第４回足利流５Ｓサミット

足利発、改善成果を披露　11月８日開幕

栃木県足利市で生まれた現場主導の業務改善手法「足利流5S」が多分野で注目されている。一般的な5Sと違い「整理・清掃・整頓・清潔・躾（しつけ）」の手順で進める。11月8、9の両日、「第4回足利流5Sサミット」（足利商工会議所、足利5S学校など主催）が開かれる。採点しない、そして現場主義な〝足利流〟は「楽しく取り組む」を信条に、国内外に広がりをみせている。

広く知ってもらい 交流深める場に

大会実行委員長（足利5S学校校長）　菊地 義典 氏

第4回足利流5Sサミット2018の狙いや見どころを、足利5S学校校長で大会実行委員長の菊地義典氏（菊地歯車社長）に聞いた。

◇　◇

―地域を挙げて5S活動に取り組んでいます。本サミットの意義をお聞きします。

「足利流5Sを多くの人に知ってもらうほか、すでに取り組んでいる地域内外の人びとが関係を深める場だ。また、5Sによる街づくりというコンセプトのもと、5Sの波及で地域環境も良くなるのではないかと考えている」

―サミットには世界各国の5S実践者が集う一方、今回はイベントの名称から「世界」が外れました。

「広く情報発信しようという意味合いで『世界』と付していた。ただ、回数を重ねるうちに何カ国集まったかなど、本来の目的からずれてしまうことが懸念された。世界に広がっていることは刺激になったが、あらためて原点を見直そうと思い、世界の文字を割愛した。海外からも参加者を受け入れる方針は変わらない」

―17年6月の足利5S学校の校長就任以来、初めてのサミットですね。

「17年の総会で役員をはじめ、学校全体の若返りを図った。5Sを推進する企業などの22人で立ち上げたサミットの実行委員会も平均年齢は47歳と若い。そのうち11人は足利5S学校が養成する『5Sインストラクター』。半年間の講習と研修を受けることが必要で、総勢120人いる。5Sの成果を集大成するサミットで、参加者も受け入れる側も互いに刺激し合える大会にしたい」

―足利流5Sは、製造業やサービス業など業種を問わずに広がりを見せています。

「他業種への広がりだけでなく、この2年間で大阪府に足利流5Sが源流の『きらめく5S学校』が組織されるなど、新たな動きを感じている。企業・団体を中心に個人も含めて約170人で構成される5S学校も、会員の約8割は足利市内で、残る2割は市外。とは言っても、知名度にはまだ課題がある。全国各地の事例が1カ所に集積するサミットを生かし、着実に広めていきたい」

校長就任後、初めての5Sサミットに意欲を示す菊地校長（栃木県足利市）

講座・事例紹介や企業見学会

足利流5S、2年に一度の祭典―。5Sサミットは県内外からの事例発表など5Sの学びを通じて交流を深め、足利市の魅力も合わせて発信する。足利市の栃木県南地域地場産業振興センターを主会場に、現場見学会なども行われる。参加費は2万5000円（消費税込み）。問い合わせは事務局（0284・21・1354）へ。

●足利流5Sの取り組み講座（8日13時50）菊地歯車（栃木県足利市）＝阿部雅和氏、エコアール（同）＝島田尊人氏、あしかがフラワーパーク（同）＝二連木康平氏

●市外企業　足利流5S実践事例紹介（同15時45）きらめく5S学校（大阪府東大阪市）＝奥斗志雄氏、ユタニ工業（同）＝至田優真氏・橋村圭佑氏、登米村田製作所（宮城県登米市）

●サミット懇親会　同17時40、足利フラワーパークのイルミネーション見学は同19時半

●5S実践企業見学会（9日8時半）アキレス、オギノ、斎藤精機、トーコー技研、ムロオカ産業、深井製作所、東京フォーミング、鈴木産業、藤管工、オグラ金属、エコアール、菊地歯車、石井機械製作所、足利印刷、両毛丸善、開倫塾、栃木県立足利工業高校、足利商工会議所、足利市役所、丸信金属工業、安藤プレス、相洲楼、さくら精機、Mハートプラン、マルサン

※全11コース

●市外企業　足利流5S実践事例紹介（同13時20）アルスコーポレーション（宮崎県小林市）、武蔵屋（群馬県藤岡市）＝町田竜二氏・渡邉陽氏、小島染織工業（埼玉県羽生市）＝原島優太氏、村田発條（宇都宮市）＝平石勝美氏

5Sサミットで石井機械製作所を見学する参加者ら（16年11月、栃木県足利市）

若返りを図った5S学校幹部の（左から）早川公一郎足利フラワーリゾート社長、菊地社長、板橋毅板橋製作所社長、石井浩道エコアール社長（17年6月、栃木県足利市）

足利市長　和泉 聡 氏

文化・経済の交流を

日本最古の学校といわれる日本遺産「史跡足利学校」がある足利市では、企業のみならず、学校や行政など町ぐるみで5Sを実践しています。さまざまな活動を通じて5Sの活性化を図っている「足利5S学校」は「5Sの街・足利」を全国に発信し、地域経済の発展や元気な街づくりに大きな役割を果たしているところです。第4回足利流5Sサミットの開催にあたり、より多くの皆さまに加わっていただき、文化・経済の交流を深め「5Sの街・足利」を知っていただくことを期待しております。

メッセージ

足利商工会議所会頭　早川 慶治郎 氏

全国からの参加期待

足利商工会議所では、環境改善や人材育成につながる5S活動の実践に町ぐるみで取り組み、地域経済の活性化と安全で安心して住める街づくりを目的に、2008年に「足利5S学校」を創設し、足利流5S活動の推進を重点事業に掲げ、普及啓発を行ってきました。今回は、足利流5Sを内外に広めるべく、過去3回の世界5Sサミットの経験と実績をもとに、より充実した内容で実施する計画です。

足利市の皆さまはもとより、広く全国からのご参加をお待ちしております。

導入事例

マルサン

従業員が資料をストックしていた棚を整頓し、顧客も直接手に取れるように改善（栃木県足利市）

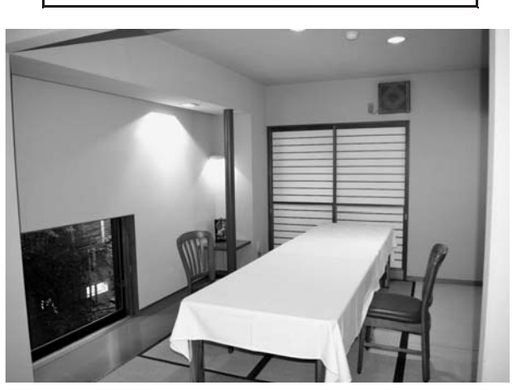
高い効果、接客にも

マルサンは葬祭業者として唯一、5Sに取り組む企業だ。きっかけは2016年12月、5Sを実践するオグラ金属の工場見学。その後、本格的に導入して2年とたたないが、樋口日里社長は「葬儀の事前相談でお越しになった方が（葬儀など行う）ホールを見てキレイと言ってくれる」と効果に満足げ。

17年4月には「5S委員会」を発足し、社内で四つの5Sチームを編成。2カ月に一度、成果と目標を発表する場を持つ。樋口社長の「楽しんで取り組んでもらいたい」という思いからチームごとに「必殺！掃除人」など柔らかいネーミングを付けた。

5S活動について樋口社長は「備品のムダ使い防止など浪費を防ぐことは、丁寧な接客など本業にも大きく貢献している」と話す。

相洲楼



物置として使っていた部屋を整理・清掃。現在では人気ある客室に（栃木県足利市）

サービス業にも通じる

足利流5Sは製造業だけでなく、サービス業にも通じる―。中島飛行機（現SUBARU〈スバル〉）の創業者、中島知久平氏も通った100余年の歴史を持つ料亭相洲楼は、5S実践企業の顧客に勧められ、2016年から5S活動に取り組んでいる。

料亭ということもあり、「（導入当初は）風情として残す物と、不要な物との線引きで頭を抱えた」と船戸川嘉子女将。指導者に見極め方などを教えられるうち、「不要な物は即座に処分できるようになった」（同）。

一方、先代から受け継いできた〝財産〟の中には「捨てるに忍びないものもある」（同）。そのような中、他の5S実践者に譲ることを提案された。船戸川女将は「別の使い道での有効活用に救われた」と笑顔を見せる。

斎藤精機

5Sテーマ「省エネ」に基づき、工場内にカーテンを設置。冷暖房の効率化を図る（群馬県太田市）

年間100件以上提案

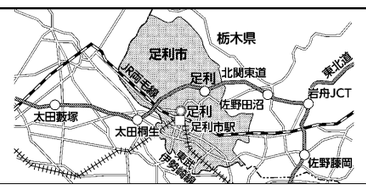
2005年から13年、5S活動に努める斎藤精機。取り組みはじめて間もなく、社内で5人程度の「5S委員」を組織した。斎藤克明社長は「テープによる導線の確保や共用工具の管理など基本的なことから始めたが、生産効率など劇的に変わった」と振り返る。

5S委員の任期は2年で、「全社員が委員を経験したこともあり、5Sに対する意識の高さは自負している」（斎藤社長）。5Sのテーマは2年ごとに変更し、17年からは「省エネ」を掲げて5Sに努めている。

テーマに基づいてアイデアを募集する「提案箱」を設置しており、月に1度の委員会で審議し、提案と認められれば賞金が与えられる。斎藤社長は「年間100件以上の提案がある」とうれしそうに話す。

足利流5Sサミット　足利でお会いしましょう

［五十音順］



未来へ世界へ、……ing. アキレス株式会社	環境にやさしい印刷会社 足利印刷株式会社	地元とともにFace to Face 足利小山信用金庫	食を通して地域社会へ貢献 協同組合足利給食センター／株式会社 太鼓橋	ありがとうをチカラに変えて。 足 利 銀 行
ひとに優しい医療を 一般社団法人 足利市医師会	地域社会とともに！ 足 利 大 学	世界の夢の旅行先10選に選出 あしかがフラワーパーク	ものづくりにハーモニー 株式会社 石井機械製作所	分野とわず金属部品切削加工対応 磯川精機株式会社
表面処理の専門商社 株式会社 板通	鋼材の事なら何でもご相談下さい 株式会社 板橋製作所	足利流５Ｓサミットを応援します！ 株式会社 エコアール	土地が活きる、街が動く、人が生きる 株式会社 エステート・ワン	～水にこだわればＯＳＧ～ 株式会社 ＯＳＧウォーターテック
金属加工のショッピングモール オグラ金属株式会社	教え方日本一を目指す開倫塾です 株式会社 開倫塾	５Ｓと創意工夫で社会に貢献する 有限会社 鹿山製作所	Progress & Harmony 菊地歯車株式会社	チームワークがよくなる　人が主人公の5S 一般社団法人 きらめく5S学校
武州正藍染　創業明治五年 小島染織工業株式会社	精密部品・電鋳事業 有限会社 彩電工芸	黒染処理なら斎藤パーカー工業へ 有限会社 斎藤パーカー工業	人材派遣から介護まで サンフェロー株式会社	第4回 足利流5Sサミット 2018年11月8日㈭ - 11月9日㈮ 会場：栃木県南地域地場産業振興センター 主催 足利流5Sサミット実行委員会 足利5S学校 足利商工会議所
Ｂｒｅａｋ Ｔｈｒｏｕｇｈ　次世代のものづくり 株式会社 深井製作所	住まいのことは何でもご相談ください 藤管工株式会社	あなたの街の水戸証券 水戸証券株式会社	人も地球も健康に 両毛ヤクルト販売株式会社	