「人づくり」と「ネットワーク化」に取り組む

モノづくり企業 手携え発展目指す

兵庫県は播磨、淡路、但馬など個性豊かな多くの地域で構成されている

▲……果は出はじめている。

―番所社長に聞きます。淡路地域の産業界に変化の兆しがあるそうですね。

番所　淡路島は観光関連産業が第一と考えられがち。でも、モノづくりという基礎がしっかりしていないといけない。その上に観光があるべきだ。最近、30歳前後で企業経験を積んだ若者が淡路島の親元に帰ってきており今後、地域の活力となると思う。楽しみだ。

―将来に発生が想定されている大地震や、そのほかの災害への備えは。

番所　地震への対策としては、まずBCP（事業継続計画）がある。04年10月の台風23号で洲本川に近い本社工場が2メートル浸水し、設備や部品が被害に遭った。将来、南海トラフを震源とする地震による津波の被害も想定されており、現在、内陸の淡路工場に本社を移転する計画を進めている。地域の危機意識は高い。

安藤　わが社のある神戸市東灘区は95年の阪神・淡路大震災で高速道路が倒壊したほど被害が大きかった。番所社長と同様に東南海・南海地震の津波想定地域でもあり、災害への意識は高く、BCPの策定も進めている。

―地域との共存共栄も重要な問題です。

安藤　最近は工場の閉鎖や移転後にマンションや住宅ができる住工混在問題が顕在化しており、気軽に依頼できていた近くの外注先も減少し、モノづくりを取り巻く環境は年々厳しくなっている。

吉田　尼崎の住工混在問題は大手企業撤退後の跡地がマンションや大規模商業施設になるため、周囲の中小企業への影響が大きい。都市の行政問題でもあり、13年4月から商工会議所では尼崎市と人事交流により意思疎通を深め始めている。

池田　皆さんの話を聞くと、人材育成などでも地域間の違いが見られる。工業会はそれぞれの地域でセミナーや勉強会の定期的な開催を支援できる。企業は人次第。地域の教育機関は必ずしも地元への就職を薦めるわけではない。だからこそ地元人材がほしいのなら、若者の目を地元の企業に向けさせる努力が要る。

ネット駆使 海外取引開拓

頃安　雅樹氏（ころやす・まさき）極東産機（兵庫県たつの市）社長、インテリア施工省力機器、畳・ふすま製造機器、特殊産業機器などの設計製造。99年から兵庫工業会理事。57歳。

◁◀◁

―県内でも地域によって景況感に違いがあるようです。それぞれの地域の現状をどう見ていますか。

頃安　本社はたつの市だが販路は全国に広がっているため、地元の景況に影響されにくい。今は大手から特殊機器の引き合いがあると、相手の希望価格と自社の原価がほぼ同じといった厳しい状況で、コスト面から地元で部品調達ができないのが現状だ。ただ、インターネットを駆使すれば、海外も含めた調達先の確保や販売先の探索もでき、人口8万人のまちでも不自由さはない。

―石田社長の会社がある豊岡市に11年4月、豊岡市工業会が発足しました。但馬地域で新たな取り組みはありますか。

石田　豊岡市の主導で企業を呼び会合を開いた際、ネットワークの必要性が認識され、豊岡市工業会が発足した。企業訪問でまず、互いを知ることからはじめ、現在は先進企業の見学会やセミナーを開いている。ただ、眼鏡で有名な福井県鯖江市などと違って業種はバラバラ、社数も少ないのが気掛かり。それでも12年1月に黒板を製造する「コンゴープロダクツ」とTシャツ製造の「マジック」がコラボし、図の消えないホワイトボードを開発するなど着実に成

新たな企業連携の動きも

石田　和史氏（いしだ・かずし）、誠工社（兵庫県豊岡市）社長、各種券、カード処理ユニットおよび公共・金融関連機器の設計製造。09年から兵庫工業会理事。57歳。

意見交換機会 増やすべき

番所　利行氏（ばんしょ・としゆき）洲本整備機製作所（兵庫県洲本市）社長、各種高圧洗浄機、スチームクリーナーなどの設計製造。98年から兵庫工業会理事。66歳。

◁◀◁

―工業会の発展に向けてそれぞれの考えを聞かせて下さい。

吉田　若手を上手く活用して、工業会の会合に会員が積極的に参加するようになる手法を考えてほしい。若い人が進んで参加すれば、もっと全体が活性化するはず。もう一つ、個人のさまざまの悩みを共用したり、相談できたりする場もあれば良い。

安藤　大手、中小に関わらず、工業会会員の共通の悩みは人材育成だと思う。企業間の人材交流は多くの会員が興味を持つようになると参加者も増えるだろう。さらに、工業会でも学生対象の就職イベントが開催できれば、中小企業の会員としてありがたい。

石田　神戸市での行事に日本海に面した土地にいる我々が参加するのは、1日がかりになる。ただ今後、互いにメリットがある密な関係ができれば、活動もより活発になるだろう。そうなれば豊岡の我々と、和田山をはじめとする但馬南部の企業との連携も進むので

交流会の対象年齢拡大を

神門　登氏（しんもん・のぼる）ハニー化成（神戸市長田区）専務、塗料、合成樹脂、接着剤などの化学製品および原料の製造・販売。04年から兵庫工業会理事。66歳。

はないか。

神門　兵庫県や近畿経済産業局など行政との定期的な交流会は工業会だからこそできる。こうした集まりをもう少し幅広い年齢層を対象に開いてもらいたい。経営者、中堅、若手が一緒に交流できる場も求めたい。これを若手が自分の意見を発表する訓練の場にすれば、個人のスキルアップにもつながり、企業も活性化するだろう。ただ、始めは遊びを基本にした会でないと成功しない。兵庫県は幸いにも工業と農業がバランスよく発展している。これまでの農工連携は工業技術の農業への応用だった。工業会として生産や経営などマネジメントで連携できれば農業全体に広げられ、新規ビジネスの宝庫になるだろう。

番所　淡路地域の工業会の活動に現在、県幹部などとの交流の場がない。この地域にも県の施策や助成制度などについて定期的に意見交換できる場を設けてほしい。

頃安　工業会最大の特徴は会社の規模にかかわらず、会員が対等な立場にあることだ。わが社は大手の優秀な技術者を顧問に迎え人的交流をしている。今後はさらに活発な交流をしていきたい。大手のニーズと中小が持つシーズとのマッチングは、大手側に企業秘密が多く、引き合いの時に情報が乏しく、的確な見積もりが難しい。だから一歩踏み込んで互いがフランクに話せる場を作ってほしい。

―数多くの意見が出ました。これらについて池田会長はどのように考えますか。

池田　工業会活性化に向けて次期経営者や若手社員を取り込む仕組みを作りたい。その昔、家庭や学校の教育は〝立派な大人に〟だったが、現在は〝良い学校・会社に入れる〟という風になっている。就職問題を解決するためにも、地元企業が学校などでPRする機会も検討したい。行政との交流をほかの地域にも広げるのは賛成。ぜひ当該部署に働きかける。農業との連携は立場としては難しい。ただ、できることがあればやりたい。人材やシーズとニーズのマッチングには力を入れており、成果を出すには経営者クラスの積極的な参加が要る。中小企業には次期経営者を育てる戦略も要るだろう。皆さんの意見を踏まえ、会員企業の発展のために手を打っていく。

―兵庫の製造業の一段の活躍と、さらなる工業会の発展を期待しています。本日はありがとうございました。

夏のビッグイベント2013

26日開催、ホテルオークラ神戸で

兵庫工業会（神戸市中央区、池田辰雄会長、078・361・5667）は8月26日に神戸市中央区のホテルオークラ神戸で「夏のビッグイベント2013」を開く。兵庫県中小企業団体中央会、ひょうご産業活性化センター、関西ニュービジネス協議会との共催。13時から「ソーシャルメディアによる地域活性化」や「起業支援の新スタイルと活用メリット」をテーマにしたシンポジウムやパネル討論会のほか、「中小企業のビジネスモデル戦略」がテーマの創業・経営セミナーを無料で開く。15時半から有料で経済ジャーナリストの財部誠一氏が「激動する世界経済　日本企業はどう生き残るか」をテーマに基調講演するほか、17時から有料で懇親会も開く。

小さなふれあい　大きなおつきあい
姫路信用金庫
理事長　三宅知行
〒670-8652 兵庫県姫路市十二所前町105 ☎079(288)1121
http://www.shinkin.co.jp/himeshin/ FAX079(288)9173

表面改質の総合メーカー
トーカロ株式会社
代表取締役社長　三船法行
〒658-0013 神戸市東灘区深江北町4−13−4 ☎078(411)5561
FAX078(452)8178

温度センサ及び工業用ヒータの専門メーカ
株式会社岡崎製作所
代表取締役会長　岡崎一雄
代表取締役社長　岡崎一英
〒651-0087 神戸市中央区御幸通3−1−3 ☎078(251)8200(代)
FAX078(251)8210

通貨処理機、情報処理機、自動販売機、カードシステム・サービス機器などの開発・製造・販売・メンテナンス
グローリー株式会社
代表取締役社長　尾上広和
〒670-8567 兵庫県姫路市下手野1−3−1 ☎079(297)3131
http://www.glory.co.jp FAX079(294)6233

神戸から世界中の人々の健康を支えるために――
シスメックスの製品は、世界170カ国以上で活躍しています。
シスメックス株式会社
代表取締役会長兼社長　家次恒
〒651-0073 神戸市中央区脇浜海岸通1−5−1 ☎078(265)0500
http://www.sysmex.co.jp/ FAX078(265)0524

アルミ合金ダイカスト／ダイカスト用金型　精密機械加工
蔦機械金属株式会社
〒670-0996 兵庫県姫路市土山1−4−8 ☎079(297)3111
http://www.tsuta.co.jp FAX079(293)0834

電動ポンプ、小型モータ及び金型の製造・販売
三相電機株式会社
代表取締役社長　黒田直樹
〒671-2288 兵庫県姫路市青山北1−1−1 ☎079(266)1200(代)
http://www.sanso-elec.co.jp FAX079(266)1206

非鉄金属鋳物製造
カルモ鋳工株式会社
代表取締役　髙橋直哉
〒651-2271 神戸市西区高塚台3−1−45 ☎078(991)1414
FAX078(991)1418

各種精密打抜スクリーン（パンチングメタル）の製造販売
株式会社布引製作所
代表取締役社長　安藤隆
〒658-0025 神戸市東灘区魚崎南町2−16−24 ☎078(431)1105(代)
http://www.nunobiki-s.co.jp FAX078(431)1107

内装施工・畳製造機器から特殊産業用設備・機器まで
メカトロニクス・FAの総合メーカー
極東産機株式会社
代表取締役　頃安雅樹
〒679-4195 兵庫県たつの市龍野町日飼190 ☎0791(62)1771
http://www.kyokuto-sanki.co.jp FAX0791(62)1895

免雷の時代へ
音羽電機工業株式会社
取締役社長　吉田修
〒661-0021 兵庫県尼崎市名神町3−7−18 ☎06(6429)3541
http://www.otowadenki.co.jp FAX06(6426)0535

時代の要請に応える環境ソリューション企業
株式会社神鋼環境ソリューション
取締役社長　重河和夫
〒651-0072 神戸市中央区脇浜町1−4−78 ☎078(232)8018
http://www.kobelco−eco.co.jp FAX078(232)8051

精密機械設計・製造、金属部品加工
株式会社誠工社
代表取締役　石田和史
〒668-0052 豊岡市九日市下町140 ☎0796(22)8888
http://www.sksd.co.jp FAX0796(22)2190

水と空気を科学する
ハニー化成株式会社
代表取締役社長　吉田眞也
〒653-0039 神戸市長田区日吉町3−1−33 ☎078(691)8282
http://www.honny.co.jp FAX078(691)8289

住友ゴム工業株式会社
代表取締役社長　池田育嗣
〒651-0072 神戸市中央区脇浜町3−6−9 ☎078(265)3000
FAX078(265)3111

酸素分析計、その他各種分析計、ガス混合装置、計測制御機器
第一熱研株式会社
代表取締役会長　中川雅由
代表取締役社長　中川啓之
〒659-0026 兵庫県芦屋市西蔵町13−22 ☎0797(31)2410
FAX0797(31)8951

総合物流システムメーカー
オークラ輸送機株式会社
代表取締役社長　大庫良一
〒675-8675 兵庫県加古川市野口町古大内900 ☎079(426)1181
http://www.okurayusoki.co.jp/ FAX079(426)1324

各種工業炉・特殊熱処理炉・新素材開発実験炉の設計及び施工
株式会社広築
代表取締役社長　中林淳
神戸支社 〒650-0047 神戸市中央区港島南町4−2−4 ☎078(306)2980 FAX078(306)2981
本社 〒671-1116 兵庫県姫路市広畑区正門通4−10−11 ☎079(236)0281 FAX079(236)0498
http://www.horochiku.co.jp

株式会社みなと銀行
取締役頭取　尾野俊二
〒651-0193 神戸市中央区三宮町2−1−1 ☎078(331)8141(代)
FAX078(331)8390

コンピューターハード・ソフト開発・設計・企画
株式会社旭測電気
代表取締役　福田恭久
〒651-2113 神戸市西区北別府3−6−1 ☎078(976)6700
http://www.asahisoku.com FAX078(976)6705

メカトロニクス（計測・制御）の総合サプライヤー
新光電機株式会社
代表取締役　井上直也
〒651-2271 神戸市西区高塚台3−1−55 ☎078(992)0671(代)
http://www.shinkodenki.co.jp FAX078(992)0506

都市型データセンターを起点に、さまざまなITサービスをワンストップでご提供!!
株式会社さくらケーシーエス
取締役社長　岸川和久
〒650-0036 神戸市中央区播磨町21−1 ☎078(391)6571
http://www.kcs.co.jp FAX078(391)7843

マイコン応用特注電子機器・ICタグ活用薬品管理システム
遠隔監視計測制御システム・上水道水質自動計測システム
株式会社高東電子
代表取締役社長　横道弘始
本社 〒651-2148 神戸市西区長畑町596 ☎078(961)2107
http://www.koutou.co.jp e-mail info@koutou.co.jp FAX078(961)2108

ユーザーとメーカーを技術で結ぶプロデューサー
各種工作機械の販売と周辺装置の製作販売
宮脇機械プラント株式会社
代表取締役　宮脇隆一郎
〒673-0021 兵庫県明石市北王子町2−26 ☎078(927)1181
http://www.mkp−fa.co.jp FAX078(928)1394