東京産業人クラブ

強み最大限に生かす

東京産業人クラブのメンバーは多士済々だ。独自の技術、製品、ビジネスモデルで事業を伸ばし、業界内外で存在感を発揮している。こうした実力企業の一端を紹介する。

特集・挑戦する日本の経営者たち

金属技研

HIP処理 航空分野強化

金属技研（東京都中野区）は、理化学研究所の出身者が1960年に創業した。金属熱処理技術でスタートし、現在は熱間静水圧プレス（HIP）事業が売上高の半分を占める。HIPは高温・高圧の装置内で鋳造品の内部欠陥除去、粉体金属の焼結、拡散接合などを行う。国内7工場のうち5工場と中国工場で、計16台のHIP装置が稼働しており、国内首位、世界2位の処理能力を誇る。特に姫路工場（兵庫県姫路市）の「Giga－HIP（ギガ・ヒップ）」は処理室の直径が2050ミリメートルと世界最大級で、航空機や発電関連などの大型部品に対応する。

姫路工場の「ギガ・ヒップ」は世界最大級

13年に神奈川工場（神奈川県海老名市）に3次元（3D）積層造形装置を導入し、航空機部品の開発に着手。金属粉末の状態から部品を積層造形し、HIPで高密度化する。中空形状など複雑な部品を短期間で製作できる。約2年間かけて技術を確立する。

航空関連では千葉工場（千葉県横芝光町）と成田工場（千葉県成田市）で部品修理を手がける。千葉はエンジンケースなどの大物が主体。成田は米プラット・アンド・ホイットニー（P&W）の指定サービスプロバイダー（DSP）で、タービンブレード（可動翼）やベーン（固定翼）の修理を担当している。

こうした受託加工とともにメーカーの顔もある。10年に立ち上げたエンジニアリング事業本部で、加速器事業と核融合事業を推進。大強度陽子加速器施設（J－PARC、茨城県東海村）向け水銀ターゲット容器などで、国家プロジェクトの受注を重ねてきた。メンバーには若手社員を積極的に起用し、人材育成にもつなげている。

坂口電熱

ご恩返しの経営 受け継ぐ

坂口電熱（東京都千代田区）は、電熱技術による産業用ヒーター、温度センサーをはじめとする装置と各種加熱材料の老舗メーカーだ。東京・秋葉原で50年以上営業を続ける本店では、大学研究者から技術開発者、個人事業主まで幅広い顧客に対し、要望に合わせた製品を提供している。蜂谷真弓社長は「創業者の坂口太一が1923年に工業用電気アイロンを開発して以来、熱エネルギー変換技術の先駆者となってきた。細かいオーダーメードに応じ、品目は累計300万点を超える」と自負する。創業90周年の節目を迎えるのを機に、9月2日に本店を新装オープンする。

創業90周年の節目を迎えるのを機に本店を新装オープン（イメージ）

国産ロケット「H2A」にヒーターを納入するなど大型プロジェクトにも参画。高い技術力を持つ開発陣が真空・光学・化学などの領域で最新研究を支えている。06年にレーザー平面瞬間加熱装置「ExLASER（エックス・レーザー）」を開発し販売。同装置で新分野への挑戦が評価されて09年に「勇気ある経営大賞」の大賞を受賞した。半導体製造システム構築の投資額を従来の1000分の1にする経済産業省のプロジェクト「革新的製造プロセス技術開発（ミニマルファブ）」にも参画している。

社業を通した社会貢献を社是に掲げる同社であるが、前経営者が私財を投下して設立した「坂口国際育英奨学財団」を25年間にわたり続けており、外国人私費留学生を毎年援助している。「企業経営は生かされていることへの恩返し、という創業者精神を受け継ぐ。社会になくてはならない存在として200年、300年と続く企業に育てたい」と力を込める。

金子産業

外部委託製造を積極活用

金子産業（東京都港区）は、化学プラントなどの流体制御にまつわる電磁弁や液面計などを手がけている。中村善典社長は「1919年の創業以来、流体制御分野にこだわってきた。特に危険な場所に使用する製品が強みだ。自社で200万回の耐久テストを実施している」と胸を張る。設備の安全を担う部品を扱うメーカーとして〝穏やかな毎日　この幸せな暮らしのために　私たちの静かな技術を生かそう〟がモットーだ。

呼吸弁と窒素シールを一体化したキーパーブリザー

防爆型の電磁弁は気体・液体向けで、各国ごとの安全基準を満たしている。液面計は直視型、マグネットフロート型、電気信号型などを展開する。このほかタンク用呼吸弁と窒素シール、フレームアレスター（逆火防止装置）が主要製品だ。「各部門をほぼ均等に手がけ、安定した事業体制を敷いている。納入先はプラントメーカーをはじめとして合計3000社に上る」と自信をみせる。

自社で設計開発し、製造は外部委託を積極的に活用する。「すべてを社内でまかなおうとすると、グローバル需要に応えられない。主な製造協力会社約30社の特技を生かし、柔軟に生産している」と強調する。

中村社長自らが世界各国に足を運び、現地のニーズや業界動向をつかんで製品に反映させている。「中小企業はトップが率先して海外に出ていくべきだ。現地で信頼関係を築くことが大切だ」と実感を込める。中国に9年前から進出しているほか、中央アジアなどにも提案を広げている。

海外展開を支える人材育成にも力を入れている。現在は9人の外国人が各部署で活躍しており、今後も採用を増やしていく計画だ。

山信金属工業

顧客の改善ニーズ反映

山信金属工業（東京都港区）は、搬送ラインなどに用いるマグネット応用機器のメーカーとして55年の歴史を誇る。創業者の山田参市氏がマグネットの用途に注目して開発したのがスタート。3代目に就任した山田洋社長は「1970年代に大手自動車メーカーに提案したことを機に、今では国内外の主な自動車メーカーの生産拠点で採用されている。この分野の先駆者として信頼関係を築いてきた」と自負する。

自社開発のマグネットパイラー

マグネットレールやシートセパレーターなどのマグネット応用機器は、磁石の磁力を利用して鉄素材の搬送物の固定・分離・選別などに用いる。自動車・鉄鋼・製缶などのラインに欠かせない機器だ。「ほとんどが顧客別にカスタマイズする受注生産。社内で設計・開発し、川口市の埼玉工場や協力工場で組み立てて、調整する。常に顧客から改善のニーズを聞いて開発に反映させている」と強調する。営業部門も迅速できめ細かいアフターサービスを徹底。「いくつかの業種を扱っているため、悩みに対して意外な解決策を提案できることもある」と胸を張る。

永久磁石を使った製品のほか、電磁石による高機能品にも力を入れている。「遠隔操作や力の強弱をつけたい場合に電磁石が役立つ。最近は省エネ化や二酸化炭素（CO_2）削減の観点から、電気製品をマグネット機器に置き換える需要も伸びている」と分析。その上で、「アルミ材や樹脂といった鉄以外のワークへの対応力を向上する。ブロアー吸着といった新技術も強化する。マグネット機器だけではなく、搬送ライン全体に貢献する企業として成長したい」と意気込んでいる。

TCコンサルティング

事業提携支援 大企業と橋渡し

TCコンサルティング（東京都港区）は、中堅・中小企業の事業提携や新事業立ち上げ支援を強みにしたコンサルティング事業を展開している。冨田賢社長は「販路拡大や顧客紹介を求める中小が多いことに着目した。売り上げアップのためには、新たな販路や新事業の開拓が不可欠だ」と強調。その上で、「中小は経営資源が限られており、自社だけで新規事業を立ち上げるのは難しい。専門知識を有する人材を雇用するには固定費がかかる。コンサルティングであれば、割安でプロの目を入れられる」と利点を説明する。

セミナーも活発に開催している（講演する冨田社長）

事業提携支援では約5000社のネットワークを生かし、大企業などと橋渡しする。月5万円から個別契約できるといった敷居の低さがモットー。また「単に調査リポートを提出する形ではなく、中小に具体的な〝突破力〟を与える。外部との交渉も社内の意思決定も、固定概念やためらいがあって進まないケースが多い。新たな方向性を示したり、決断の後押しをしたりして交渉をまとめ、変革を手助けする」と自信をみせる。

近年は顧客の半数以上が、事業承継の問題を抱えている。「創業時とは経済環境が変化し、既存事業が成り立たなくなってきているケースもある。社長を継ぐ時には、新会社を作るのと同じぐらいの意識改革が必要だ」と指摘。「どんな企業にも強みは必ずある。それを最大限に生かし、『この会社でなければダメだ』と言わせる差別化が重要だ。そしてニーズを先取りし、自ら提案できる力をつけてほしい」と意気込む。セミナー開催にも力を入れており、悩みを持っている中小との接点を増やしている。

粒子設計からトータルエンジニアリングまで
乾燥機、粉砕機、表面改質装置
代表取締役 奈良 自起
株式会社 奈良機械製作所
〒143-0002 東京都大田区城南島2-5-7
TEL.03(3790)8011　FAX.03(3790)8055
URL：http://www.nara-m.co.jp

世界一の表面熱処理技術総合メーカーを目指す
熱処理設備、熱処理加工、各種コーティング処理
代表取締役社長 河田 一喜
オリエンタルエンヂニアリング株式会社
〒116-0013　東京都荒川区西日暮里2-25-1-902
TEL.03(3802)4311　FAX.03(3803)4614
URL：www.oriental-eg.co.jp

産業界の発展のために　I.M.C　東京産業人クラブ

クオリティファースト。すべては、最高の品質のために。
ボールベアー、ターンテーブル、立駐ソレノイド、電子制御
代表取締役 井口 薫
株式会社井口機工製作所
〒178-0064　東京都練馬区南大泉1-20-7
TEL.03(3923)1211　FAX.03(3923)8100
URL：http://isb-iguchi.com

「お客様の利益になるための仕事をすること」を信条に更なる飛躍を目指します
特許、実用新案、意匠、商標、不正競争
所長・弁理士 磯野 道造
磯野国際特許商標事務所
〒102-0093　東京都千代田区平河町2-7-4 砂防会館別館A
TEL.03(5211)2488　FAX.03(5211)2482
URL：http://www.isonopat.gr.jp/

KAMATA SOLUTION 製造業のお困りを解決します。蒲田工業 検索
工業用ゴム及び樹脂製品の加工販売　クリーンプースの設計製作
代表取締役 蒲田 善明
蒲田工業株式会社
〒108-0074　東京都港区高輪4-8-33 ハイネス高輪405
TEL.03(5420)5760　FAX.03(5420)5271
URL：http://www.kamata.co.jp

東京・大阪・福岡　三支社三工場
建築材料の総合メーカー　NSハイフレックス HF-1000
NSドカモルハード（速硬タイプ、高強度断面修復材）　NSリビルド工法（補修改修工事システム）
代表取締役名誉会長 裏地 康宏
日本化成株式会社
〒160-0021　東京都新宿区歌舞伎町2-3-22 ハイフレックスビル
TEL.03(3207)8139　FAX.03(3207)8172

月日は百代の過客にして、
行き交う年もまた旅人なり。
(松尾芭蕉)
旅も絆、人も絆。
旅行業　ベストワールド株式会社　0120-191931

〈切る・削る・磨く〉技術で、未来の「ものづくり」に奉仕します
切断機・研磨機・整形加工機・委託加工
代表取締役社長 田島 琢二
株式会社マルトー
〒112-0003　東京都文京区春日2-4-1
TEL.03(6801)0727　FAX.03(6801)2478
URL：http://www.maruto.com

企業の知財戦略を支える。
特許情報総合サービス
代表取締役社長 深澤 眞裕
株式会社発明通信社
〒101-0047　東京都千代田区内神田1-12-2
TEL.03(5281)5511　FAX.03(5281)5512
URL：http://www.hatsumei.co.jp

バルブ製造業
電磁弁、液面計、通気装置、設計、製造、販売、修理メンテナンス
代表取締役社長 中村 善典
金子産業株式会社
〒108-0014　東京都港区芝5-10-6
TEL.03(3455)1411　FAX.03(3455)1013
URL：http://www.kaneko.co.jp

事業提携（アライアンス）で、新規事業を立ち上げます！
約5年で120社以上の豊富なコンサルティング実績
代表取締役社長 冨田 賢
株式会社ティーシーコンサルティング
〒107-0062　東京都港区南青山2-11-13 南青山ビル7階
TEL.03(4530)8537　FAX.03(3470)8538
URL：http://www.tcconsulting.co.jp/

〔東　京〕　端子盤製造販売
代表取締役 大島 要二
フジコン株式会社
〒146-0085　東京都大田区久が原3-32-4
TEL.03(3755)5711　FAX.03(3755)5885
URL：http://www.fujicon-tb.co.jp/

地域密着の精神で、地域とともに発展する企業を目指します。
代表取締役社長 鈴木 久仁
あいおいニッセイ同和損害保険株式会社
〒150-8488　東京都渋谷区恵比寿1-28-1
TEL.03(5424)0101
URL：http://www.aioinissaydowa.co.jp/

マグネット応用機器一筋、55年
マグネット応用機器・装置の設計、製造、販売及び保守点検サービス
代表取締役会長 山田 裕紀
代表取締役社長 山田 洋
山信金属工業株式会社
〒108-0014　東京都港区芝5-27-3
TEL.03(3451)5241　FAX.03(3455)8153
URL：http://www.sanshin-kk.co.jp

お客様にご満足頂ける広告づくりを私たちは心がけています。
総合広告代理業
代表取締役社長 大木 光夫
株式会社 日刊工業広告社
〒103-0025 東京都中央区日本橋茅場町2-7-10 茅場町第3長岡ビル
TEL.03(5614)3080　FAX.03(5614)3011
URL：http://www.nikkanad.co.jp

書籍・雑誌・自費出版企画・制作のプロ集団
雑誌編集・製作、書籍製作
代表取締役 奥村 功
株式会社日刊工業出版プロダクション
〒103-8548　東京都中央区日本橋小網町14-1
TEL.03(5641)8350　FAX.03(5641)8360
URL：http://www.nikkan.co.jp/bplaza/member13/

循環型のビジネスサポートをご提案いたします。
デザイン・印刷・DM・研修事業
株式会社 日刊工業サービスセンター
〒103-0016　東京都中央区日本橋小網町16-1
TEL.03(5651)8801　FAX.03(3666)9800
URL：http://www.nikkansc.co.jp/

書籍・雑誌の企画・編集から印刷まで
総合印刷
代表取締役社長 渡部 明浩
新日本印刷株式会社
〒162-0801　東京都新宿区山吹町342
TEL.03(3269)6311　FAX.03(3268)4427
URL：http://www.sinnihon.net/