

地域の新たな活力創出

兵庫工業会

業務変革で人材難に対応



三宅氏

兵庫工業会はこのほど、新たに就任した会長、副会長を含めた5人による座談会を実施した。『人材確保・育成』『DX推進』など多くの企業が抱える近年の課題をテーマに、会長および『人材育成事業』『産業振興事業』『シン・ものづくり事業』『会員交流事業』を担当する各副会長に、会員企業サポートに向けたそれぞれの取り組みを聞いた。

「県下モノづくり企業の課題と、その解決についてどう見えていますか。」
三宅 多くの企業が、自動車、航空機、鉄道、船舶、産業機械部品など、幅広い産業分野で活動している。大手企業は、人財難、人材不足、人財定着に悩んでいる。当会では、活動している。大手企業は、人財難、人材不足、人財定着に悩んでいる。当会では、活動している。大手企業は、人財難、人材不足、人財定着に悩んでいる。当会では、活動している。

「県下モノづくり企業の課題と、その解決についてどう見えていますか。」
三宅 多くの企業が、自動車、航空機、鉄道、船舶、産業機械部品など、幅広い産業分野で活動している。大手企業は、人財難、人材不足、人財定着に悩んでいる。当会では、活動している。大手企業は、人財難、人材不足、人財定着に悩んでいる。当会では、活動している。

外部環境の変化に対応 生産性向上不可欠

創立40周年 特別座談会

【座談会出席者】

◆兵庫工業会

会長

副会長

三宅 俊也氏

金井 宏彰氏

吉井 満隆氏

藤嶋 純子氏

岡田 兼明氏

【司会】日刊工業新聞社

神戸支局長 増田泰久

藤嶋 現状、中堅・小企業は目の前の課題をクリアすること、水素などの新エネルギー関連について、大阪ガスさんや関西電力さんの県内施設、基礎づくりが、他にもたくさんある。中堅・小企業は目の前の課題をクリアすること、水素などの新エネルギー関連について、大阪ガスさんや関西電力さんの県内施設、基礎づくりが、他にもたくさんある。

三宅 兵庫県には、学・金が緊密に連携しているのが特長である。近畿圏において非常に重要なエコシステムの構築に、一部を担っている企業が多く集まっている。学・金が緊密に連携しているのが特長である。近畿圏において非常に重要なエコシステムの構築に、一部を担っている企業が多く集まっている。

金井 いわゆる『失われた30年』の間、新しいものを何も生み出さなかったと感じている。『攻め』よりも『守り』を重視し、クリエティブな仕事に目を向けてこなかった。こうした日本の文化・思想・発想を変えることが重要で、価値観の変化が必要だ。例えば、人材をどう定着させるか、と考えるより、『定着しなくてもいい人材』という発想に

吉井氏 会長就任後すぐに、理事企業を中心に会員企業を訪問し、その中で多くの企業がやはり『人材難』の課題を抱えていることを再認識した。当会会員には中堅・小企業が多く、海外を問わず、ともに働く仲間を増やす活動も、工業会としてやるべきことだ。私自身も、海外を問わず、ともに働く仲間を増やす活動も、工業会としてやるべきことだ。私自身も、海外を問わず、ともに働く仲間を増やす活動も、工業会としてやるべきことだ。

金井 副会長に就任して14年になるが、この間、モノづくりに対するあり方が変わってきたと感じている。外部環境の変化に対応し、これまでのモノづくりから新しい時代のモノづくりへどう変化させるか、という流れが、特にここ7、8年ほど前から強くなってきた。私が担当している『シン・ものづくり委員会』の『シン』とは、変革を意味しており、具体的な事業としてDXの推進活動に注力している。

発想・価値観の見直しが必要



金井氏

「発想・価値観の見直しが必要」
金井氏 会長就任後すぐに、理事企業を中心に会員企業を訪問し、その中で多くの企業がやはり『人材難』の課題を抱えていることを再認識した。当会会員には中堅・小企業が多く、海外を問わず、ともに働く仲間を増やす活動も、工業会としてやるべきことだ。私自身も、海外を問わず、ともに働く仲間を増やす活動も、工業会としてやるべきことだ。

イノベーションの啓発が大切

「イノベーションの啓発が大切」
三宅 兵庫県には、学・金が緊密に連携しているのが特長である。近畿圏において非常に重要なエコシステムの構築に、一部を担っている企業が多く集まっている。学・金が緊密に連携しているのが特長である。近畿圏において非常に重要なエコシステムの構築に、一部を担っている企業が多く集まっている。

三宅 兵庫県には、学・金が緊密に連携しているのが特長である。近畿圏において非常に重要なエコシステムの構築に、一部を担っている企業が多く集まっている。学・金が緊密に連携しているのが特長である。近畿圏において非常に重要なエコシステムの構築に、一部を担っている企業が多く集まっている。

金井 いわゆる『失われた30年』の間、新しいものを何も生み出さなかったと感じている。『攻め』よりも『守り』を重視し、クリエティブな仕事に目を向けてこなかった。こうした日本の文化・思想・発想を変えることが重要で、価値観の変化が必要だ。例えば、人材をどう定着させるか、と考えるより、『定着しなくてもいい人材』という発想に

吉井氏 会長就任後すぐに、理事企業を中心に会員企業を訪問し、その中で多くの企業がやはり『人材難』の課題を抱えていることを再認識した。当会会員には中堅・小企業が多く、海外を問わず、ともに働く仲間を増やす活動も、工業会としてやるべきことだ。私自身も、海外を問わず、ともに働く仲間を増やす活動も、工業会としてやるべきことだ。

金井 副会長に就任して14年になるが、この間、モノづくりに対するあり方が変わってきたと感じている。外部環境の変化に対応し、これまでのモノづくりから新しい時代のモノづくりへどう変化させるか、という流れが、特にここ7、8年ほど前から強くなってきた。私が担当している『シン・ものづくり委員会』の『シン』とは、変革を意味しており、具体的な事業としてDXの推進活動に注力している。

産業と社会インフラに貢献する

株式会社 フジ・データ・システム

代表取締役社長 藤嶋 純子

〒660-0881 兵庫県尼崎市昭和通2-7-1(ニューアルカイクビル6階) ☎06(6401)1211
https://www.fdsnet.co.jp FAX06(6401)1244

伝動ベルト、搬送ベルトおよび関連機器など
「高機能」「高精度」「高品質」な製品を提供する

三ツ星ベルト株式会社

代表取締役社長 池田 浩

神戸本社 〒653-0024 神戸市長田区浜添通4-1-21 ☎078(671)5071
https://www.mitsuboshi.com FAX078(685)5670

非鉄金属鋳物製造

カルモ鋳工株式会社

代表取締役 高橋 直哉

〒651-2271 神戸市西区高塚台3-1-45 ☎078(991)1414
FAX078(991)1418

金井グループ

金井重要工業株式会社
トクセン工業株式会社

代表取締役社長 金井 宏輔

ゴムの先へ。はずむ未来へ。

住友ゴム工業株式会社

代表取締役社長 山本 悟

〒651-0072 神戸市中央区臨浜町3-6-9 ☎078(265)3000

各種スポーツ用品等の製造および販売

株式会社 アシックス

代表取締役会長CEO 廣田 康人
代表取締役社長COO 廣田 永満
https://corp.asics.com/jp

ウエットティッシュ・ポケットティッシュ・マッチ・ノベルティ商品、その他

大和産業株式会社

代表取締役社長 岡田 兼明

〒671-1234 兵庫県姫路市網干区新在家334 ☎079(273)1221
https://www.daiwagroup.co.jp/ FAX079(273)1223

流体移送の理想形 Smoothflow ポンプテクノロジー

株式会社 タクミナ

電子応用機器・通信機器・医療用機器等の開発・製造および販売

古野電気株式会社

代表取締役社長執行役員 古野 幸男

〒662-8580 兵庫県西宮市芦原町9-52 ☎0798(65)2111
https://www.furuno.com/jp/ FAX0798(63)1020

ミツ精機株式会社

ベルト/自動車部品/産業資材/高機能エラストマー製品/医療機器・ヘルスケア機器/電子資材

バンドー化学株式会社

取締役会長 吉植 野満
代表取締役社長 吉植 富実
〒650-0047 神戸市中央区港島南町4-6-6 ☎078(304)2923
www.bandogrp.com FAX078(304)2983

フルヤ工業株式会社

代表取締役社長 降矢 寿民

〒669-2211 兵庫県丹波篠山市大沢新110 ☎079(594)1111
https://www.furuyainc.co.jp FAX079(594)1115

兵庫工業会

時代の変化見極めサポート実践

「単なるデジタル化だけでなく、モノづくり自体をどうトランスフォーム（変革）していくか」という考え方を重視し、その手段として「デジタル技術を使う」という考え方を進めている。モノづくりやデジタル化に対する考え方はコロナ禍を機に大きく変化した。昨今の「人手不足」などの課題解決にはこれまでの考え方はなく、デジタル技術の活用が有効であるという流れに変わってきている。

この1・2年でAIが一気に普及拡大してきたが、これをうまく活用できるか否かが企業力の差が顕著に現れると感じている。従って当会としては、こうした流れを正しい方向に導いていかなければならないと思っている。

吉井 「産業振興事業」

SDGS推進新たな段階に

藤嶋 5月に副会長に就任し、「会員交流事業」を担当している。私自身が中小企業経営者であるため、特に中小企業目標で会員企業の皆さんに貢献できるような考えを持っている。昨今、当会に限らずさまざまな経済団体で会員数が減少傾向にある。このような中で、当会の会員であることの意義を持つてもらえるように盛り上げていきたいと思っている。当事業の主な活動は、県内外の特色ある施設の見学を通じて会員の交流を図ること。今年は兵庫県豊岡市の「芸術文化観光専門職大学」や、鹿児島県の「種子島宇宙センター」などの見学を計画しており、こうした活動を引き続き企画していく。

活動のメインは企業訪問や見学会、交流会であるが、昨年から検討しているイベント事業

有益な情報交流の場活用を



藤嶋氏

もめる。また試行段階であるが、これまで2回も取り組んだ。意見交換した。こう回開催した。それは、1回目のテーマは「社」した活動が他の会員企業長に就任し、「人材育」員が辞めない工夫に業を知ることのみならず「成事業」を担当している。2回目「我」皆さんから知恵を。当会での学び合い見交換会を加えた活が社の生産効率化」をいたなく機会につながる。それぞれの会員企業が「理系大学を卒業した人材が採用できない」という悩みを抱えているが、そのような中、逆転の発想で、例えば文系人材を採用し、仕事を通じて教育するという考え方も大切。こうしたことが数年後、文系でありながら理系に負けないような人材に育つことにもつながる。このような状況をうまく創出している企業も少なくない。大切なことは、一面的な視野で物事を見てはいけないということであり、そうした

「気づき」を与えてくれるのが当会だと思っている。先ほどの話にあったように当事業では「兵庫技術研修大学校のプログラム再構築を進めている。多くの企業が、理系大学を卒業した人材が採用できない」という悩みを抱えているが、そのような中、逆転の発想で、例えば文系人材を採用し、仕事を通じて教育するという考え方も大切。こうしたことが数年後、文系でありながら理系に負けないような人材に育つことにもつながる。このような状況をうまく創出している企業も少なくない。大切なことは、一面的な視野で物事を見てはいけないということであり、そうした

「気づき」を与えてくれるのが当会だと思っている。先ほどの話にあったように当事業では「兵庫技術研修大学校のプログラム再構築を進めている。多くの企業が、理系大学を卒業した人材が採用できない」という悩みを抱えているが、そのような中、逆転の発想で、例えば文系人材を採用し、仕事を通じて教育するという考え方も大切。こうしたことが数年後、文系でありながら理系に負けないような人材に育つことにもつながる。このような状況をうまく創出している企業も少なくない。大切なことは、一面的な視野で物事を見てはいけないということであり、そうした

「気づき」を与えてくれるのが当会だと思っている。先ほどの話にあったように当事業では「兵庫技術研修大学校のプログラム再構築を進めている。多くの企業が、理系大学を卒業した人材が採用できない」という悩みを抱えているが、そのような中、逆転の発想で、例えば文系人材を採用し、仕事を通じて教育するという考え方も大切。こうしたことが数年後、文系でありながら理系に負けないような人材に育つことにもつながる。このような状況をうまく創出している企業も少なくない。大切なことは、一面的な視野で物事を見てはいけないということであり、そうした

「気づき」を与えてくれるのが当会だと思っている。先ほどの話にあったように当事業では「兵庫技術研修大学校のプログラム再構築を進めている。多くの企業が、理系大学を卒業した人材が採用できない」という悩みを抱えているが、そのような中、逆転の発想で、例えば文系人材を採用し、仕事を通じて教育するという考え方も大切。こうしたことが数年後、文系でありながら理系に負けないような人材に育つことにもつながる。このような状況をうまく創出している企業も少なくない。大切なことは、一面的な視野で物事を見てはいけないということであり、そうした

「気づき」を与えてくれるのが当会だと思っている。先ほどの話にあったように当事業では「兵庫技術研修大学校のプログラム再構築を進めている。多くの企業が、理系大学を卒業した人材が採用できない」という悩みを抱えているが、そのような中、逆転の発想で、例えば文系人材を採用し、仕事を通じて教育するという考え方も大切。こうしたことが数年後、文系でありながら理系に負けないような人材に育つことにもつながる。このような状況をうまく創出している企業も少なくない。大切なことは、一面的な視野で物事を見てはいけないということであり、そうした

「単なるデジタル化だけでなく、モノづくり自体をどうトランスフォーム（変革）していくか」という考え方を重視し、その手段として「デジタル技術を使う」という考え方を進めている。モノづくりやデジタル化に対する考え方はコロナ禍を機に大きく変化した。昨今の「人手不足」などの課題解決にはこれまでの考え方はなく、デジタル技術の活用が有効であるという流れに変わってきている。

この1・2年でAIが一気に普及拡大してきたが、これをうまく活用できるか否かが企業力の差が顕著に現れると感じている。従って当会としては、こうした流れを正しい方向に導いていかなければならないと思っている。

吉井 「産業振興事業」

知恵出し互いに協力し活動



岡田氏

をテーマとした議論を進めている。県の教育委員会の協力も得ながら、県下工業高校の皆さんに向け、当会の取り組みやニーズ、また会員企業を紹介する説明会なども実施。会員企業の皆さんに自社の取り組みや技術力をPRしてもらい、認知度を高めてもらう場を提供している。また、女性活躍に向けた活動としては、武庫川女子大学との共同により、会員企業の業務内容を分解・仕分ける取り組みを実施。会社の中で女性が活躍できる業務につけてプレゼンテーションしてもらうセミナーなども企画・実施している。



“人材”のテーマを中心に各事業活動について活発に意見が交わされた

株式会社神戸製鋼所

代表取締役社長 勝川 四志彦

神戸本社 〒651-8585 神戸市中央区臨浜海岸通2-2-4 ☎078(261)5111
東京本社 〒141-8688 東京都品川区北品川5-9-12 ☎03(5739)6000
https://www.kobelco.co.jp

川崎重工業株式会社

代表取締役社長執行役員 橋本 康彦

〒650-8680 神戸市中央区東川崎町1-1-3 ☎078(371)9530
https://www.khi.co.jp FAX078(371)9568

ハニー化成株式会社

代表取締役社長 吉田 眞也

〒653-0039 神戸市長田区日吉町3-1-33 ☎078(691)8282
https://www.honny.co.jp FAX078(691)8289

シスメックス株式会社

代表取締役会長 グループCEO 家次 恒

代表取締役社長 浅野 薫

〒651-0073 神戸市中央区臨浜海岸通1-5-1 ☎078(265)0500
https://www.sysmex.co.jp/ FAX078(265)0524

神鋼商事株式会社

代表取締役社長 高下 拡展

大阪本社 〒541-8557 大阪市中央区北浜2-6-18 ☎06(6206)7010 FAX06(6206)7018
東京本社 〒104-8389 東京都中央区京橋1-7-2 ☎03(5579)5201 FAX03(5524)5704
https://www.shinsho.co.jp/

髙神鋼環境ソリューション

代表取締役社長 佐藤 幹雄

〒651-0072 神戸市中央区臨浜町1-4-78 ☎078(232)8018
https://www.kobelco-eco.co.jp FAX078(232)8051

大王電機株式会社

代表取締役 近藤 輝

〒664-0011 兵庫県伊丹市錦物館4-7-1 ☎072(785)7333
https://www.daioh-denki.co.jp/ FAX072(785)7337

大島金属工業株式会社

代表取締役 大島 孝一郎

〒651-2228 神戸市西区見津が丘2-1-8 ☎078(995)4591
E-mail info@oshima-kk.com FAX078(995)4599

株式会社コベルコE&M

代表取締役社長 浅田 秀樹

〒657-0846 神戸市灘区岩屋北町4-5-22 ☎078(803)2901
https://www.kobelco-em.jp FAX078(803)2909

株式会社コベルコ科研

代表取締役社長 松本 修

〒651-0073 神戸市中央区臨浜海岸通1-5-1 ☎078(272)5915
https://www.kobelcokaken.co.jp FAX078(265)3622

宮脇機械プラント髙

代表取締役 中村 宗一郎

〒651-0073 神戸市中央区臨浜海岸通1-5-1 ☎078(272)5915
https://www.mkp-fa.co.jp/ FAX078(265)3622

甲南設計工業株式会社

代表取締役社長 山本 真由美

本社・神戸工場 〒673-1232 兵庫県三木市吉川町会1004-3 ☎0794(76)2768
大阪テクニカルオフィス 〒560-0083 大阪府豊中市新千里西町1-1-4 (千里中央ツインビル別館4F)

企業課題解決へ多様にアプローチ

兵庫工業会は、兵庫県工業の振興を図り、地域社会の発展に寄与することを目的として活動している。本年度は特に、県内モノづくり中小企業の共通課題である「人材難」に対して、人材の確保・育成やDXの推進、さらにはSDGsの推進を通じて総合的にアプローチしており、それぞれの取り組みを紹介する。

兵庫工業会

人材確保



人材難課題の解決をテーマに開催した「テクノフォーラム2025」

人口減少、少子高齢化、理工系離れによる人材難は、モノづくり企業の経営者にとって深刻な問題となっている。兵庫工業会では、この人材難に対する総合的なアプローチとして、毎年開催する大規模イベントである「テクノフォーラム」で、創出の三つの視点で、それぞれの専門家が講演した。

モノづくり分野における女性の就業を促進する事業も、21年度から行っている。その中心となるのが「業務仕分け」である。これは、業務を細かく洗い出して分析して仕分けすることで、女性が活躍できる業務を明確化することで、業務仕分けに取り組み企業に伴走型の支援を行っているほか、この

女性活躍や海外人材採用後押し

考え方を紹介する「ものづくり分野における女性就業促進セミナー」を毎年開催している。

採用活動については、この「業務仕分け」に「データ解析から始める採用活動」「デザイン手法」「マツチング」を組み合わせた「採用インベシヨンスケール」を通じて採用力の向上を支援している。

海外人材の活用については、既に数多くの海外人材が活躍している企業を訪問しての勉強会や、海外理工系エンジニアの採用にフォーカスした「豪華へのチャレンジャーセミナー」を24年度から継続して開催している。

DX推進



デジタルを活用して新規事業の創出を目指す企業を支援する「DXセミナー」

兵庫工業会の振興を目的とする兵庫工業会とつとめる兵庫工業会にとって、デジタル技術を活用し、モノづくりを革新するDXの推進は大きなテーマであり、2023年度から重点事業として注力。特に、実際に新規ビジネスの創出を支援する「DXに挑戦する」をテーマに、企業を、経験豊かなDXアドバイザーとの対話を通じて科学的なアプローチにより伴走型で支援し、その様子をオフザバイに公開している。オフザバイは、時には挑戦企業への助言、アイデア出しを行い、事業変革・創出への考え方を学ぶことができる。23年度から毎年開催しており、23

挑戦する企業を伴走型で支援

年度は2社、24年度は1社、25年度も2社が挑戦、それぞれ10〜20人がオフザバイに参加している。生成AIの進歩にも歩調を合わせ、24年度はヒトとの議論のサポート、25年度にはヒトと生成AIで新事業創出を共創する段階に入っている。24年度には、毎年開催する大規模イベントである「テクノフォーラム」も「トランスフォーメーション」をテーマに、デジタルをテーマに開催。「DXはデジタルから入るな」「DXのヒントは織田信長にあり」と題した基調講演に加えて、23年度に「DXセミナール」に取り組んだ会員企業にパネル討論してもらった。

DXを推進していくうえで、セキュリティも大きな課題であり、24年度にはサイバーセキュリティに関するセミナー・演習を開催。25年度も計画している。

人材育成



技術者や技能者、現場管理・監督者に対する研修事業「兵庫技術研修大学校」

人材育成支援は兵庫工業会創立以来の中心的な役割であり、人材難課題解決のうえでも重要性が増している。主要事業である「兵庫技術研修大学校」は、技術者や技能者、現場管理・監督者に対する研修事業として、機械工学、電気電子工学、機械製図、シーケンスラムのリニューアルを会員企業の協力も得て検討している。

研修事業としては他にも、距離的に受講が困難な地域や個別の企業ニーズに対応したカリキュラムで研修を実施する「ディレバリー研修（講師派遣型研修）」や、管理・監督者向けの「管理監督者研修」がある。加えて、業務革新を推進する管

学びの機会創出し人・企業応援

理・監督者の育成を図る事業として「研究会」がある。品質管理と現場安全の2テーマで、参加企業間での課題や対処法の共有や、講義・事例研究などを行っている。

経営者や経営幹部向けには「ものづくり中小企業経営研究会」がある。この研究会は、参加者自身がテーマを設定、有識者の講義や現場視察などを交えて、経営者同士で議論を深めてもらうことを重視しており、25年度は「新市場・新規顧客開拓の道しるべ」「非デイスラフティブな市場創造を考える」をテーマに活動している。

さらに25年度は40周年記念事業として「HYOGOものづくりレジネスクール」を開講。企業の次期経営者・幹部候補者を対象に、短期間の実践型プログラムで経営者としての視点と意識を醸成することを目指している。

SDGs推進



他県の事例に学ぶ「SDGs研修会」

「企業がどうSDGsに取り組んでいるのか」が、就職・転職時の大きな注目ポイントとなるなど、SDGsに取り組まないことは、人材確保にも影響する。そのため、まずは「SDGsの普及」を重点事業と定め、先進企業の視察を中心とした研修会、先進企業の取り組みに学ぶ講演会、SDGsの導入と活用の仕方を解説するセミナーなどを開催したほか、毎年開催する大規模イベントである「テクノフォーラム」も「SDGs夢と現実の活用」をテーマに開催した。

他県の事例に学ぶ「SDGs研修会」併せて、県の

普及段階から活動ステップアップ

「中小企業のためのひょうご産業SDGs推進宣言事業・認証事業」についても会員企業の参加を呼びかけるなど、普及に向けた多くの活動を実施した。

24年度は「普及・からさらに踏み込んで」「普及・推進」として取り組み、SDGsを人材確保やDXに徹底する企業変革戦略と捉える講演会や先進企業の視察を中心とした研修会を開催したうえで、会員企業の取り組みをまとめた「SDGs取組み事例集」を作成し、SDGs普及の一区切りとした。

25年度は「SDGs推進」として、個別目標の深掘りや採用に繋がる活動、地域の基盤づくりに資する活動などを展開していく考えであり、「地域の基盤づくり推進」「環境・脱炭素の推進」について他県の事例に学ぶ研修会などを開催。普及段階からのステップアップを図っている。

小さなふれあい 大きなおつきあい 姫路信用金庫 理事長 三宅 智 章 〒670-8652 兵庫県姫路市十二所前町105 ☎079(288)1121 https://www.shinkin.co.jp/himeshin/ FAX079(288)9173	鋳物用鉄鋳、鋳鉄系素材の販売 株式会社 福田博商店 代表取締役社長 福田 孝 〒660-0095 兵庫県尼崎市大浜町1-4-3 ☎06(6416)5331 https://www.castalloy.co.jp FAX06(6419)7668	表面改質の総合メーカー ト一口株式会社 代表取締役 社長執行役員 小林 和也 〒650-0047 神戸市中央区港島南町6-4-4 ☎078(303)3433 FAX078(303)3435	総合物流システムメーカー オークラ輸送機株式会社 代表取締役社長 大庫 良一 〒675-8675 兵庫県加古川市野口町古大内900 ☎079(426)1181 https://www.okurayusoki.co.jp/ FAX079(426)1324
宇宙のような「真空」を創る 神港精機株式会社 代表取締役社長 北中 隆 司 〒651-2271 神戸市西区高塚台3-1-35 ☎078(991)3011 https://www.shinko-seiki.com FAX078(991)2860	各種精密打抜スクリーン(パンチングメタル)の製造販売 株式会社 布引製作所 代表取締役社長 安藤 隆 〒658-0025 神戸市東灘区魚崎南町2-16-24 ☎078(431)1105代 https://www.nunobiki-s.co.jp FAX078(431)1107	建設業 大和ハウス工業株式会社 神戸支店長 谷口 晋也 〒651-0084 神戸市中央区磯辺通4-2-22 ☎078(272)3800代 https://www.daiwahouse.co.jp FAX078(265)3555	電動ポンプ、小型モータ及び金型の製造・販売 三相電機株式会社 代表取締役社長 黒田 直 樹 〒671-2288 兵庫県姫路市青山北1-1-1 ☎079(266)1200代 https://www.sanso-elec.co.jp FAX079(266)1206
鉄道車両・新交通車両の設計・製造、3D-CADによるモデリング、自動車関連・航空機関連の設計・製造 株式会社 清水設計事務所 代表取締役 清水 俊 純 〒651-0087 神戸市中央区御幸通4-2-20 (三宮中央ビルディング11F) ☎078(221)8700 https://www.smdo.co.jp FAX078(221)8701	熱機材製造・販売・輸出入、高周波誘導加熱装置 ジェミックス株式会社 代表取締役 平松 慶 大 〒658-0031 神戸市東灘区向洋町東2-7-9 ☎078(857)6100代 http://www.jemix.co.jp FAX078(857)6111	船舶用ポンプ・油水分離器・油排出監視制御装置・水耕栽培装置等の製造・販売 兵神機械工業株式会社 代表取締役社長 友藤 昇 平 〒675-0146 兵庫県加古郡播磨町古田1-5-30 ☎079(436)3001 https://www.hsn-kikai.com FAX079(436)3015	とりあえずやってみよう 髯シマブンコーポレーション 代表取締役 社長執行役員 木谷 謙 介 〒657-0845 神戸市灘区岩屋町4-2-7 ☎078(871)5181 https://www.shimabun.co.jp FAX078(802)9524
高圧洗浄機および周辺機器、ミストシステムなど 髯洲本整備機製作所 代表取締役社長 番所 利 行 〒656-0012 兵庫県洲本市宇山1-4-6 ☎0799(22)2225 https://www.sumoto-seibiki.co.jp/ FAX0799(23)9158	空と海と、神戸の街に抱かれた アーバンアイランドリゾート 髯神戸ポートピアホテル 代表取締役 中内 仁 〒650-0046 神戸市中央区港島中町6-10-1 ☎078(302)1111 https://www.portopia.co.jp FAX078(302)6877	ニーズとシーズのベストコーディネータ 菱井商事株式会社 取締役社長 岡本 孝 弘 〒650-0037 神戸市中央区明石町32番地 (明海ビル10階) ☎078(393)3300 https://www.hishii.co.jp FAX078(325)2289	NSスーパーフレーム工法・システム建築スタンパッケージ 全国展開中 阿比野建設株式会社 代表取締役 阿比野 剛 〒671-1116 兵庫県姫路市広畑区正門通4-3-3 ☎079(236)3555 https://www.abino.co.jp FAX079(237)0105
あなたの創造力が時代を変える 有限会社 スミダ印刷 代表取締役 隅田 武 志 〒652-0032 神戸市兵庫区荒田町4-14-3 ☎078(574)1566 http://www.sumidas.co.jp FAX078(574)1567	新産業創造による地域創生を目指して 公益財団法人 新産業創造研究機構 理事長 牧村 実 〒650-0046 神戸市中央区港島中町6-1 ☎078(306)6800 https://www.niro.or.jp FAX078(306)6811	公益社団法人 兵庫工業会	