

求められる中堅企業の力は？

日刊工業新聞社は九州・山口の事業承継に成功した経営者による座談会（通称「ぶっちゃけ会」）を毎年開催している。2025年からは参加各社を訪問し、見聞を広める取り組みも始めた。25年は北九州市の戸畑製作所を訪れ、純銅など非鉄金属の製造工程のほか、稼働を始めた難燃性マグネシウム合金の生産設備も見学した。その後現地で米国の関税措置から世界のエネルギー施策まで、いつもの「ぶっちゃけトーク」で盛り上がった。

電源問題に社有林で答え提供 清本

挑戦し道を切り開くこと重要 岡本

軽量化の取り組みこそ脱炭素 松本

―お集まりいただきありがとうございます。難燃性マグネシウムの新工場は壮観でした。

松本 戸畑製作所は2024年度で銅合金から撤退し、純銅とマグネシウムに投資を振り向けている。高炉向け羽口ではシエアラ制強を持つているが、鉄鋼各社の高炉休止で市場は縮小すると予想する。ただ、日本製鉄が米USスチールを買収したのは輸出拡大のチャンスだ。



松本社長

石橋 この時期にマグネシウム関連の新工場増設は勝負があるからだと思う。挑戦に感心した。

萩尾 鉄鋼業界として、同業だが技術がすごい。大規模な設備投資に踏み切るには難しい環境だが、複数社が共同で事業に取り組むのは中小企業が成長するのに大事なところだと思う。自社の技術をさまざまな業種に広げる必要性を再認識できた。

岡本 溶解など厳しい作業環境でも、そこで働いている人からあいさつされて社風が良いと感じた。工場内も整理整頓されている。

清本 非鉄金属もダイカスト、鍛造の製造工程も珍しく興味深く見た。まるで金属加工のデパートのように感じた。ダイカストマシン、3Dプリンターも刺激になった。軽量の難燃性マグネシウムに触れることができたのも感動した。

―日本製鉄九州製鉄所が高炉を新設する計画を打ち出すなど、製造業の脱炭素化が本格化しています。



萩尾社長

萩尾 フジコーは鉄鋼メーカー向けに再生した圧延ロールを提供しており、相当の脱炭素に貢献している。こういう脱炭素の取り組みを進めると、海外の顧客は興味を持つてくれる。製品を製作する過程で発生する削り粉をもう一度融解して使うなど、原材料を無駄にしないモノづくりを考えている。

―新規事業として円筒型太陽光パネル事業も取り組んでいます。

萩尾 自治体から大型の太陽光パネルを載せられない建物で検討したいとの声をいただいた。北九州市も老朽化した公共施設向けに検討いただいている。今はただ発電効率を高めるかの開発を進めている。

岡本 鋳造はエネルギーを非常に消費するが、必要な技術であり、再生可

（適切な森林管理による二酸化炭素の吸収量をクレジットとして国が認証する制度）に期待している。ほかにも海のCO2（二酸化炭素）削減であるアルルカーボンクレジットも検討中だ。

松本 マグネシウムやアルミニウムは軽量化の取り組みが、脱炭素に貢献できる。

―日本製鉄九州製鉄所の高炉休止と電炉転換は地域に大きな影響を与えます。鉄冷えの再来が起きないかと不安の声もあります。

松本 ビジネスではピンチだ。炉体を冷却する部品や通電する部品は残るが、羽口などの消耗品はなくなる。ただ社会のニーズに対して製品を提供することで、世の中に貢献できる部分はあります。

萩尾 電炉化は社会構造の変化もあり避けられない。高炉から電炉に変わることで製鋼工程に携わる人が変わり、スクラップも鉄の価格も上がるだろう。ただ日本の製鉄所は米国に製品を多く輸出していないので影響は少ない。問題は自動車業界に高級鋼を供給していることで、関税の影響をどれだけ受けるかだ。これまで米国の製鉄所は南米や中国の安価なロールを使っていたが、トランプ施策によりこれらが難しくなり、この点で当社はチャンスが増えると思う。

清本 上げた関税分だけ物価が上がり、庶民の不満が募る政策は成り立たなくなる。日本の巨額の投資が米国の製造業を助けている面も大いにあるので、それほど慌てることはない。USスティールに関しては、海外現地生産を強化することで競争力を高める戦

- | | |
|----------|---------|
| 石橋製作所 社長 | 石橋 和彦 氏 |
| 清本鉄工 社長 | 清本 邦夫 氏 |
| 長州産業 社長 | 岡本 晋 氏 |
| 戸畑製作所 社長 | 松本 敏治 氏 |
| フジコー 社長 | 萩尾 寿昭 氏 |

〈司会〉日刊工業新聞社西部支社長 大神 浩二

出席者

略ではないか。

―長州産業は太陽光発電事業で米国に進出しようとしている。

岡本 日本で培った技術と製品、販売力で米国に挑戦しようとしたのは、トランプ政権発足前。日本でパネルの生産基地を構えて輸出する計画だが、当時トランプ関税は全く想定していなかった。不安の声が上がった。

たのは事実だが、長期的に見て米国市場は必ず成長する。足元でも人工知能（AI）やデータセンターで電力需要が伸びており、信頼いただける日本の製品やサービスを提供できればチャンスはあ



戸畑製作所の工場を見学。参加者からは「金属加工のデパートのよう」と驚きの声が上がった



圧倒的な除菌・消臭を叶える床材

ヒカリノユカ

消毒という点からも見落とされがちな足下の床。
フジコーの光除菌建材は床から安心と快適さをお届けします。

床タイル詳細



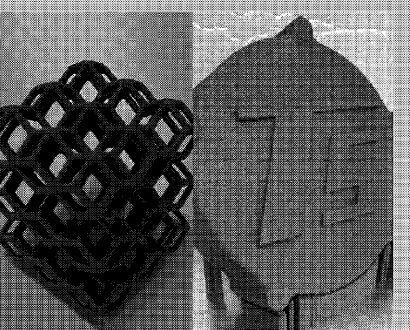
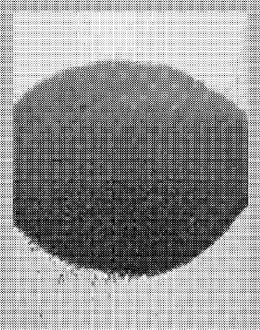
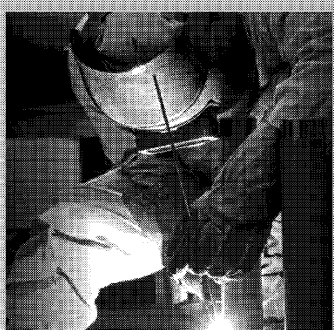
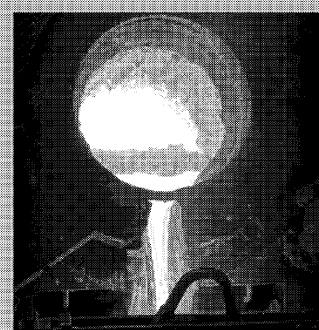
北九州オンリーワン企業

地域未来牽引企業

【お問合せ先】株式会社フジコー

〒804-0011 福岡県北九州市戸畑区中瀬西2丁目18-12

非鉄金属の鋳造・加工・溶接のパイオニア



鋳造

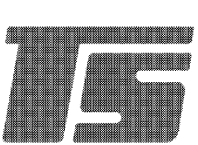
溶接

アトマイズ粉末

積層造形体

純銅の鋳造および溶接における国内屈指の技術

難燃性マグネシウム合金粉末および積層造形プロセスの開発



地域未来牽引企業

株式会社 戸畑製作所

〒800-0211 北九州市小倉南区新曽根8番21号

TEL(093)471-7789 <http://www.tobata-s.com>

FAX(093)472-0124 E-Mail:tosei@tobata-s.com

特殊ボルト・ナット製造



イワキ工業株式会社

〒800-0211 北九州市小倉南区新曽根9番38号

TEL:093-471-1221 FAX:093-471-1226

<http://www.iwaki-net.co.jp/>

非鉄鍛造・ダイカスト・精密切削のエキスパート企業

株式会社 戸畑ターレット工作所

■ 本社工場：小倉南区新曽根11-31（住宅設備部品、電力機器部品）

■ 第2工場：小倉南区沼南町3-18-15（自動車部品）

■ TEL:093-471-7403 FAX:093-471-7808

■ URL <http://www.t-turret.co.jp>



次世代経営者座談会9

ぶっちゃけ会

変わる世界、変化が必要な日本

失敗を楽しむのも中小の強み 萩尾

共創の場を通じて課題解決を 石橋

萩尾 少子高齢化はもはや避けられない。最近思うが従来の慣習が崩れている。大企業も自社のグループだけで仕事をしないようになっており、そういう意味で業容を広げるチャンスではある。幸い当社には優秀な社員が多い。既存事業を維持しながらも、いつ花



石橋社長

萩尾 少子高齢化はもはや避けられない。最近思うが従来の慣習が崩れている。大企業も自社のグループだけで仕事をしないようになっており、そういう意味で業容を広げるチャンスではある。幸い当社には優秀な社員が多い。既存事業を維持しながらも、いつ花

石橋 大幅な人手不足という社会課題は可能性の段階を過ぎ、賃金高騰や廃業増加、はつきりと目に見える段階にきている。当社は美観性あるCPS（サイバーフィジカルシステム）、3D CADと工作側の連携による工数の大幅削減、生産指示も人の介入をなくすなどあらゆる属人的作業を排除する施策を取る。本年は社内外共創の場「クロスクリエイションハブ」を開設した。課題解決と自社のソリューション化を通じて、課題解決の解を事業として展開する。

萩尾 少子高齢化はもはや避けられない。最近思うが従来の慣習が崩れている。大企業も自社のグループだけで仕事をしないようになっており、そういう意味で業容を広げるチャンスではある。幸い当社には優秀な社員が多い。既存事業を維持しながらも、いつ花

ワクワクドキドキが成長の鍵 清本

挑戦は打率は低いが価値高い 岡本

社員の紹介制度で採用を強化 松本



清本社長



岡本社長

松本 経営者として、また人として旬な時期はいつまでかを考えている。経験値が増えれば増えるほど人は慌ててなくなる。若いときは失敗を恐れるが、年齢を重ねると見極めができるようになるので、社員にどこまで負荷をかけ、成功させることができるかは経営者の腕の見せ所といえる。今中小企業に人が集まりにくくなっている。規模と安定感と将来性、この

三つに若い人が希望を持っているがこれからだ。自動車の部品や半導体工場向けフロアパネルなどを製造する、マグネシウムダイカストの新会社・戸畑グローバルマグネシウムコーポレーション（TGM）を設立したが、企業買収を含めて仲間づくりをさらに進める。

松本 銅の事業は製鉄の成長につながる。後の成長につながる。戸畑グローバルマグネシウムコーポレーション（TGM）を設立したが、企業買収を含めて仲間づくりをさらに進める。

萩尾 少子化が進み、新卒の採用は止まりそうにない。一方で「転職が当たり前」の社会風土になっており、中途採用は比較的スムーズだ。労働人口減少を念頭に、製造に直接携わる職種につ

萩尾 少子化が進み、新卒の採用は止まりそうにない。一方で「転職が当たり前」の社会風土になっており、中途採用は比較的スムーズだ。労働人口減少を念頭に、製造に直接携わる職種につ

萩尾 少子化が進み、新卒の採用は止まりそうにない。一方で「転職が当たり前」の社会風土になっており、中途採用は比較的スムーズだ。労働人口減少を念頭に、製造に直接携わる職種につ



次回2026年は石橋製作所ぶっちゃけトーク！

企業概要 戸畑製作所

戸畑製作所（北九州市小倉南区）1948年（昭23）創業。純銅など非鉄金属の専門企業として、鉄鋼各社の高炉・電気炉用銅製品を製造。また難燃性マグネシウム合金の開発に

成功、マグネシウムダイカストを手がける新会社の戸畑グローバルマグネシウムコーポレーション（同小倉南区）が今年稼働した。2025年3月期売上高37億円（決算期変更のため9カ月決算）。

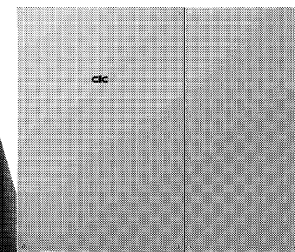


新会社の戸畑グローバルマグネシウムコーポレーションはマグネシウムダイカストを手がける

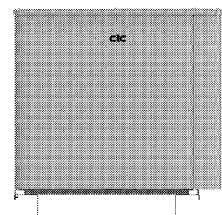
人々の暮らしを豊かにする

cic 長州産業

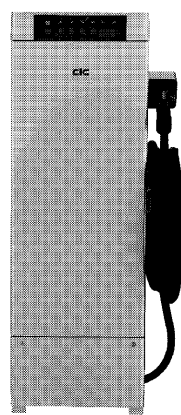
SMART PV EVO



【多機能パワーコンディショナ】



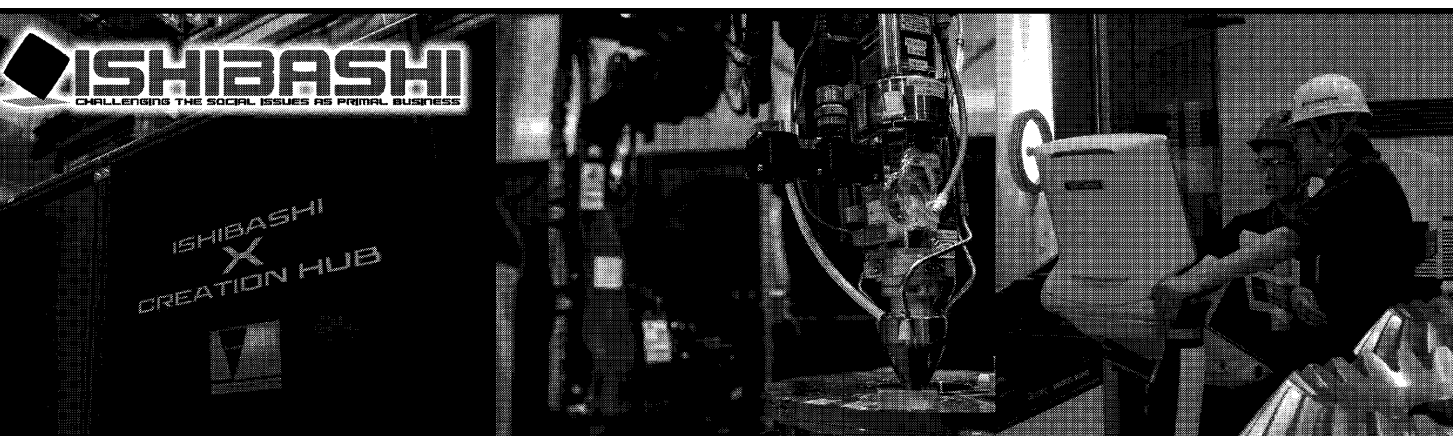
【蓄電池ユニット】



【V2Hスタンド】

cic 長州産業株式会社

山口県山陽小野田市新山野井3740
TEL 0836-71-1033



ISHIBASHI X CREATION HUB
イシバシ・クロスクリエイション・ハブ

大学・ベンチャー・自治体・省庁・企業・ITなど、多様な技術・知識・課題・想いが行き交い唯一無二の共創価値を生む場
高精度レーザートラッカー、レーザークラディング、5軸MC等最新鋭の機器で製作し、CMMや負荷試験装置を使用してその検証を行える環境を整えています



地域未来牽引企業



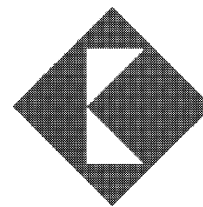
株式会社 石橋製作所/ 株式会社 石橋技販

本社工場 / 福岡県直方市大字上郷野4636-15（直方工業団地内）
〒822-0003 TEL:0949(26)3711 FAX:0949(26)3902
東京支店 / TEL:03(5473)7850 FAX:03(5473)7849
〒105-0012 東京都港区芝大門1-4-4（ノア芝大門5F）



未来につながる “価値”の創造

Create value for the future



HumanTechnology

キヨモト 清本鉄工株式会社

代表取締役社長 清本 邦夫

本 社 宮崎県延岡市土々呂町6丁目1633番地 TEL 0982-24-1111 <http://www.kiyomoto.co.jp>
東京支社 東京都台東区東上野1-11-4 ザイマックス東上野ビル2階・3階 TEL 03-4235-3151
福岡支社 福岡県福岡市博多区網場町1番1号 D-LIFEPLACE呉服町4階 TEL 092-263-7522