ひろしま産業振興機構　変化する時代 問われる対応力

広島の中小企業を総合的に支援

ひろしま産業振興機構は広島県の中小企業支援機関として販路開拓や人材育成、生産性の向上など幅広い支援を手がける。広島には自動車や鉄鋼、造船などの製造業が立地し、大手を支える中小企業も集積。製造業を基盤に産業が発展してきた歴史を持つ。ただ、近年は製鉄所の稼働停止や基幹産業である自動車の電動化進展など転換期にある。さらに原材料の価格高騰など目先の課題にも対応しなければならない。同機構には時代の変化に対応した取り組みが求められる。

生産性向上 幅広くサポート

上につながる産業用ロボットなどの省力化機器やシステムの導入、デジタル化の促進などを現状分析から実際の導入まで総合的に後押しする。生産性向上に向けた最初のステップである現状診断は無料で行う。専門家が工場を訪問し、生産工程の現状調査と分析を行い、課題を抽出する。次のステップとなる戦略策定および導入実証は有料で提供する。

デジタル化の推進では25年度に「デジタルものづくり塾鋳造CAEコース」を新設した。広島経済同友会と共同で実施するもので、初級と中級の2コースを設け、鋳造分野の解析技術について講義や実習などを行う。鋳造技術は自動車の車体構造部品を一体成形する「ギガキャスト」の導入が自動車メーカーや自動車部品メーカーで進んでいる。今後のさらなる普及を見越し、人材育成が重要と判断し、コースを開設した。

2025年度から新設したデジタルものづくり塾鋳造CAEコース

大学や研究機関と連携し、特定の分野や業界に対する支援基盤整備を進める。

個別導入は生産性向上に委託するコンサルタント費用は同機構が負担し、経営計画やロードマップの策定など100億円企業の実現に向けて後押しする。

NL事業は中堅企業の育成を目指した同機構独自の支援策。24年度の選定企業3社のうちのSRホールディングス（広島県福山市）の荒木栄作社長は「グループ企業14社の現状と課題を精緻に分析してもらい、今後の成長やM&A（合併・買収）拡大に向けた戦略策定の指針となった」と述べる。

人材育成事業では「カイゼン・DX人材育成講座」を実施する。8月から12月までを実施期間とし、経営者から現場の実務者向けなど幅広い内容の講座を開く。IoT（モノのインターネット）に関する講習、企業視察なども実施する。24年度は10社が参加し、IoT導入に向けた支援を行った。

IoT導入に向けた実証費用の一部を助成する事業も展開する。助成額は補助率2分の1以内で上限150万円。24年度は3社に助成した。3社のうち田口鋳造所（広島県福山市）は電気炉を冷却する配管の流水量と温度を監視することで、配管内に異物が詰まることを未然に防止する体制を構築した。

創業支援では「オール広島創業支援ネットワーク」の中核機関として県内の創業支援事業者と連携し、スタートアップや創業の支援を行っている。創業マネージャーなどが創業に関する相談に対応するほか、幅広い分野の専門家を創業サポーターとして登録しており、支援者のニーズに応じて派遣する。

スマートファクトリー推進事業

企業を取り巻く環境は厳しい状況にある。為替の円安や原料そのものの価格上昇により原材料費が高騰し、運送費などの諸経費も上昇、企業経営は厳しさを増す。中国財務局がまとめた7―9月期の中国地方法人企業景気予測調査によると、2025年度の売上高（電気・ガス・水道業および金融業、保険業を除く）は前年度比1・6％増えるものの、経常利益（同）は同15・0％減と減益を見込む。

こうした状況下、課題の一つが生産性の向上といえる。ひろしま産業振興機構は4月にスマートファクトリー推進支援センターを新設し、新規事業として「スマートファクトリー推進事業」を始めた。

個別導入、人材育成、プラットフォーム構築の3事業で構成する。個別導入では企業ごとに生産性向上の水準や求める支援内容によって3段階の事業を準備した。人材育成はデジタル変革（DX）に関する基礎から実践までの研修を実施。プラットフォーム構築は

年商100億円突破企業の創出に力

東広島市の「クリエイトコア」は起業を目指す個人などにさまざまなサポートを提供

ネクストリーダー創出支援事業

産業振興策として地域をけん引する中堅企業の育成も重要な取り組みの一つ。国は売上高100億円を目指す「100億円宣言」事業を始めた。目標実現に向けた生産拠点新設などの設備投資に対し補助率2分の1、上限5億円の補助金を創設するなどの取り組みを展開する。

同機構は「ネクストリーダー創出支援事業（NL事業）」の選定先を24年度の3社から25年度は5社に拡大する。年商100億円突破企業の創出を後押しするもので、この分野で実績を持つというデロイトトーマツファイナンシャルアドバイザリー（東京都千代田区）と連携し、企業の成長を伴走支援する。

25年度に選定したのは、ウエル・ユーカン（広島市佐伯区）、CSK（尾道市）、シギヤ精機製作所（福山市）、ベンダ工業（呉市）、マイライフ（同）の5社。デロイトトーマツファイナンシャルアドバイザリー

川重との提案商談会 初開催

31社が技術・サービス、売り込む

販路開拓などの既存事業でも新たな取り組みを実施した。8月に広島市中区の広島県情報プラザで川崎重工業と県内企業との提案商談会を開いた。近年、技術提案型の商談会を開いており、川重との商談会は初めて。31社が自社の技術やサービスを提案した。

今回の提案商談会は川重のエネルギーソリューション&マリンカンパニーの事業が対象。提案商談会には74社の応募があり、提案内容などから31社に絞り込んだ。商談会とは別に、同カンパニーの事業内容や求める技術などを説明する場も設けた。

川崎重工業の事業説明会には多数が参加し、県内企業の関心の高さが伺えた

商談会には31社が参加し川崎重工業に自社技術を売り込んだ

ひろしま産業振興機構 代表理事副理事長　佐伯 安史氏

インタビュー

―中小企業の支援をどのように進める方針ですか。

「企業が成長するため、新しい事業に取り組んだり、国際化に取り組んだりして付加価値向上につながる活動を支援する。企業を取り巻く経営環境は賃金上昇、人手不足、原材料費高騰が3大課題となっている。こうした課題にも対応して行く必要がある。そこで重要になるのが生産性の向上。生産性向上につながる企業支援を積極的に行っていく」

―企業の業種や規模などによって課題は異なります。

「入り口は情報収集。当機構にはよろず支援拠点がある。集まった情報を分析し、課題解決の支援策を提供する。出口は販路拡大や国際展開などの支援となり、一気通貫で行う。製造業向けのスマートファクトリー推進の事業は2025年度からの新規事業だ。売上高100億円企業へ成長を支援する『ネクストリーダー創出支援事業』など既存事業も内容充実を図る」

―マツダなど外部と連携した事業も展開しています。

「当機構は産学官の共同体組織だ。産学官連携をさらに進めたい。例えばひろしま自動車産学官連携推進会議（ひろ自連）には当機構をはじめ、マツダや国、県、市、大学などが加盟している。ここで生まれる成果を地域に落とし込んでいくことができれば、地方創生にもつながると考えている」

―広島県では商工労働局長も務めました。産業振興で力を注いだ仕事は。

「局長就任時に造成済みの産業用地が50％残っていた。だが、産業用地の販売に力を入れ、40％を販売した。中でも県内の自動車部品メーカーが北広島町の産業団地を一括して購入してくれた。このことは今でも印象に残っている」

課題解決の支援策提供

ひろしまの地域企業を応援します！（順不同）

OKAMURA 株式会社 岡村鉄工所
YAMATO PROJECT 一般社団法人ヤマトプロジェクト Creating Vitality
〒736-0084 広島市安芸区矢野新町2丁目3-23
TEL082-884-0460　FAX082-884-2717
http://www.okamura-iw.co.jp/

三蓉エンジニアリング株式会社
〒737-0051　広島県呉市中央1-6-9 センタービル呉駅前403号室
TEL 0823-32-5858　FAX 0823-32-5859
http://www.biomass-hasaiki.jp

笑顔と笑顔のおつきあい
呉信用金庫
〒737-8686 広島県呉市本通2-2-15　TEL（0823）25-6853

広島アルミニウム工業

“一流から超一流へ”
ステンレスで世界にはばたく
ケミカル山本
ステンレス
「酸洗作業」を万人向けの「快適作業」に変えた
「中性塩電解焼け取り法」のパイオニア!!
超強力型不動態化処理（表面改質）であくなき前進
スーパーシャイナー WXi
出力1,200Wほこりと湿気対策器
100&200V兼用仕様
新発売
●重量8kg
●最大43Aのハイパワー
●WX用とUni用の2種類の電極グリップを差し替えなしで使用可能
スーパーシャイナーBi
業界初! バッテリー駆動型
万能電解焼け取り器
新発売
●重量2.8kg（バッテリー装着）
●最大出力12A
●2時間でフル充電完了
●フル充電から約20～40分の作業が可能
「ステンレスの溶接焼け取り、及び不動態化同時処理工法」がNETISに登録されました!!
登録番号：CG-190004-A
配管、タンク、水門など、ステンレス製構造物の溶接焼け取りやメンテナンスの好適です。
沼津港大型展望水門「びゅうお」
写真提供：沼津市産業振興部観光戦略課様
※NETISは国土交通省が運営する新技術情報提供システムです。
硝酸を使用しない!!
オーステナイト系ステンレスの不動態化処理剤
新型 FUDOTAI-CH
好評発売中
新型FUDOTAI-CHと硝酸処理の対比データ

不動態化処理液	濃度（℃）	液温（℃）	不動態化処理時間（h）	腐食減量※1）（mg/cm²）
処理無し	—	—	—	24.8
新型 FUDOTAI-CH	—	25	2.0	2.9
硝酸	40	60	0.5	8.9
硝酸	40	25	0.5	23.5

1）供試材：SUS304 HOT 材（70×30×3mm t）
2）腐食試験条件：a）試験液：10%塩化第二鉄用液　b）試験時間：2h　c）液温：27℃
※1）新型 FUDOTAI-CHと硝酸での処理及び腐食試験は同じ日に実施していないので、参考値としてとらえてください。
●浸漬や塗布で高耐食性の不動態皮膜を形成　●加熱や通電不要
●狭隘部や配管内面処理に好適　●毒劇物に該当しない
地域未来牽引企業
株式会社 ケミカル山本
■本社／クリエイトセンター：〒738-0039 広島県廿日市市宮内工業団地1-10
TEL:0829-30-0820　FAX:0829-20-2253
■営業所／北日本・関東・中部・関西・西日本・九州
■出張所／北海道・東北・茨城・埼玉・東京・静岡・北陸・岐阜・京都・大阪・四国・山陰・南九州
https://chemical-y.co.jp
技術相談専用フリーダイヤル 0120-304-243
SUS 304にツヨサを
スマートフォンからのアクセスはこちらから!

創造で未来をひらく
SAITOMICRO
株式会社 サイトウミクロ
〒731-3362 広島市安佐北区安佐町久地2683-147
TEL（082）837-2650　FAX（082）837-2658

切らないつめきり 魔法のつめけずり
松本金型株式会社
〒739-0265 広島県東広島市志和町冠283番地　TEL（082）433-2848　FAX（082）433-3028

田中電機工業株式会社
☎082-282-0251
〒732-0802
広島市南区大州1-5-24
FAX 082-282-3636
田中電機工業　検索

今よりもっとよい方法がある
KORYO HATSUJO 有限会社 広陵発條製作所
YAMATO PROJECT 一般社団法人ヤマトプロジェクト Creating Vitality
〒738-0021 広島県廿日市市木材港北7-68
TEL 0829-34-0051㈹　FAX 0829-34-0056
https://www.koryo1958.co.jp

～外部空間を豊かにクリエイトする～
株式会社 サンポール HOLDINGS
本 社　広島市中区南吉島 2-4-5　TEL 082(244)4689

心地良い工具を　お手元に
GOEI 株式会社 呉英製作所
https://www.goei-dia.co.jp
〒739-2405　広島県東広島市安芸津町小松原576
TEL 0846-45-5121　FAX 0846-45-5120

YAMATO PROJECT®
一般社団法人ヤマトプロジェクト
Creating Vitality
広島市中区上八丁堀4-1
アーバンビューグランドタワー1002
坂田経営綜合法律事務所内
MEMBERS LIST
㈱プラディア　㈲晟上工業　㈱ムラカワ
圓光産業㈱　㈱広島精機　㈱岡村鉄工所
㈱エムテック　㈱木下製作所　㈱ギケン
㈱三協ゴム　タイム㈱　㈱高村興業所
㈲広陵発條製作所

新規会員募集しています
― 異業種交流の輪を広げませんか ―
中国四国産業人クラブ
〒730-0051 広島市中区大手町2-1-1 広島商中日生ビル9階
TEL（082）545-8210　FAX（082）545-8211