# 2018 わが社の戦略

景気回復が続くと言われる日本経済。 「実感に乏し い」という声は根強いものの、千葉県内では過去最高の 業績を達成した企業も出てきている。ただ、就労人口の 減少に伴う人手不足の深刻化など、課題は山積してい る。回復局面の今こそ、将来をしっかりと見据えて成長 戦略を描くことが求められている。千葉県の有力企業8 社のトップに、今年の戦略を聞いた。

#### 千葉オイレッシュ

長

進

野村 氏



信頼を高め

14

ますか。 の販売を手がけていま廃油の中間処理と再生油 -潤滑油、 景況感をどう見てい A 重油など がっている。こうした厳 は、横ばいを維持でき 年9月期決算の売上高 た。当社の廃油リサイク しい環境の中、2017

年に市原工場(千葉県長が、過去最高水準だ。16

製造業の稼働率も高まっ 直してきた。顧客である

みを実行しますか。

、る。市原工場の能力

36期目の決算となる

益率は10・06%を達成し「前期の売上高経常利

今年の見通しは。

原油価格はやや持ち

伸ばしていきたい」

油価格の低迷で再生油の 半値が相場だ。近年は原 価格も下落、 「再生油は新品の油の (顧客から です。 たことがその要因だ」 ルへの信頼が向上し、 規取引先を順調に増やせ 利益面は好調のよう

た効果が表れている。本柄町)の処理能力を高め とで輸送コスト削減など 社と2拠点体制にしたこ 北関

従来の千葉県や神奈川県 増強により、 策方面にも広がり、 でなく、茨城県など 取引先の増加も期待

営業範囲が 、導入も行う。これらの施るため一部の設備の新規る。処理困難物に対応す 客の見学受け入れなどの ために事務所を新設す



廃油リサイクルへの信頼が向上。新規取引先を順調に増や (本社東工場)

い。人を大切にする経営合の離職者は出ていな「ここ17年間で自己都 今年も社員と一緒に、着 仕組みを採用している。 報を公開し事業万針に対 を心がけ社内には経営情 足が深刻ですが、千葉オ 率が高いです。 実行することになった」 策は現場の社員の提案で 実に成長していきたい」 して誰でも提案ができる イレッシュは社員の定着 国内の企業で人手不 人を大切にする経営

企業データ

>社長=野村進一氏>所在地=千葉県君津市笹12 49の3、0439・39・3033>資本金=1600万円>従 業員=30人>設立=1980年(昭55)10月>URL =http://www.oilshu.co.jp/

### 新光重機

長

中尾 繁昭 氏



ラスです。景況感はいか 県でのシェアはトップク 建機レンタルで千葉

る。ただし、レンタル価

徹底で

高

益を確

に下がるなど、外部環境

有していない機械をそろ

いる。

殊機械など、他社では保っている。大型機械や特

えているのが当社の特徴

も千葉県内外で高まって

この方針への認知度

ると

格がピーク時の3分の1

は厳しい。そうした中、

の売上高は前年同期比14 高だった。今期も上半期 売上高40億円、 「2017年5月期は ともに過去最 経常利益 ている」 利益を確保する仕組みを 長年構築してきたこと 業績向上に結びつい

「徹底した差別化を図 会社の強みは。

タマイズしてからレンタ やすいように機械をカス いる。 また、 顧客が使 業界で生き残るため

にかかわらず、 に差別化の方針を今後も かかわらず、新しい機進する。また、経済変動

んが顧客に評価され 今年の戦略は。 利益率を確保してい という当社独自のシ 業界でも非常に 械を常に購入し、 続している。今年は将来 で15億円規模の投資を継 求められる。現在は年間 産の比率を高めることが械を常に購入し、優良資 も、利益の確保が重要だ」 解体機械関連の投資を検 を見据え、ICT建機や していく。そのために



需要が高まってきたICT建機。顧客が使いやすいようにカスタマイズする

り、女性も男生っうゝゝ。差別化は社員教育であり、「当社にとって最大の 人3000円を渡し、研は、教育訓練費として1 いる。 常に利益の1割を充て、 る社員が活躍できるよう 社内外の研修を実施して を入れてきた。教育には に、 修後に社員同士で食事に 当然のこととして力 社外研修の際に 交流を深める

ことを促している」

企業データ

▷社長=中尾繁昭氏▷所在地=千葉市中央区塩田 町239の9、043・266・1361▷資本金=2億9805 万円▷従業員=130人▷設立=1974年(昭49)1 月レURL=http://www.shinko-juki.co.jp

# シンク・ラボラトリ

重 田 龍男 氏

る。揮発性有機化合物 40 以の速度で印刷でき 始まります。 (VOC) を含まない水 「白を含む5色を毎分

ットプリンターの出荷が

2月からインクジェ

ては世界最速水準にな

す。ない市場が開拓できま

短い

ニラボ作

ジェットプリンターとし 装パッケージ向けインク 性インクに対応した軟包 るほか、残留溶剤臭の心 配もないため、 など設備投資も抑えられ に適している」 **大量・高速印刷向き** 

火の危険がないため一般る。また水性インクは引 のグラビア方式ではでき の倉庫に保管でき、 換気 ものだ。 ロット 方式に優位性がある。 コストでインクジェッ 以下の場合、 クレスポンスを実現する 「版製作が不要なた 印刷量が2000以 への対応とクイッ 印刷時間と

もの コラ 々の がたくさんある。我 ボレーションはおも 千葉県にはおいしい ような工業と農業の

水産物の生産者向けなど -新しいアイデアはあ :場を開拓できる」 など、 性を追求していきたい」

食品パッケージ印刷、農 菓子や新製品の各種 途開発を進め、インクジ ェットプリンターの可能 しろいと考えている。

となり一人一人の生産者 費者のインターフェース の顔が見えるようにする 身近な存在にできる。用 社が中小零細生産者と消 おいしい生産物を

の市

FXIJ3号機

開発しました。

インクは花王と共同

「中小企業が生き残る

遅いと、ただでさえ少な能にする。レスポンスが にはニッチな分野でも世 クイックレスポンスを可 る。当社もコラボ作戦を で、不足する技術をカバ 界一の技術を確立した上 い仕事が他社に持って行 ションが必要不可欠にな するためのコラボレー し、これまで以上の

かれる」

れています。

#### 企業データ

▷社長=重田龍男氏▷所在地=千葉県柏市高田12 01の11、04·7143·6760▷資本金=4725万円▷従業 員=140人▷設立=1966年(昭41)11月▷URL =http://www.think-lab.com/

## アイ・メデックス

長

市



「当社は医療機関で使

能)で活用すれば、新し ット)やAI(人工知 タ(大量データ)を、I

ルザス地方の主要都市で

もい。

米国や東南アジアで

シネ

oT(モノのインターネ

氏 積した正確なビッグデー

生体電極が注目されてい 極を手がけているが、 る。長期間にわたって蓄 確にデータを収集できる ェアラブル端末よりも正

引き合いがある」 からだ。海外企業からも -フランスに営業拠点 「営業拠点を設けたア

いビジネスが創出できる ョンを生み出したい。 ラボレーションして新 将来はこれらの企業とコ たドイツやスイスにも近 いビジネスやイノベー 欧州で営業がしやす

れるシステムがほしかっ「頑張った社員が報わ てまとめたものだ。 全従業員から意見を

考課システムを導入しま

は、医療関係やモノづくあるストラスブールに り企業が集積している。 -社員が開発した人事

視したことだ」

を加速したい」

は上司からの縦の評価だ けではなく、同僚やパ た経営を進めています。 上げていった。ポイント **トといった横の評価を重** 社員の幸せを重視し

数年前から社労士と社員 で勉強会を開き、 「会社にいる時間は長 つくり る。  $\leq$ 

。つまり経営者は社員く、生活の拠点であ、会社は仕事だけでは 業文化を明確にし、その けない。まず経営者は企の幸せも考えなければい うになる」



上に全員で社 る。よい社風 づくりができ いく必要があ

企業データ

▷社長=市田誠氏▷所在地=千葉市花見川区宇那谷町1504の6、043・257・7411▷資本金=1250万円▷従業員=75人▷設立=1992年(平4)6月▷ URL=http://www.imedex.co.jp/