産業人クラブだより ―かけはし―

トップインタビュー

多摩産業人クラブ副会長（米山製作所社長）
米山 俊臣 氏

建材・美術工芸品も受注
ウオータージェット加工 300㎜厚素材を切断

多摩産業人クラブの米山製作所（東京都瑞穂町、042・556・2358）は、ウオータージェット受託加工を手がけている。軟質、硬質と材質を問わずに加工できることや熱影響が小さいことが評価されて産業用、建材などのさまざまな分野で引き合いがある。米山俊臣社長に事業展開や多摩産業人クラブへの期待などを聞いた。（大島直之）

◇

―東京都多摩エリアの景況感を、どう見ていますか。

「足元の景気マインドは着実に上がっている。多摩エリアの魅力は広域に渡り、さまざまな業種の中小企業があることだ。設計、加工、製造、組み立てまで幅広くそろっている。20年後、30年後も同じ水準のモノづくりができる地域だ。潜在力を生かして連携することにより、相当な力を発揮できる」

―ウオータージェット加工を取り巻く事業環境は。

「溶断、ワイヤ切断などでは困難な加工に、ウオータージェット加工で対応できる。徐々にではあるが、その有効性が認知されてきた。市場は小さいが、剥離やバリ取り、研磨などにも用途が広がっている。当社も金属加工、内部検査のための切断のほか建材、美術工芸品といった幅広い用途で受注が増えている」

―ウオータージェット市場に参入し、25年以上になります。

「当社には材料、加工技術のノウハウがある。これらをデータベース化しており、顧客ニーズに応じて技術や料金などの面で満足いく仕上がりを提供できていると自負している。またタブレット端末（携帯型情報端末）を用いて生産管理を適正化し、事業効率を向上している」

―3月に本社近接地の新工場が完成し、新規設備も導入しました。

「従来は対応できなかった幅2450ミリメートル×奥行き4300ミリメートルの大型素材、厚さ300ミリメートルの厚物素材を切断できるようになった。既存設備に比べて幅、奥行き、高さをそれぞれ2倍に大型化した。プラント、航空・宇宙関連部品、建設材料などの大型部材の受注増につなげたい」

―多摩産業人クラブに期待していることは。

「公的な中小企業支援団体、組織、金融機関のネットワークなどさまざまな組織がある。こうした中で、多摩産業人クラブは普段接することが少ない業種や会社の経営者と出会える。同年代の若手経営者が多いことも刺激になっている」

よねやま・としおみ　90年（平2）法政大法卒、同年千代田火災海上保険（現あいおいニッセイ同和損害保険）入社。95年米山製作所入社、03年専務、08年社長。東京都出身、46歳。

産業人烈伝

6畳1間でスタート
トーホーエンジニアリング・梅澤 雍（やわら） 社長 ㊤

お客さんの要望に全力で応える…と梅澤社長

独立して起業したいと思うようになったのは20代後半だった。「規模は小さくてもいい。技術の開発、蓄積に励んで他のメーカーがまねできないモノをつくりたい」と考えていた。

トーホーエンジニアリングは乾燥装置や塗装プラントなどの設計から製造を手がけている。私が当社の前身である東邦機械設計事務所を創業したのは1970年の春、31歳の時だった。

それまでは機械商社に勤務しており、22歳の時に生まれ育った千葉を離れて名古屋に転勤した。そのころはまだ名古屋での実績が乏しく、新規開拓でユーザーを増やすのが私の使命だった。

とにかく毎日が仕事漬けだった。やっていたのは自動車部品工場内の炉やコンベヤー、洗浄機などの設計。一生懸命にやったおかげで徐々に仕事が増えていった。

お客さんの要望に全力で応えたい、常にそういう思いで頑張った。休日も出勤し、身体の休まる暇がなかった。しかし、私は身体が細く、あまり丈夫ではない。頑張ってはいたが、このまま勤めていたら身体を壊してしまうと思い始めた。自分のペースで良い仕事をするには、やはり独立しかないと考えた。

起業した時は貯金もほとんどなく、準備できたのは15万円の製図機とスクラップ工場から手に入れた車だけ。それでも独立できたのは、名古屋に来てから結婚した妻が理解を示し、後押ししてくれたからだ。今でも感謝している。

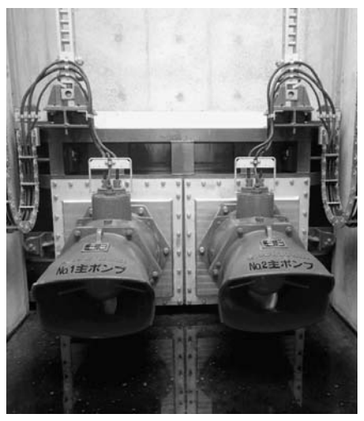
事務所は名古屋市郊外のアパートの一室。6畳1間で、東邦機械設計事務所がスタートした。当初は設計を主体にしたが、3カ月もしないうちに設備関連の製造も手がけるようになった。前の会社で設備を納入した取引先から引き合いがあったからだ。もともと私は自分で設計し、モノをつくって納めたいと望んでいた。

そうなると多大な資金が必要だが、創立当時に付き合いのあった経営者が、「うちに仕事を出してくれれば、代金は集金できてからでいい」と言ってくれた。これまで多くの人に応援してもらったし、指導も受けた。今日があるのは、こうした良い出会いがあったからだと思っている。

設備納入の実績が増えたこともあり、75年に「トーホーエンジニアリング」と改称した。創業時から自社工場は置いていない。今も製作は協力企業に委託するファブレス企業である。（全3回）

小さくても本物

四国 日東河川工業
ポンプゲート好調



四国産業人クラブの日東河川工業（高松市、向阪敬社長、087・833・4433）は、1953年に創業した水門の総合メーカー。〝水のある豊かな暮らしの創造〟をコンセプトに、各種転倒せきや昇降水門、エアーラバーゲート、除塵設備、水処理設備、ダム設備などのさまざまな機器を手がけている。

近年、河川での排水路における強制排水設備「ポンプゲート＝写真」の引き合いが増えている。水路からの浸水を防ぐためのゲートで、ゲートとポンプが一体型なのが特徴。従来型は自然排水路とは別にバイパス水路や機場スペースが必要で、用地取得や大がかりな土木工事をしていた。これに対し、ポンプゲートは既存の自然排水路に設置でき、別の水路やスペースが不要なため、土木工事費の低減、工期短縮が可能だ。

地方自治体の公共事業費削減ニーズを受け、向阪敬社長は「3年前から急に引き合いが増えた。従来型に比べて事業費が約3分の1で、用地買収がないため早期に事業化できることが受けている」と胸を張る。

技術は日々進歩を続ける。さらに効率の良いシステムの製品化に向けて研究開発する。これからは防潮堤に設けられている陸こうを閉鎖するための自動開閉装置にも力を入れる方針だ。

トピックス

栃木 宝栄
30周年記念式典を開催

栃木産業人クラブの宝栄（宇都宮市、田嶋富夫社長、028・665・4494）は5月10日に、ホテル東日本宇都宮（宇都宮市）で創立30周年記念式典を開いた（写真）。田嶋社長は「これからも技術の向上と販路拡大のため、直流電流、交流電流、温度、圧力などに認定範囲を広げる。『宝栄に頼めば何とかなる、何とかしてもらえる』。そんな存在の校正会社になれるように努力する」とした上で、「創立30周年を迎えることができたのは、多くのお客さまや代理店のおかげであり、これを機に社員一同が一層の努力をして皆さまのご愛顧に応えていく」と決意表明した。取引先の担当者ら約100人の出席者から拍手がわき上がった。また来賓として栃木県議会議員で宇都宮法人会会長の高橋文吉氏らがエールを送った。

同社は1984年5月にプリント基板の組み立てを手がける企業「宝栄電気商会」として創業し、特注品の設計や製作、電気工事などに事業のすそ野を広げた。98年に「宝栄」に社名変更し、品質管理・保証の国際規格「ISO9000」シリーズの教育・研修・コンサルティング事業を始めた。その後、電子計測器や度量衡の出張校正、社内持ち込み校正などを開始。10年に宇都宮市内に校正業務拠点「キャリブレーションセンター」を設置した。現在の社員数は16人。

曙ブレーキ本社訪問
埼玉産業人クラブ・TDU産学交流会 会員ら21人参加

埼玉産業人クラブ・TDU産学交流会（佐藤達雄会長＝アーベルソフト会長）は4月21日、曙ブレーキ工業本社事業所（埼玉県羽生市）を訪問した。モノづくり人材の育成を目的にした施設「モノづくりセンター」、ブレーキ製品の推移を紹介する「ブレーキ博物館」を見学した。会員、東京電機大学の関係者ら21人が参加した。

曙ブレーキ工業の福島雄二総務部部長から事業説明（写真）を受けた後、2班に分かれてモノづくりセンター内の研修施設「モノづくり道場」と「お手本ライン」を訪問した。

モノづくり道場では安全などの基本動作やプロセス管理を徹底する仕組みなどを紹介された。1970年代に活躍した5軸加工機なども展示されており、「研修生にこの機械をサンドペーパーなどで磨かせて、鋳物製品を磨いて出る鉄の輝きに触れさせる」などと説明を受けた。

一方、お手本ラインは海外研修生も集う場所。速く正確な基本動作を習得させるために手作りで開発した多様な研修道具を置いている。「指導者が意図的にトラブルを仕掛け、これに対応させる」といった方法などを紹介してもらった。

ブレーキ博物館ではディスクブレーキ製品の歩みなどについて説明を受けた。国内で他社とシェアを2分する新幹線のブレーキ、F1レースでマクラーレンに採用されたカーボン素材のブレーキ摩擦材などを見学。質疑応答では質問が相次ぎ、参加者の関心の高さをうかがわせた。

3Dプリンター
タイヤ金型に応用
東京産業人クラブ 愛知産業を見学

東京産業人クラブ（井上裕之会長＝愛知産業会長）は5月19日、第1回の「会員企業訪問」で、国内外で最先端の溶接機や工作機械などを扱っている商社、愛知産業（東京都品川区）を訪問した。井上会長は2014年に創業87年を迎えたことを紹介し、「常に新技術を追い求めてきた。世界には多くの技術があり、イノベーションの種を探し続けている」と強調した。

経営者ら約20人が参加した。

新事業の金属3Dプリンター事業について金安力常務が自動車用タイヤの金型などに適用した事例を紹介。参加者からは「3Dプリンターは限られた使い方しかできないと思っていた。だがタイヤの金型を見て、汎用性があると感じた」といった声があった。

また本社1階のデモンストレーションルーム（写真）ではレーザー溶接機やロボットなどを見学。参加者は興味津々で製品を手に取り、熱心に質問していた。さらに本社近くにある製造子会社の愛晃エンジニアリング（品川区）に移動し、特殊な大型溶接機のメンテナンスなどを見学した。

フィリピン経済講演会
九州・山口産業人クラブ 定時総会を開催

九州・山口産業人クラブ（花田寛会長＝キューヘン社長）は5月29日、ホテル日航福岡（福岡市博多区）で「2014年度定時総会」を開いた。13年度の事業・収支報告、フィリピン視察ツアーや工場見学会などを盛り込んだ14年度事業計画案・収支予算案を審議し、承認された。約30人が出席した。

総会後は在大阪フィリピン総領事館のロムロ・マンラッピング商務領事による講演「再興フィリピン経済における投資の機会」を聞いた（写真）。マンラッピング領事は日系企業の進出状況や人件費上昇率、自動車産業や造船業の現状などについて解説した上で、「日本人は最良のトモダチだ」と、友好的な二国間関係をアピールした。

懇親会では花田会長が「14年度も楽しくて明るい運営をしていきたい」と乾杯の発声に力を込めた。活発な情報交換と歓談による熱気に包まれる中、山口修司副会長・北九州支部長（C&Gシステムズ会長）が「フィリピンは素晴らしい国。視察をご一緒しましょう」と中締めし、盛況のうちに散会となった。

盛岡セイコー工業本社工場を見学
城北産業人クラブ

城北産業人クラブ（齋藤裕会長＝サイトウ製作所会長）は4月24日、盛岡セイコー工業（岩手県雫石町）の本社工場を訪問（写真）し、ウオッチ用ムーブメントの自動組み立てラインを見学した。髪の毛よりも細い銅線が毎分数万回のスピードで巻き付けられるコイルブロック、部品の向きと位置を確かめながら組み立てるロボットなどの最先端の設備が稼働しており、中村泰人社長は「歯車などの部品製造から完成品の組み立てまでを一貫生産できるのは日本でこの工場だけ。熟練技能士による精密な技術と機械による自動化を極限まで追求している」と胸を張った。

また雫石高級時計工房で、時計技能士が一つひとつ手作業で作り上げる様子も見学した。精密な作業に、参加者から「相当な集中力と器用さだ」と驚きの声が上がった。

見学後に盛岡の郷土料理を堪能し、交流を深めた。

長岡造形大見学交流会を開催
新潟産業人クラブ

新潟産業人クラブ（佐藤金治郎会長＝佐文工業所常務）は5月12日、長岡市で社長会「長岡造形大学の見学と交流会」を開いた。同大学は私立で開学し、20年間を経て2014年4月にデザインを専門とした唯一の公立大学になった。和田裕学長は「各団体と交流を深め、産学協力や地域連携を図り、社会貢献したい」と抱負を述べた。

また馬場省吾学部長から「学生の社会人基礎力や構想力、造形力を高めることに力を入れている」と説明を受けた。渡邉誠介地域協創センター長は「地域社会を実践的な学びの場としつつ、デザインの成果で社会や産業に寄与したい」と強調した。

説明後、プロダクトデザイン、視覚デザイン、美術工芸、建築・環境デザインなどのアトリエ、工房の制作、授業（写真）を見学。参加者はデザインレベルの高さに驚いていた。懇親会では和やかに情報交換した。

共催ゴルフ大会
青木氏が優勝
東京・神奈川産業人クラブ

東京産業人クラブ、神奈川産業人クラブは5月21日、戸塚カントリー倶楽部（横浜市旭区）で「第3回東京・神奈川産業人クラブ共催ゴルフ大会」を開いた。当日はあいにくの冷たい雨と強風だったが、5組18名が熱戦を繰り広げた。ダブルペリア方式による競技の結果、神奈川産業人クラブの青木伸一氏（ニックス会長）が、ネット72・6、グロス99、ハンディ26・4で優勝し、トロフィーと賞品が授与された（写真左）。青木氏は「この天候の中、よく優勝できた。仕事でもいいことがあるかもしれない」と喜んだ。またベストグロス賞は、グロス93で神奈川産業人クラブの吉田英臣氏（太洋専務）が受賞した。

上位入賞者は次の通り。（敬称略）

▽1位＝青木伸一▽2位＝渡辺利彦（関東メカニカル社長）ネット74・4、グロス96、ハンディ21・6▽3位＝谷口郁子（イムノエイト社長）ネット74・6、グロス101、ハンディ26・4

イベント開催 精力的に活動
定時総会を開催

城北産業人クラブは5月16日、ホテルメトロポリタン池袋（東京都豊島区）で、「2014年度定時総会」を開いた。13年度の事業・収支報告、14年度の事業計画案と収支予算案について審議し、承認された。齋藤会長は「14年度はイベントを毎月開催する。精力的に活動しする」と意欲をみせた。

また橋本恒彦副会長（三立機器社長）は「会員数を増やし、城北産業人クラブを活性化したい」と強調した。イベントについて赤見製作所の赤見昌彦社長から「火力発電所のタービンが動いているところを見たい」といった要望もあった。

総会後の懇親会では地域経済の見通しや事業活動などを情報交換し、親睦を深めた（写真）。

親睦ゴルフ大会
高橋氏が優勝
埼玉ビジネス研

埼玉産業人クラブ・埼玉ビジネス研究会（小原敏治会長＝小原歯車工業社長）は5月17日、大宮ゴルフコース（埼玉県上尾市）で「第14回ビジ研親睦ゴルフ大会＝写真」を開いた。当日は少し風が強かったが、好天に恵まれた。参加者は練習場に直行し、ドライバーやアイアンの調子を確かめていた。結果はグロス105、ネット64・2で高橋スプリング（埼玉県越谷市）の高橋良彰社長が優勝した。高橋社長は表彰式で「ハンディに恵まれた。小原会長のご指導のもとさらに精進したい」と喜んだ。小原会長は技術的な課題などを説明しながら「皆でがんばろう」と呼びかけて表彰式を締めくくった。

6―7月の予定

【6　月】

◇**11日（水）新潟産業人クラブ**「企業見学＆交流懇親会」（いすゞ製作所）

◇**11日（水）名古屋・岐阜産業人クラブ**「産業技術総合研究所中部センター見学会」（名古屋市守山区）

◇**13日（金）四国産業人クラブ**「2014年度定時総会＆工場見学会」（高知市、宇治電化学工業）

◇**14日（土）四国産業人クラブ**「親睦ゴルフ大会」（高知県南国市、パシフィックゴルフクラブ）

◇**17日（火）大阪産業人クラブ**「設計セミナー『これからのモノづくりと設計技術者の役割』講師／中村郁夫機械設計コンサルタントM・E創研代表」（大阪市中央区、日刊工業新聞社大阪支社）

◇**18日（水）山形産業人クラブ**「2014年度第1回ゴルフコンペ」（山形県天童市、天童カントリークラブ）

◇**18日（水）滋賀産業人クラブ**「2014年度定時総会＆記念講演会『文字から読み解く自分と他人の本音と本性』講師／書道師範・筆跡アドバイザーの本山裕子氏」（滋賀県草津市、ホテルボストンプラザ草津）

◇**23日（月）福島産業人クラブ**「『2014年度定時総会＆記念講演会』講師／経済ジャーナリストの永井隆氏」（福島市、ホテル福島グリーンパレス）

◇**25日（水）千葉産業人クラブ**「2014年度定時総会＆記念講演会『グローバルニッチトップ企業の戦略（仮）』講師／細谷祐二経済産業省地域経済産業グループ地域政策研究官」（千葉市中央区、三井ガーデンホテル千葉）

◇**25日（水）東京産業人クラブ**「2014年度定時総会＆特別講演会＆懇親パーティー　講師／奥井俊史アンクル・アウル　コンサルティング代表」（東京都千代田区、ホテルグランドパレス）

◇**27日（金）大阪産業人クラブ**「第79回ゴルフ大会」（大阪府交野市、交野カントリー倶楽部）

◇**30日（月）宮城産業人クラブ**「『2014年度定時総会＆記念講演会』講師／大越英樹雪ヶ谷精密工業取締役統括部長」（仙台市青葉区、ホテルメトロポリタン仙台）

◇**30日（月）埼玉産業人クラブ・TDU産学交流会**「講演会『だいちによる地球環境監視とだいち2号への期待』講師／島田政信宇宙航空研究開発機構（JAXA）地球観測研究センター研究領域総括」（埼玉県坂戸市、坂戸市文化会館）

【7　月】

◇**1日（火）栃木産業人クラブ**「2014年度定時総会＆記念講演会『会計で会社を強くする＆イノベーションへの挑戦』講師／角一幸TKC社長」（宇都宮市、ホテル東日本宇都宮）

◇**2日（水）長野産業人クラブ**「2014年度定時総会＆記念講演会　講師／梅原勝彦エーワン精密取締役相談役」（長野市、ホテル国際21）

◇**3日（木）神奈川産業人クラブ**「第31回定時総会＆記念座談会『モノづくりで拓く川崎産業の未来（仮題）』登壇者／福田紀彦川崎市長、三木治一神奈川産業人クラブ会長、川崎市企業代表者」（横浜市西区、横浜ベイシェラトンホテル＆タワーズ）

◇**4日（金）―5日（土）埼玉産業人クラブ・TDU産学交流会**「福島方面へ一泊研修会」（林精機製造、産業技術総合研究所福島再生可能エネルギー研究所）

◇**8日（火）群馬産業人クラブ**「2014年度定時総会＆記念講演会『グローバル・ニッチトップ企業論』講師／細谷祐二経済産業省地域政策研究官」（前橋市、前橋商工会議所）

◇**16日（水）東京産業人クラブ女性部会**「7月例会『野村グループのビジネスと野村信託銀行について』講演者／眞保智絵野村信託銀行社長」（東京都千代田区、KKRホテル東京）

◇**18日（金）東京産業人クラブ**「若手地域間交流会」（東京都台東区、伊豆栄梅川亭）

◇**29日（火）―30日（水）名古屋産業人クラブ・岐阜産業人クラブ**「2014年産業人カップゴルフ大会　前夜祭＆大会」（長野県木曽町、御岳ゴルフ＆リゾートホテル）