

栃木県足利市制100周年 5Sの街・足利

栃木県南西部に位置する足利市は、1921年(大正10年)に市制を施行し、市制100周年を迎えた。古くから商工業が栄え、織物産業や金融業などが地域経済をけん引してきた。市内には史跡が点在し、日本最古の学校とされる日本遺産の足利学校や、国宝の鍔阿寺(ばんなんじ)が多く観光客を魅了する。市中央部を流れる渡良瀬川は、夕日が美しいスポットとしても有名だ。独自の5S(整理・整頓・清掃・清潔・しつけ)の推進も特徴の一つだ。歴史が深く文化、経済圏を形成し発展させてきた足利市の現在を紹介する。

整理・清掃・整頓・清潔・しつけ推進

足利市は現在、北関東有数のものづくりの町として発展を続ける。輸送機器や機械、建材に関連する金属加工業が中心で、技術力や開発力を前面に押し出す中小企業も多い。大手の化学企業や食品企業も市内に工場を構え、製品を全国に出荷する。レジャーやサービス、教育関連の商業も盛んだ。独自のビジネスモデルを確立する企業も多く、地域経済を支えている。足利市では近年、足利商工会議所を中心に、5Sの推進に取り組んでいる。5Sの導

事例1 足利大学 正常・異常容易に判断

足利大学では、工作機械などが並べられている実習棟で、足利5S学校のコンサルティングを受けている。これまで、工具類や資材が雑然と置かれ、清掃も行き届かなかったことが課題だった。コンサルティングを担当する鈴木5Sコンサルティングの竹山大一郎氏は、「モノは使う頻度を考えて管理することが重要だ」と説明する。



足利大学の工場内。利用頻度が高いモノは、テーブルの近くに整理されている。作業員が整理された作業台を確認している。

足利流、全国に発信

足利流5S活動	
目的	働く人の意識改革 (仕事のあらゆる面に影響を及ぼす)
対象	ヒト *人が考えてモノを動かすことで コトが変わり人の心も変わる
期限	なし *自主性を持って取り組む
評価点(採点)	しない *自分自身の仕事をより良くする活動
指導	アドバイス・ヒント *自分達が納得できたら実践
特徴	3S(整理・清掃・整頓) *手を動かす3Sで行動して 自分達で守れる仕組みを創り上げる

入・実践を通じ、市内の事業者が生産性向上や人材育成に足利市の5Sには大きな独自色がある。一般的な5Sは、職場の片付けを目的とするのに対し、足利市の5Sは、片付けを通して働く人の意識改革を目指す。従業員が納得して取り組むことが重要だ。足利流5Sは、自主性を尊重する。実践者が改善点を指摘するのではなく、ヒントを与えて気づきを促すことを重視し、実践者は自ら考えて必要な行動を導き出す。成果が出た場合は、管理者は実践者を褒めて、更に伸ばす手法だ。自主性を重んじることで、実践者が義務感を感じることなく、楽しみながら取り組んでいけるようになる。5Sは「過性の活動になることもあるが、自主性を大切にすれば、足利流5Sでは、5

メッセージ

まちづくり 足利流5S推進

足利市長 早川尚秀氏

市制施行100周年の節目を迎えた足利市では、「足利流5S」の実践を通じて、まちづくりを推進しています。この活動には、創業100年以上の老舗企業をはじめ、市内の企業や団体の節目を迎えた足利市では、「足利流5S」の実践を通じて、まちづくりを推進しています。この活動には、創業100年以上の老舗企業をはじめ、市内の企業や団体の

メッセージ

国内外に広めたい

足利商工会議所会頭 相馬稔氏

足利商工会議所で、足利流5Sの推進を会議所の重点として取り組んでいます。足利市は、地域経済の活性化と安全で安心して住めるまちづくりを目的として、足利流5Sを全国的に広めたいと考えています。足利市は、

メッセージ

現場力を身に付け業績向上

足利5S学校校長 菊地義典氏

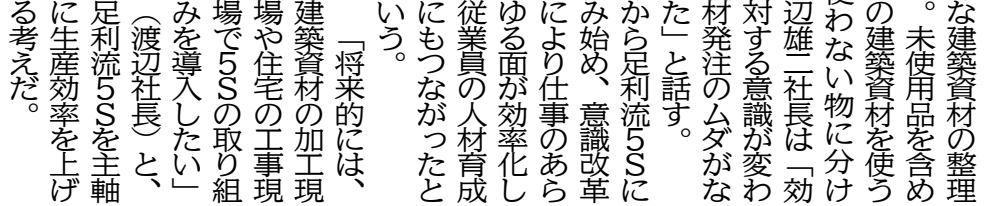
足利5S学校は09年11月の設立以来、学校の理念の元、地道に活動を継続してまいり、多くの「足利流5Sインストラクター」を輩出しています。インストラクターへの見学は、受け入れを中止していませんが、今年こそ国内外からの受け入れを再開できることを願っています。

「足利5S学校」けん引役

足利5S学校は、これまで約1800人の「足利流5Sインストラクター」を育成。5S普及のけん引役となり活動が続いている。さらに市内企業の9割を占める小規模事業者への5Sの導入支援を重点事業に掲げ、1事業社年6回のコンサルティングを無償で実施している。このほか、世界各国から参加者を集めた「世界5Sサミット」を12年、14年、16年に開催。18年からは原点回帰の意味も込めて名称を「足利流5Sサミット」とし、全国に発信する場としている。

事例2 福富住宅 社員の意識改革

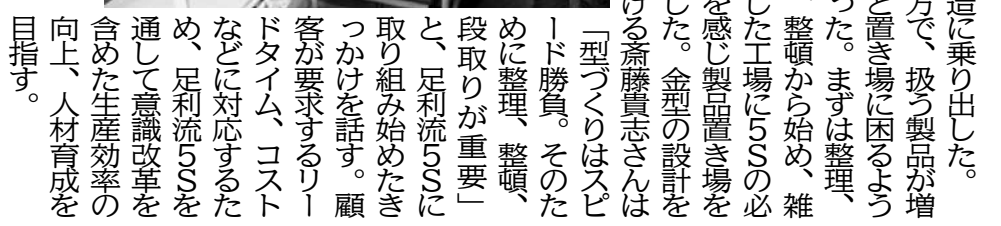
福富住宅は、足利市市街地を営業基盤とする住宅メーカー。太陽光や風などの自然エネルギーを利用した快適な住環境を実現する設計手法「パッシブデザイン」の家づくりに強みを持つ。足利流5Sに取り組むきっかけは、倉庫にあった。福富住宅は、足利市市街地を営業基盤とする住宅メーカー。太陽光や風などの自然エネルギーを利用した快適な住環境を実現する設計手法「パッシブデザイン」の家づくりに強みを持つ。足利流5Sに取り組むきっかけは、倉庫にあった。



福富住宅の倉庫内。作業員が整理された倉庫を確認している。

事例3 山王金型 人材育成を目指す

山王金型はプラスチック射出成形、金型の設計・製造を手がける。培った金型製造ノウハウと成形技術に強みを持つ。最近では金属3Dプリンター装置を導入した。新たな製法を導入し、新たな製法で入浴剤、せっけんなど、異業種向けの金型試作を手がける。山王金型はプラスチック射出成形、金型の設計・製造を手がける。培った金型製造ノウハウと成形技術に強みを持つ。最近では金属3Dプリンター装置を導入した。新たな製法を導入し、新たな製法で入浴剤、せっけんなど、異業種向けの金型試作を手がける。



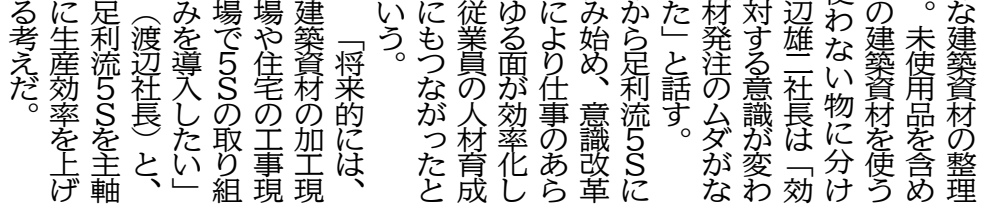
山王金型の工場内。作業員が整理された作業台を確認している。

きれいな状態を「基準点」に

足利大学の工場内。利用頻度が高いモノは、テーブルの近くに整理されている。作業員が整理された作業台を確認している。

資材発注のムダ排除 生産効率向上

建築資材の整理に5Sを導入し、生産効率を向上させた。建築資材の整理に5Sを導入し、生産効率を向上させた。



建築資材の整理に5Sを導入した様子。作業員が整理された資材を確認している。

まずは整理・清掃・整頓 製品置き場を製作

金型、梱包資材など整理するための置き場を自作して製作した。金型、梱包資材など整理するための置き場を自作して製作した。



製品置き場の自作の様子。作業員が製作中の置き場を確認している。

整理・清掃・整頓・清潔・躰で「足利流5S」を実践しよう!

環境にやさしい印刷会社 足利印刷株式会社	地元とともに Face to Face 足利小山信用金庫	あしたを輝かすチカラ 足利ガス株式会社	地域唯一の総合経済団体 足利市坂西商工会	足利大学
世界に誇る花と光の芸術 株式会社 足利フラワーリゾート あしかがフラワーパーク	ものづくりにハーモニー♪ 株式会社 石井機械製作所	試作～量産迄精度の高い物づくり 磯川精機株式会社	鋼材の事なら何でもご相談下さい 株式会社 板橋製作所	市制百周年おめでとうございます! 株式会社 エコアール
土地が活きる、街が動く、人が生きる 株式会社 エステート・ワン	金属加工のショッピングモール オグラ金属株式会社	教え方日本一を目指す開倫塾です 株式会社 開倫塾	5Sと創意工夫で社会に貢献する 有限会社 鹿山製作所	Progress & Harmony 菊地歯車株式会社
愛を持ってはぐくむ品創り 株式会社 小久保精密	電鍍事業で世界へ羽ばたく 有限会社 彩電工芸	黒染処理なら斎藤パーカー工業へ 有限会社 斎藤パーカー工業	自らで考えて行動できる人が変わる足利流5S 鈴木5Sコンサルティング株式会社	オンリーワンよりベターワンを目指す 株式会社 清田アルマイト
想いをカタチにする金型づくり 株式会社 田部井製作所	みんなで実践 変えよう 変わろう! 株式会社 深井製作所	やらされ5Sからの解放! ふくだ5S実践舎	住まいのことは何でもご相談ください 藤管工株式会社	アートのある豊かなくらしをお手伝い マルニ額縁画材店
地域密着の堅実な証券会社です 水戸証券株式会社	ブロー成型の専門メーカー ムロオカ産業株式会社	今年で創業105年 株式会社 柳澤鉄工所	人も地球も健康に 両毛ヤクルト販売株式会社	主催 足利商工会議所 足利5S学校