

# 好業績「稼ぐ力」着実に



トヨタFCVをPRする豊田社長は、ラリーでFCVを走らせる姿。

## 意のままに走れるクルマ

トヨタの燃料電池車（FCV）の市販が、いよいよ始まる。90年代にハイブリッド車（HV）を世界で初めて量産化し普及をけん引してきたトヨタ。FCVも世界に先駆けて発売し、自動車産業の歴史に新たな一步を刻む。

FCVは水素と空気中から取り込む酸素を化学反応させて得た電気モーターを駆動させて走る。走行時に排出されるのは水だけ。そのため「究極のエコカー」とも言われて、次世代エコカーの本命に目されている。トヨタがFCVの開発を始めたのは92年（平成4年）。FCVを日本で販売する多目的車（SUV、タクシープのFCV）を日本で限定

## 次世代エコカー FCV市販

「円安（効果）に原価改善や販売面の努力などが合わさった数字だ。」小平信因トヨタ副社長は15年3月期業績予想を上方修正した要因について、こう強調した。

確かに為替の影響は大きい。円安に振れた時のトヨタの営業利益押し上げ効果は対ドルで年間約40億円、対ユーロで同約40億円。15年3月期の営業利益を5月公表値比2兆5000億円（前期比9・1%増）と上方修正したが、そのうち為替の影響は1350億円だ。

しかし、それだけでは

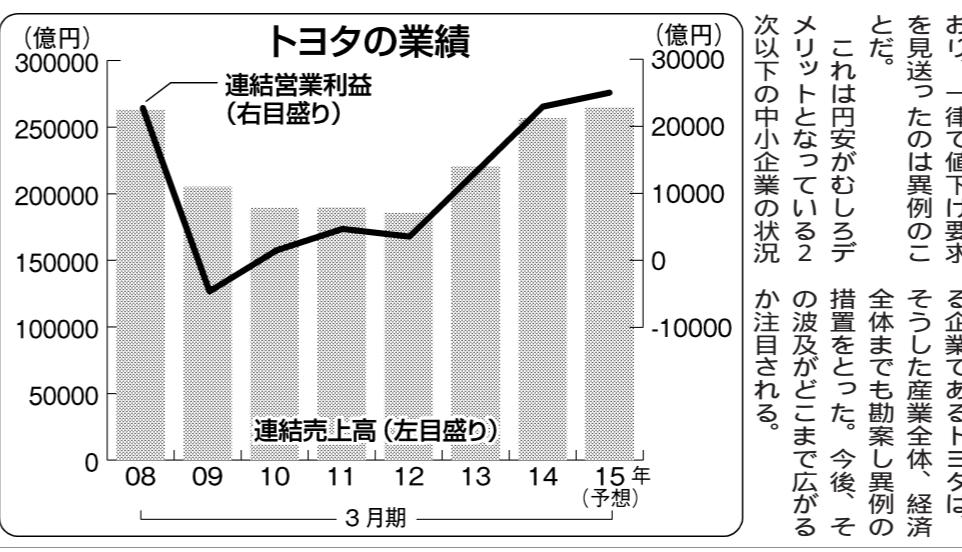
トヨタ自動車の2011年3月期連結業績（米国会計基準）の当期純利益は、初めて2兆円に到達する見通しだ。08年秋のリーマン・ショック後に進めた構造改革の成果があらわれ、北米の販売増や円安効果も加わった。空前の好業績をたき出すトヨタは、14年度下期について部品メーカーに対する部品価格引き下げ要請を見送る。愛知県を中心とした2次3次の部品メーカーへの影響が注目される。

15年3月期は「意志のある踊り場」と位置づけて建設を凍結している。工場を増やす固定費を膨らませることをやめ、「既存設備を最大限活用し稼働率を上げる」（同）ことに

15年3月期は、意志のある踊り場」と位置づけて建設を凍結している。工場を増やす固定費を膨らませることをやめ、「既存設備を最大限活用し稼働率を上げる」（同）ことにより、規制により

## トヨタ、当期益2兆円 3月期年

自動車



## よい品、より安く

事業内容

- ◇自動車部品製造  
排気系部品、ホイール骨格部品、  
内・外装機能部品、足回り部品、  
燃料系部品
- ◇情報環境機器部品製造
- ◇専用接続設備、金型製造

フタバ産業株式会社



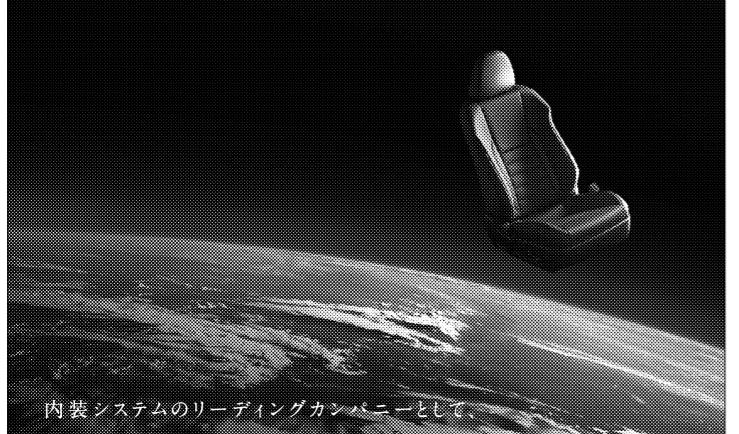
愛知県岡崎市橋目町字御茶屋1番地 TEL 0564-31-2211 URL <http://www.futabasangyo.com/>

TOKAI RIKI

触れた瞬間、クルマとの対話が始まる。

株式会社 東海理化  
〒480-0195 愛知県丹羽郡大口町豊田三丁目260番地  
TEL (0587)95-5211 Fax. (0587)95-1917  
[www.tokai-rika.co.jp/](http://www.tokai-rika.co.jp/)

宇宙船のシートをつくる。  
そんな日が来るかもしれない。



内装システムのリーディングカンパニーとして、トヨタ紡織の乗り心地に対する取り組みは、乗用車の世界から、モータースポーツ、鉄道、そして家中までいろいろな空間の快適に広がっています。

想像は、いつか実現できる。  
私たちの挑戦はまだまだ続きます。



世界の道で、乗る人の「うれしさ」を学び続ける。

そのクルマは、ヨーロッパの石畳を走るかもしれない。  
そのクルマは、灼熱の砂漠を走るかもしれない。  
そのクルマは、極寒の凍結路を走るかもしれない。  
アイシン精機、特殊試験路、ここには世界のあらゆる道がある。  
どんな環境でも満足してもらえる一台のために、このテストコースでコンピュータで求めた製品を、さらに、乗る人の気持ちになって鍛えあげていく。  
すべては、クルマの部品やシステムの開発段階から。  
乗る人の「うれしさ」を学び、求められているものをカタチにするために。

AISIN  
One Team, Best Future

アイシン精機株式会社  
〒448-8650 愛知県刈谷市朝日町2丁目1番地 [wwwaisincojp](http://wwwaisincojp)



DENSO  
www.denso.co.jp

クルマがずっと愛されるために  
もう、これ以上、自然を汚してはならない。  
もう、この感覚を傷つけではならない。  
クルマが、地球とともに生きてゆくために。  
そこには、デンソーの環境テクノロジー。  
たとえば、ハイブリッド技術や、エンジンの効率アップ。  
バイオなど、クリーンエネルギーの開発。  
地球がずっと、つづくために。

この惑星を、技術で守りたい。



INNOVATE THE FUTURE  
世界の人々の豊かな生活と温かい社会づくりをめざして。

株式会社 豊田自動織機  
TOYOTA INDUSTRIES CORPORATION