

広島発！働き方改革 実践企業

広島県の人手不足は深刻だ。広島労働局管内の2019年8月分の有効求人倍率（季節調整値）は、2.02倍。全国平均1.59倍を大幅に上回り、全国4位の水準にある。2倍台は16カ月連続しており、企業の人材確保は相当深刻となっている。そんな中、企業は優秀な人材をいかに確保・定着させるか。事業の収益力や会社の知名度を高め、いくとも重要な点だが、その中で働き方改革が注目されている。今や職場環境の改善にも有効なツールとしても広がっている広島県での取り組みを追った。

広島県商工会議所連合会 広島県商工会連合会

2017年6月、広島県商工会議所連合会と広島県商工会連合会は、優れた働き方改革を実践する企業を認定する「広島県働き方改革実践企業認定制度」を始めた。当時、働き方改革について、民間の経済団体が全国的な認定制度を設けたのは、全国的にも珍しい取り組みだ。これに広島県も制度運営などで協力している。

働き方改革で成果を上げていた企業を公的に認定することで、企業イメージをアップし、人材確保につながってほしいという狙いだ。さらに先進事例などを発信することで、他の企業に働き方改革への関心を高め取り組むを増やしたい意向もある。

制度開始にあたり、広島県商工会議所連合会の深山英樹会頭は「成果を上げていた企業に光を当てて、他の企業に考えをうつすきっかけになれば」と意義を強調した。

同制度は、長時間労働の削減や休暇の取得推進といった幅広い働き方改革の実現に向け、仕組みの有無、実際の行動、成果など、49項目を審査し、一定の基準をクリアした企業を認定する。認定されると、広島県

働き方改革

広島商工会議所などが進める働き方改革実践企業認定制度のマーク

認定制度が浸透／経営者・社員の意識改革に

労働局や広島県が主催する合同就職説明会への参加などで、働き方改革が受け入れられ、独自の認定マーク（イラスト）が、名刺などに使用できたりする。のほり、ポスター、ピンバッジといった「認定」をPRするグッズも提供されるのも特徴だ。

さらに認定企業が地域の新聞に掲載されるという特典もある。

ただ、認定されたことが、人材確保に直結するわけではない。認定に取り組む過程で、自社の問題を明確にし、その解決にあたることで、まず、経営者の意識改革や職場環境の改善が進む。それが進展するにつれて、企業イメージが向上し、求職者を引きつける魅力につながる。

広島県の19年2月の調査では、認定企業46社で「社員のモチベーションが向上した」と、社内環境の改善効果を感じた企業は、84.8%あり、求職者が増えたなど、人材確保の効果を感じた企業も60.9%あった。

この制度に企業も手応えを感じており、社内の職場環境を改善し、社員の意識改革を促進する有効なツールとして定着しつつある。

認定数は、17年9月の第1回の20社から第5回（19年9月）55社まで累計221社に達し、回を重ねるごとに増加傾向にある。

まずはこのような制度を活用し、自社の課題点を洗い出して職場環境を改善していくことが、優秀な人材を確保し、長く働いてもらうための第一歩になりそうだ。

働き方改革に取り組む企業紹介

サタケ

サタケは精密機のトップメーカーとして知られる老舗企業。独自のワーク・ライフ・バランスの取り組みが「働き方改革」の先進事例として注目を集めている。

2005年に始めたのが男性の育児休暇制度。子どもが生まれると通常の有給休暇の枠外に3日間の有給休暇が認められ、無休なら何日間休んでもよい。制度開始当初はなかなか利用者が現れなかったというが、今や約50人の取得実績がある。



社内保育室「はんぷー」

男性育休や社内保育園、先んじ導入

企業内保育園の設置は04年。運営委託先のアイクラ（広島市中区）に託して第1号の案件となり、今や同社は保育園運営で全国的な大手に育った。運営方針は柔軟で、朝早くにいったん保育園に預け、そこから幼稚園に通わせる「二重保育」が可能。孫を預けることもできる。

まだほとんど耳にすることの少ない週休3日制についても、19年で3年目を迎えた。7、8月の5週間を週休3日にするもので、将来の完全週休3日を目指している。孫が生まれた場合に3日間の育児休暇を取れる「イクじい・イクばあ制度」など、ほかにもユニークな取り組みが多い。

背景には「会社を取り巻くすべての人を幸せにする」という経営方針がある。「まずやってみて、うまくいかなければやり直す柔軟な社風もある」と宗貞毅執行役員広報部長。

働き方改革を進めつつ会社の成長を続けるのは、業務の効率化が不可欠。週休3日でも週休2日に負けない業績を上げられる会社づくりを目指して、日々改革を続けている。

チヨダパツク

チヨダパツク（広島県北広島町、本方正博社長、0826・72・3050）が本社工場を構える北広島町は、周囲に田畑が広がる風光明媚な地域。毎年6月に「早乙女が田植え歌を口ずさない」。

同社が手がけるプラスチックパッケージは、食品や化粧品向けが多い。イベントや製品販売の時期に応じて受注量が大きく変動するため、残業が重なることも多々あり、仕事の平準化が課題だった。

そこで、5年ほど前から週末を「残業フリー」とし、繁忙期は残業が当たり前という考えを、職場環境の改善とともに改めている。



チヨダパツクが本社隣接地に建設した新工場

仕事の平準化や休暇取得 後押し

そんな取り組みが、18年に「働き方改革実践企業」の認定につながった。「新たな取り組みはしていたが、それまで取り組んでいなかった施策が、そのままではまったたけ」（榎畑秀伸総務・経理部長代理）と謙遜する。

社員の働きやすい環境は、内外に伝わりやすく、本年度は3人の新入社員が入社した。地域に選ばれ、愛される企業として、今後をも人を基本とする経営に力を入れていく。

広島ガス

広島ガスは、2019年9月、広島県商工会議所連合会などが実施している「広島県働き方改革実践企業」に認定された。18年10月に経営トップが従業員に対して「働き方改革宣言」を示し、「決められた時間で仕事をやりきる意識・風土への改革」を目指して、従業員の労働時間短縮に向けた意識の向上に取り組みしている。

総労働時間の短縮に向け、ノー残業デーを設けたほか、独自の取り組みとして毎月の最終金曜日を早帰りの日とするなど、成果も上がっている。



19年9月に働き方改革実践企業認定証を授与された中川智彦広島ガス取締役常務執行役員経営企画部長（左）と深山英樹広島商工会議所連合会会頭

勤務時間短縮で新たな発想や挑戦を

より多様な柔軟な働き方に向け、フレックスタイム制度の利用部門も拡大している。比較的余裕のある時期の出退勤時間を調整して勤務時間を短縮し、仕事量のピークを迎える繁忙期に備え、トータル勤務時間の平準化を進めている。

また、家族との大切な時間をより充実させるため、育児や介護に関する社員の勤務時間の短縮と、フレックス勤務を合わせた育児・介護短時間フレックス勤務制度も導入し、仕事と育児・介護の両立を図っている。

こうした制度に加え「育児短時間勤務制度」などの充実もあり、17年度までの5年間で育児休業制度を利用した計20人中、全員が復職しているなどの成果も上がっている。

勤務時間の短縮は、育児や介護を充実させ心ゆとりをもたらし、空いた時間は健康増進や能力開発にもあてられるため、結果、仕事に良い影響を及ぼす。同社では、新たな発想や挑戦につながることを期待している。

15日から募集

広島県商工会議所連合会と広島県商工会連合会は、15日から「広島県働き方改革実践企業」を募集する。対象は、県内に本社もしくは事業所を持つ法人、団体、個人事業主などで、広島県内の商工会議所や商工会の会員であることなど。11月8日まで募集する。12月中旬・下旬から県や商工会議所・商工会関係者、学識経験者が審査し、12月下旬から20年1月上旬にかけて認定を決め、1月下旬に認定証を授与する。問い合わせは、広島県商工会議所連合会（082・2522・6631）および、広島県商工会連合会（084・960・3107）へ。

未来のモノづくりを支える広島企業

水と油のハイブリッドカンパニー

潤滑油と水溶性製品の専門メーカー

工場内の改善でお困りの方はご相談下さい。

工業用潤滑油（油性/水溶性）
生分解性洗浄剤
高性能液体吸収材

- アルミ鋳造用離型剤・潤滑剤
- 生分解性コンクリート離型剤
- 全合成モーターオイル
- 新聞輪転機用洗浄剤
- 農業・林業・船舶用潤滑油
- 各種エマルジョン製品

エンジンオイル・ギヤー油・タービン油においては国内唯一の「JISマーク認定取得工場」です。

Since 1940
中国興業株式会社
www.chugoku-kogyo.com

〒738-0016 広島県廿日市市可愛11-33
TEL 0829-31-1277
FAX 0829-32-8921

デザイン無限☆

限りなく透明なケースから、うつくしい装飾の世界までパッケージの可能性を無限に広がります。

円筒クリアケース
アクリルキューブ
角型クリアケース
オリジナルギフトブランド

株式会社 チヨダパツク
〒731-1524 広島県山県郡北広島町木次307
Tel: 0826-72-3059 Fax: 0826-72-6671
http://www.c-pack.jp

SELFRUKEN セルフ研磨機がNC工作機械の精度を回復させます

主軸テーパ穴修正研磨

～全国出張修理いたします～ タイ（東南アジア）でも実施中です

向井三元ス / スピンドルユニット単体の本社（広島市）引取り修正研磨事業も始めました
【対応規格：BT-30～50、BBT30～50、NT40、NT50、HSK、NC5、MT4～8 他】

こんなお悩みありませんか？

- ・工具が振れて径補正が安定しない
- ・ボーリング加工時に、仕上げ面にビビリが生じる
- ・チップの寿命が短い
- ・夜間自動運転中にワークに工具をぶつけた
- ・主軸分解修理でラインを止めたくない

修正研磨でお悩み解決！

- ・機械の分解組立不要
- ・作業が短時間
- ・費用も格段に安い
- ・高品質研磨

MUKAI 株式会社 向井製作所
〒731-3362 広島市安佐北区安佐町久地519-2 TEL (082) 837-1600 FAX (082) 837-3200
関東営業所 〒114-0014 東京都葛飾区東四つ木2-8-2 TEL 03-5875-7734 FAX 03-5875-7736
中部営業所 〒494-0001 愛知県一宮市開明宇路72 南千代精工内 TEL 090-5779-3729

向井 セルフ研磨 検索

http://www.seruken-mukai.com/
E-mail: info@seruken-mukai.com

株式会社 ジツツ中国

〒730-0043 広島市中区富士見町16-2
☎082-244-2331 FAX 082-244-3311
http://jtch.co.jp

KOLBENSCHMIDT
RHEINMETALL AUTOMOTIVE

コルベンシュミット株式会社
〒739-2124 広島県東広島市高屋町郷660-1
TEL:082-434-1101(代表) FAX:082-434-1350
http://www.kolbenschmidt.co.jp/