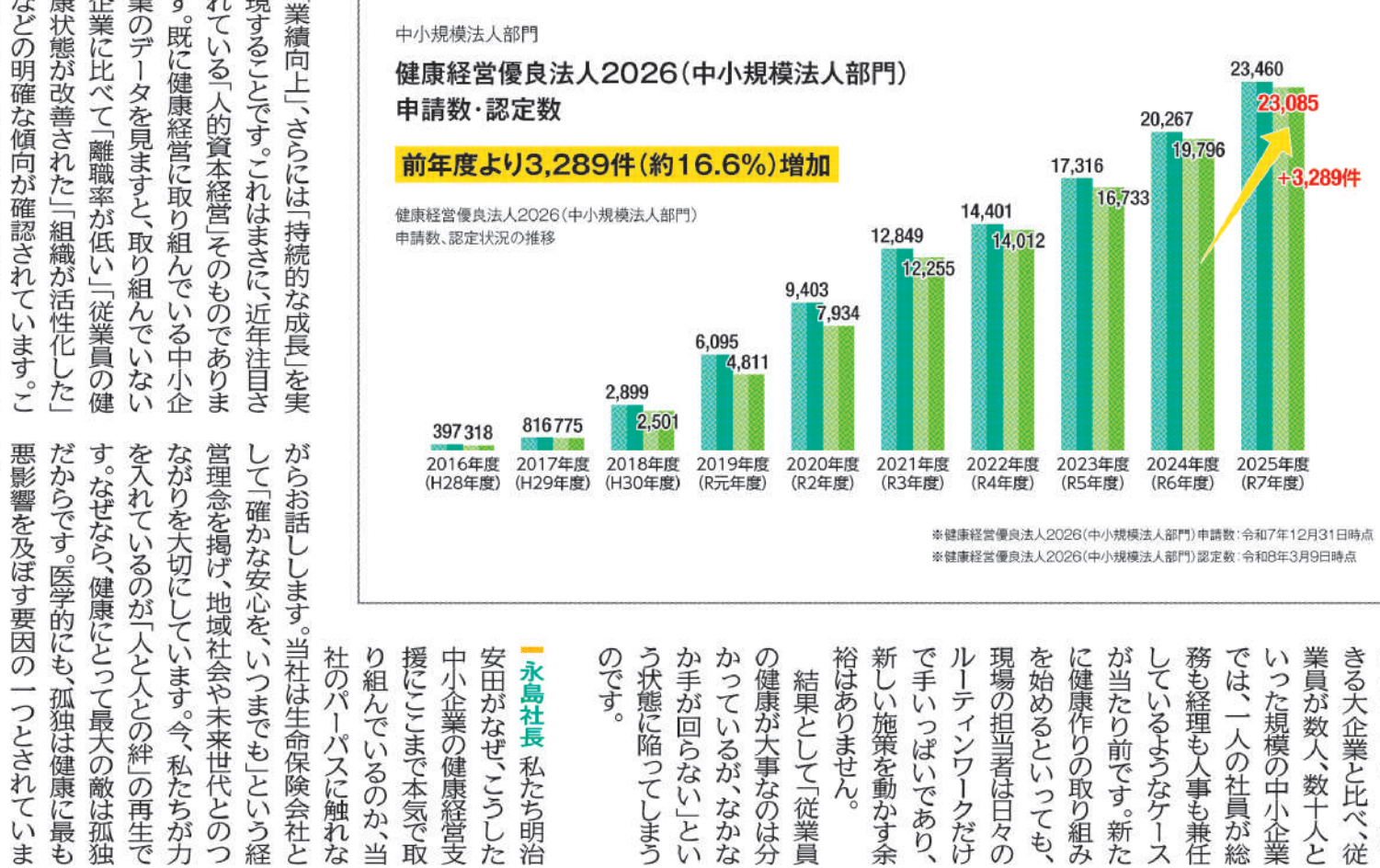
**福田課長**  
経済産業省  
商務・サービスグループ  
ヘルスケア産業課長  
**福田 光紀** 氏



**神阪拓** 氏  
日刊工業新聞社  
株式会社 日刊工業新聞社  
代表取締役社長  
**神阪 拓** 氏

**「気き」をサポート**  
人的資本の質を向上させるには、健康経営が重要な役割を果たします。健康経営は重要な経営戦略の一つです。健康経営は重要な経営戦略の一つです。健康経営は重要な経営戦略の一つです。

**「自分ごと化」で環境整備**  
健康経営は重要な経営戦略の一つです。健康経営は重要な経営戦略の一つです。健康経営は重要な経営戦略の一つです。健康経営は重要な経営戦略の一つです。



**「自分ごと化」で環境整備**  
健康経営は重要な経営戦略の一つです。健康経営は重要な経営戦略の一つです。健康経営は重要な経営戦略の一つです。健康経営は重要な経営戦略の一つです。