



アーフレイ株式会社 <http://www.arkray.co.jp/>  
京都研究所 京都市上京区岩槻院町59番地 摊翠園内  
摊翠園(ようすいえん)は、江戸時代から続く日本庭園です。

# 知名度高、復位性多



# 「経営にプラス」

銀行系シンクタン  
長らく京都の経済  
森 秀人常務

や産業を調査してきた京  
都総合経済研究所の森秀  
人常務は「上場企業の大  
半が製造業。ほとんどが  
部品などで一般最終製品  
が少ない」という産業構造  
が「ポイント」と指摘す  
る。

「京セラや日本電産の  
「実行し 海外  
売上高は高い。国内での  
垂直ビジネスより、海外  
での水平ビジネスを展開  
している。最終製品メー  
カーにとつては東京は巨  
大マーケットでもある  
が、部品など京都企業の  
多くにとって消費市場と  
しての東京の魅力は小さ  
い」と分析する。

研究開発や生産部門との  
距離が近い。大学など学  
究機関の集積も経営に「  
つてプラスに働く」。こ  
して「大学、観光、文  
化、伝統など外から流  
しやすく、産業との相  
を生みやすい環境が整  
っている」と分析する。

A black and white photograph showing a dense urban landscape in the foreground, consisting of many buildings of varying heights. In the middle ground, there is a wide expanse of lower-level structures, possibly a park or a less developed area. The background features a range of mountains under a sky filled with dramatic, dark clouds.

さ 後で思ふは有益なア  
ドバイスをもらつてい  
た」。

不二電機工業の小西正  
社長は「長期闘争のぶれ  
森内敏晴社長は「コンバ  
クタンティー」の一言。

財閥グループ系など大阪発祥の企業が東京に本社を移すなど、本社機能の東京シフトは今に始まつた動きではない。京都企業を見るとゼロではないが、比較的少ないので実情だ。京都企業を取り上げると避けて通れないテーマである。京都という土地の魅力は、メリットは。

ち。うがつた見方をすれば「中興の祖」輩出は絶対方針の安定逆行しかねない。

NKEの中村道一社長も同意見で「トップマネジメントに一貫性ができ

品種改良技術による新日本型企業モデルにおける『戦略不全の論理』の中で、「日本企業の戦略不足の最大の要因は、社長の在任期間が短く、戦略スパンに届かない」と指摘している。

抄「メント」録

早い環境変化などのスピード経営も大事というコメントもあったが、長期的な視点での経営をメリットにあげる経営者が目立つた。神戸大学の三品和木教授はその著日本語新聞社長の「受け継がれる」。りし、受け継がれる」。

上場企業（46社）の2  
吊利益が同79・1%増  
この好調を支えるビジ  
哈、オソリーワン経営  
業」はブランドしさえ  
片岡製作所の片岡宏二  
社長は「社長は決断しな  
ければならず、意思決定  
が早い。合議制では結論  
がない」。  
太陽精機の堀英二郎社  
長も「企業理念がよつき

# 「京都企業」今やグランド

京都総合経済研究所のまとめによると、京滋の上場企業（46社）の2014年3月期は売上高が前期比14・0%増、経常利益が同79・1%増と全国の東証一部上場企業の増益率を上回った。この好調を支えるビジネスモデル「京都モデル」の、先見性ある経営戦略、オンライン経営などがクローズアップされており、今や「京都企業」はブランドとなりつつなっている。

# 增言の序

# ほしみっつ 京都の☆☆☆ 地の利を生かす



 トクデン株式会社  
<http://www.tokuden.com>

本社・工場	〒607-8345	京都市山科区西野離宮町40番地(山科郵便局私書箱6号)	TEL:(075)581-2111(代)	FAX:(075)592-1944
京都営業課	〒607-8345	京都市山科区西野離宮町40番地(山科郵便局私書箱6号)	TEL:(075)581-5691	FAX:(075)581-1596
東京営業所	〒101-0041	東京都千代田区神田須田町1丁目26(芝信神田ビル5F)	TEL:(03)3252-7251(代)	FAX:(03)3258-0347
マキノ工場	〒520-1834	滋賀県高島市マキノ町寺久保87	TEL:(0740)27-2111(代)	FAX:(0740)27-1839