

# 次代へ跳躍する九州

西日本シティ銀行 会長 谷川 浩道氏 × 九州大学 総長 石橋 達朗氏  
〈司会〉日刊工業新聞社 西部支社長 石堂 隆史

新型コロナウイルス感染症は社会のありようを変えた。人々の暮らしと意識は変容し、経済活動や地域社会には従来の延長線上にはない変革を迫る。一方、変容・変革が進む中にあっても、変わらない、あるいは見直される価値もある。九州として福岡における有力な地元金融機関となる西日本シティ銀行、人材輩出と研究活動の雄となる九州大学のトップがコロナ禍の時代を語り合った。

## 金融、DX、SDGs…

### 持続的な未来を地域と



西日本シティ銀行会長 福岡商工会議所会頭 谷川 浩道氏

たにかわ・ひろみち  
76年(昭51)東大法学部卒、同年大蔵省(現財務省)入省。08年官房審議官、11年西日本シティ銀行取締役専務執行役員、13年副頭取、14年頭取、21年会長。福岡県出身。

### 伴走型で取引先の将来描く

長期化しているコロナ禍の経済的影響をうかがい、谷川会長は多くの取引先と実行額を地銀トップでしに接する。福岡商工会議所会頭としても広く会員を巻き込んでいます。谷川 浩道氏、対面型消費の消失が経済に深刻な影響を及ぼしています。とくに飲食、観光などは日韓関係の悪化で訪日客が減少したことがコロナが襲いかかり、ダブルパンチに見舞われました。一方、巣こもり消費で好調な業種もあります。当行のコロナ関連融資は、約2万1500



西日本シティ銀行はコンサルティングなど取引先に寄り添う支援に力を注ぐ。(SDGs事業アイデア発想塾)

### 経口ワクチン、開発に道筋

総合対策となる安心・安全なワクチンについて、学生約2万人の学びや生活をどう支えていくか。石橋 達朗氏、対面型消費が消失した話がありましたが、大学では対面授業が中止になりました。リモート授業への切り替えに際しては、幸い2013年から学生にノートパソコンを必須させるなどデジタル対応を進めていたため問題なく移行できました。アルバイトがでなくなった学生も少なくなく、授業料の減免や奨学金の支給といった大学独自の緊急支援策も用意しました。心のケアも必要だと考え、ウ

エプ相談やメンタルヘルスの管理するスマホアプリを開発し無料でもらっています。10月4日に始まった後期授業では、感染拡大防止に最大限の配慮をした上で、引き続き対面と遠隔を併用して行うようにしています。石橋 達朗氏、経口投与が可能ならワクチンの開発を進めています。コア技術は昆虫のカイコを利用した組み換えタンパク質発現の研究成果で、連携する九大発ベンチャーのKAI(CO)カイコ、福岡市西区と鹿児島大学の三者で特許を出願しました。事業化は家畜向けから始める計画です。KAI(CO)はこのほかにもワクチン接種後の抗体量が測定できる抗体測定サービスを開始しています。

石橋 達朗氏に就任した昨年10月、コロナの真つた中で、最優先の対応課題であり、九州大学With & Beyond コロナ時代における学生のための安心・安全な「プラ」を打ち出しました。谷川 浩道氏がいわれるように、感染リスクはゼロにはならないはず。ポスト(終息)コロナはまだ先であり、感染を乗り越えるイメージで「ビヨンド」を使いました。

谷川 浩道氏、社会経済を安定させるのに重要な考え方です。例えば人口100万人あたりのコロナ死者数をみると、日本は他の先進国に比べて1桁小さい。しかし国民は国の対応に安心を感じられず、不安が広がってしまった。一方で、外出を控える自衛にも、移動もできないという状況も、いつまでも続けない。どこかの段階で「ゼロリスク」ではなくリスクを承知の上で極小化する対応が必要となります。

西日本シティ銀行 × HAKUHODO九州博報堂

# SDGs 事業アイデア発想塾

## カードゲームで知る・考える SDGs事業アイデア発想ワークショップ

SDGs事業アイデア発想塾は、SDGsや地方創生に資するワークショップ型コンサルティングです。オリジナルのカードゲーム(企業版「街-1カード」)を活用し、参加企業の社員の皆さまが自身の所属する企業の価値や本質を理解し、「社会に良いこと」・「自社の収益につなげるアイデアの発想」を行う場を提供します。

### 内容

- Point ①** SDGsの理念を理解し取り組む姿勢を養う  
「SDGsとは何か?」について、17の目標の紐解きや分かりやすいSDGsへの取組事例を交えながら解説します。
- Point ②** 実現可能な収益につなげるアイデアを発想する  
オリジナルのカードゲーム(企業版「街-1カード」)を用いて持続可能性の高い、かつ収益確保につながる新事業/商品/サービスアイデアを自由に発想するといった通常業務とは異なる経験をすることで社員の意識変革、発想力の向上につなげます。

### プラン例

所要時間:6時間/参加人数:20名(5名×4チーム)  
※時間、参加人数はご相談に応じます。費用は、時間・参加人数によって異なります。

オリジナルカードゲーム(企業版「街-1カード」)について

3種のカードを組み合わせてアイデアを発想約60種のカードから3種を組み合わせます。

<b>場所カード</b> アイデアを実現する舞台	<b>人カード</b> アイデアを実現する中心となるプレイヤー	<b>モノ(コト)カード</b> 社会課題を解決するためのヒントとなるモノ(コト)

このような課題をお持ちの企業・事業者さまにおススメ!

- ビジネスアイデアを考えたい。
- SDGsについて知りたい、社内に浸透させたい。
- 社会課題に取り組みたい。
- SDGsへの関心が高まりつつある学生に向けた採用ブランディングに活用したい。
- 社会貢献への意識を高め、社員のモチベーションを向上させたい。

お問い合わせ

西日本シティ銀行 広報文化部 Tel: 092-461-1869 または 西日本シティ銀行 最寄りの営業店

SDGsアイデア発想塾について詳しくはこちら

最寄りの営業店検索はこちら



# コロナを乗り越えて

## 顧客に寄り添う人間力育む

「人材の育成についてお聞きします。お一人は日頃から「人間力」という言葉をお使いになられます。銀行経営者と教育者というそれぞれの立場から、考えや思いをお話しください。」

谷川 2014年に頭取に就き、経営の方針に人間力を掲げました。「銀行業は詰まるところ人であり心である」という私の信念に起因しています。取引先の経営者は人生を懸けて事業に向かっています。その事業に触れるということは、人生に触れるということになります。こちら人間としての自身がなければ務まりません。初めは職員から「何をすればよいのか」「成果に対する評価はどのようになるのか」と戸惑いの声が続きましたが、重要性を説き続けました。人間力は自己研鑽により磨かれ、さらに仕事だけではなく夢中になる趣味や勉強を続けることで人間としての深みも増します。

「社会貢献に関しては、SDGs（国連の持続可能な開発目標）の取り組みが九州・福岡の企業でも盛んになっています。西日本シティ銀行はその活動に大変力を注がれています。」

谷川 地域とお客さまの発展あつての当行です。だからここ長年、本業による地域や産業の振興はもちろんです。文化事業などを続けてきました。いわばSDGsを先取りしてきたといえます。今後の社会を考えると、企業もまた役割を担うべきではないでしょうか。これから当行は取引先を巻き込む活動を進めていきたい。手数料の一部を子ども食堂や学校などに寄付するSDGs私募金は、発行総額が300億円に達しました。社会課題の解決にビジネス的視点から取り組む企業に対して、

## 九州で課題解決、世界へ

「石橋総長は九州を代表する九州大学の社会的使命をどうお考えですか。」

石橋 大学には主に教育研究、社会貢献の三つの役割があります。どれも重要ですが、私は税金が投じられている国立大学として、社会貢献は特に使命だと思えます。本学の将来ビジョンとして「総合知」で社会変革を牽引する大学になることを掲げます。総合知とは人文社会科学から自然科学までを擁する本学は、多様な側面からイノベーションを生み出す総合知を有しています。そしてその姿をさらに理想に近づけていくため、世界最高水準の研究教育を展開する知のプラットフォームになること、新たな社会・経済のシステムを創出するイノベーション・エコシステムの中核になること、この二つを目指しています。



脱炭素の研究成果となる九大カーボンニュートラル・エネルギー国際研究所が開発した、大気中の二酸化炭素を回収するための世界最高クラスの性能を持つ分離膜

「谷川会長の債権管理の話は、実は医師も同じ立場で詳しく、最近では幕末・明治維新、その後の近代日本に詳しく、石橋総長と同じは医師の基本的な素養です。九大病院のように眼科医だった高橋先生が、救えない命もある。患者や家族に治療の説明を尽くし、最後まで診てくれたと納得してもらえなかったら、遺族のお気持ちも変わります。人間力の大切さは医師や銀行員に限った話ではない、そうした九大生を育てたいと考えています。」

「お一人が「人間力」の形成には教育が重要で、谷川会長は郷土・福岡の歴史の「三女傑」に数えられます。性格は豪快で、現在の博多駅近くに私塾を開き古典や陽明学を教えました。塾生は明治維新、その後の近代日本に影響をもたらした人物も少なくなく、その代表として高橋先生が玄洋社を創設した頭山滿（たかば・みつむ）をお調べ（ご）やま・みつむです。本学ではご逝去の後、中央図書館にメモリアルアーカイブをつくることにも、基幹教育科目として関連の方々に講師をお願いし、先生の生き方について学生に授業を実施しました。私はこの春の入学式で新入生に、困難を克服する志で新たな確固たる生き方と揺るぎない想い、この中村先生の遺志をつないでいってほしい、と語りかけました。



九州大学総長 石橋 達朗氏

いしばし・たつろう  
81年（昭56）九大医院（病理学教室）修了、同年九大医学部眼科助手。95年同助教授、01年九大教授、13年九大副学長兼任、14年九大病院長、20年九大総長。長崎県出身。

## 「総合知」で社会を変革 国立大の使命果たす

谷川 持続可能な社会の実現には新産業の育成や産業転換も必要になってきます。我々はそのお手伝いをしていきたい。九州大学にはそのための人材育成をぜひお願いしたいと思えます。

石橋 そうした役目が果たせるように、これからも教育研究の充実を努めていきます。一本目はありますが、二

### 企業と九州大学をつなぐ OPACK

**企業 (ニーズ)**

課題解決  
人材育成  
DX推進  
etc.

**OPACK**

マッチング

**九州大学 (シーズ)**

脱炭素  
農林水産  
ライフサイエンス  
etc.

公益財団法人九州大学学術研究都市推進機構 (OPACK)  
Organization for Promotion Academic City by Kyushu University

〒819-0367 福岡市西区西都1-1-27  
TEL: 092-805-3677 E-MAIL: info@opack.jp  
https://www.opack.jp

### IST 公益財団法人 福岡県産業・科学技術振興財団 (ふくおかIST)

**ふくおかISTの利点**

- 試作開発・評価などの技術支援や共用機器を提供!
- ・半導体や有機光エレクトロニクスデバイス(OLED)の試作・開発・評価を技術支援
- ・産学官共同研究開発を支援
- インキュベーションオフィスへの入居企業 募集中心!
- ・開発型企業向けに、シェアードオフィスをはじめ20~最大約400m<sup>2</sup>のオフィスや様々な情報を提供
- 「システム開発技術カレッジ」 新人・中堅などの技術人材育成研修を提供!
- ・基礎から実践まで、約50の講座を準備
- ・実施時期、講座内容カスタマイズなど柔軟に対応
- 福岡県には、高水準な教育と技術力を身に付けた若くて優秀な人材が豊富
- ・毎年1万3千人の理工系学生(大学、高専、工業系高校)が卒業

公益財団法人 福岡県産業・科学技術振興財団 (ふくおかIST)  
〒814-0001 福岡県福岡市早良区百道浜3-8-33  
TEL: 092-832-1301 http://www.ist.or.jp e-mail: kan2008@ist.or.jp

伊都キャンパス

広大な「伊都」で「人間力」を学ぶ。

**九州大学**  
KYUSHU UNIVERSITY