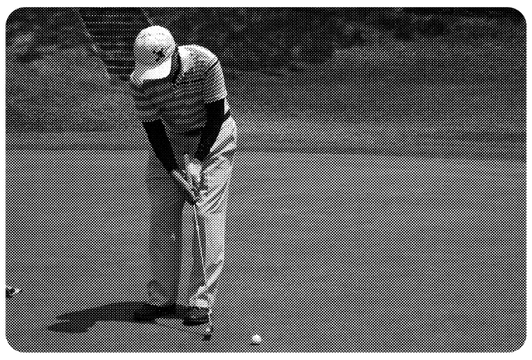
九州・山口産業人クラブ座談会

産業人クラブは「異業種交流」の先駆け。歴史とともに交流を深化させる取り組みをしている。そのひとつがゴルフ。遊びを通じてそれぞれの人となりを知り、本音で語り合える場となっている。お盆休みの一日、九州・山口産業人クラブを代表するプレーヤー3人が玄海ゴルフクラブ（福岡県宗像市）に集まった。福岡は36度Cの猛暑日だったが、ものともせずに18ホールをプレー。グリーン上ではゴルフ談義から地域、事業へと話題が広がり、ホールアウト後も話は尽きなかった。

座談会出席者

キューヘン社長　花田　寛　氏
C&Gシステムズ会長　山口　修司　氏
正興電機製作所相談役　井上　信之　氏
司会　九州・山口産業人クラブ理事長　長野　光博

とにかくやってみる　花田氏



―皆さんプレースタイルがしっかりしていますね。ゴルフはいつから。

花田　若いころ、会社でコンペやるからと誘われたことが最初。私の趣味は囲碁と釣りの方なので、ゴルフの練習はあまり熱心でなかったのが悔やまれる。ゴルフは取引先との関係を深めるのに役立つので会社の営業マンにはゴルフは必須と指導している。昼間に会社を訪ねるのも大切だけど、付き合いが深まれば仕事も広がる。若い世代には、ゴルフはコミュニケーションだと勧めているよ。

井上　私も、するのが当然だったな。入社してゴルフクラブを持ってないと言ったら、会社にあると言われた。それでコースに出たら、会社に業者が来てクラブを買わされた。初任給より高かったかな（笑）。

山口　20代で始めて40年近くになる。練習場が自宅のそばにあるので、出張が入らなければそこに行っている。その割にはうまくならないんだけどね（苦笑）。

―修行が足らなくて、ご迷惑をおかけします。上達の秘訣は何でしょう。

山口　だらだらとやるのは良くないね。やるなら、仕事のことを一切忘れるくらい集中したほうがいい。

井上　熱中することが大事。ゴルフが上達すると、仕事しないでゴルフばかりやっていると言われることもあるが、それは違う。うまくなるのは熱意、努力、謙虚さがあったから。仕事も同じだよ。ゴルフにはマナーも大切で、昔は厳しく言われていた。ゴルフは教育のためのものではないけれど、教育になるのは確か。

花田　そう。社内でなかなか話す機会のないメンバーや若手とのプレーはいいコミュニケーションにもなる。

―集中、熱中。仕事の上達にも通じます。

山口　練習しないと不安でラウンドできない。ちょっとでも練習し続けないとだめだ。仕事もそうだろう。準備ができてなければ、いい結果は出ない。

井上　還暦を過ぎて飛距離が極端に短くなったと思っていたら、基礎体力が落ちていたことに気づいた。この3年はステップアップ運動と腹筋、鉄アレーを使った筋力トレーニングを続けている。

花田　ゴルフは偶然性が面白い。ナイスショットでもバンカーや池に入ることがある。ミスショットでもうまくいく場合がある。仕事もそうだけど、とにかく、やってみないことには得るものはないよ。

海外での仕事の話

（ここで話は海外での仕事に）

―海外といえば、ここ数年で中堅中小の進出が増えました。

山口　タイやマレーシアへ行くが、どちらも親日的だ。工場に行き、CADシステムや工作機械を動かすCAMシステムを立ち上げる。1万分の1ミリメートルを加工する世界になると工作機械と我々のシステムを一体化しなければならず、どちらか一方だけではうまくいかない。

井上　最初に進出したのはマレーシアで次が中国だった。中国は市場として魅力的だが、地元の企業が育っているため、競争相手になってくる。中国で作れるものを持って行っても市場形成は難しい。ただし強い技術や製品を持っていれば中国でもやっていける。

山口　中国でできることには限界がある。ただ展示会に出展するとすぐに買いたいと言われるのは中国。まず日本に買ってもらいたいのだけど。

花田　日本より安く、品質に問題ない部品を中国現地メーカーから買っている。品質が良ければ、どこの国の物でも買うという姿勢だ。

山口　米国やカナダでは中国からモノづくりを回帰させる動きがある。必要なモノは自国で作った方がいいという考えなのだろう。

花田　これからは、海外に出るばかりでなく、開発やデザインは日本で行うべきという考え方もある。日本の強みは日本に残すということ。中小企業にとって海外進出が難しいのは、資金と人材と情報が十分でないことだ。

井上　海外進出は現地での採用がうまく行くかどうかで決まると思う。マレーシアでの会社設立時の採用者が今でも素晴らしい働きをしてくれている。最初は素人同然だったが苦労して勉強した。技術を身に付けたらよそに行くようなことはなかった。おそらく自分たちがつくった会社を何とかしたいという気持ちが根付いたのではないか。海外では現地の人が現地の言葉、現地のやり方で仕事を進める方がスムーズに行く。

山口　日本では少子高齢化で、人口は減る方向。重要な産業をいかに日本に残すかが重要。我々は市場を広げるということは役割分担をすることだと思っている。

井上　海外へ行くと日本でのしがらみがなくなり、新しい取引を始めやすい。日本では取引がなかった企業と海外で取引を始めた経験がある。会社に余力が残っているうちに市場開拓しないといけない。

花田　いずれにしても、少子高齢化で国内市場が縮小する弱みを克服するには、マーケットを海外に求めていかざるを得ない。

（ここで話は、今後の産業人クラブの活動に）

花田　今年12月にインドネシアで産業交流展が予定されている。インドネシアは市場が大きい。産業人クラブのメンバーには多く参加していただいてビジネスチャンスをつかんでほしい。単独で海外に行くのは大変だが得意の製品や技術で協力して共同で行く方法もある。福岡には海外進出しているベンチャーがいくつもあり、参考になるだろう。

―九州・山口産業人クラブへの注文は。

花田　異業種交流を目的とした組織は他にない。講演会ではモノづくり企業の体験談や苦労話が聞きたい。また社長、会長だけでなく、課長や部長などの交流の場を設けてはどうだろうか。工場見学は一流の工場でなくてもいい。

井上　工場の従業員は外を見る機会が少ない。社内では一流でも社外に出ていない。

山口　うまくいっていることだけでなく、苦労していることを聞く機会もつくってほしい。

―はい。ゴルフの上達と合わせ、必ず実行します。ありがとうございました。

（当日のスコアは3人ともアウト・インそれぞれ40台。司会のみ50台でした）

ゴルフは教育になる　井上氏

井上　信之 氏

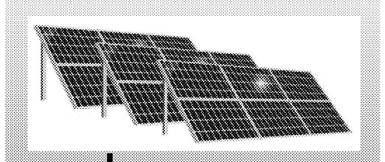
ちょっとでも練習し続ける　山口氏

山口　修司 氏

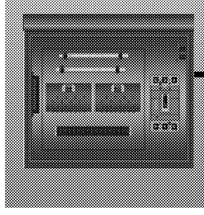
SEIKO ELECTRIC　情報と制御の独創技術で未来を創造する

太陽光発電設備管理システム

発電設備　受配電設備



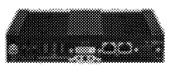
簡易型ストリング故障診断接続箱



PCS（直流交流交換装置）

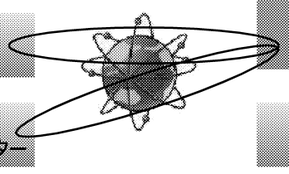
◆Webサーバ【通信端末】
・計測・計量
・故障他情報配信
◆コントローラ
【データ収集・制御】
・発電設備状態・故障・計測
・受変電設備状態・故障・計測
・故障診断指令

Webサーバ



監視制御PLC　TP

Web監視



保全管理 正興データセンター

気象情報　系統連系

株式会社 正興電機製作所
〒812-0008 福岡市博多区東光 2-7-25　代表 TEL(092)473-8831
製品お問い合わせ先／環境エネルギー事業部　TEL (092)473-8939
URL http://www.seiko-denki.co.jp　E-mail:sales@seiko-denki.co.jp

次の時代に向けて、飛躍する挑戦をしています。

未来をみつめる創造企業
株式会社キューヘン
代表取締役社長　花田　寛
本　社　〒811-3216
福岡県福津市花見が浜二丁目1番1号
TEL:0940-42-1364　http://www.kyuhen.jp
電機営業部　〒810-0004
福岡県福岡市中央区渡辺通二丁目1-82
電気ビル北館11F
TEL:092-771-7851

主要営業品目
・各種変圧器
・変圧器寿命・劣化診断
・キュービクル式高圧受電設備
・受変電設備据付工事
・ユノカ給湯器（エコキュート、電気温水器）
・太陽光発電システム（パワーコンディショナー:㈱ダイヘン協業）

思いのままに、そのままに。
自由自在な金型モノづくり。
CREATIVE & GLOBAL & SOLUTION
As you wish,as you design.We create YOUR die & mold.

CGS　株式会社C&Gシステムズ　http://www.cgsys.co.jp　C&G　検索
私たちは日本のモノづくりが世界に誇る「こだわりの境地」をお客様とご一緒に実現する、純国産 CAD/CAM メーカです。