# ～未来に発信するGIFUブランド～

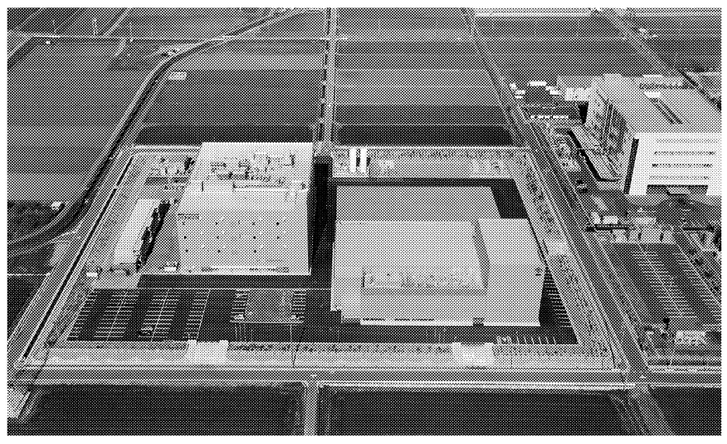
円高の修正による輸出産業を中心とした企業の業績回復、株価の上昇などが示すとおり、日本経済は長期の低迷から回復しつつある。しかし新興国の台頭による国際競争はより激しさを増し、日本の製造業には空洞化の懸念も広がっている。日本経済を本格的な回復の軌道に乗せ、さらに発展させるためには、今後の成長をけん引する新たな技術や産業の登場が必要だ。こうした中、岐阜県の産業界でも次の飛躍に向けた新たな挑戦が始まっている。

## 県内に新工場

健康食品や医薬品を相手先ブランド（OEM）供給するアピ（岐阜市）は、遺伝子組み換えや細胞培養の技術を活用するバイオ医薬品工場を岐阜県池田町に完成し稼働した。インフルエンザなどのワクチンを年間で2000万本以上生産できる能力は世界最大級。鶏卵を使う従来製法と異なり、昆虫細胞を利用してワクチンを短期間で生産、出荷でき、インフルエンザなどの流行に迅速に対応できる。

新工場は医薬品開発ベンチャーのUMNファーマ（秋田市）との包括的業務提携によるもの。2階建てで延べ床面積は8800平方㍍。UMNファーマ子会社のUNIGEN（同）が隣接地に2万1000㍑の培養槽を持つ新工場を同時期に立ち上げており、両工場を連携して運営する。

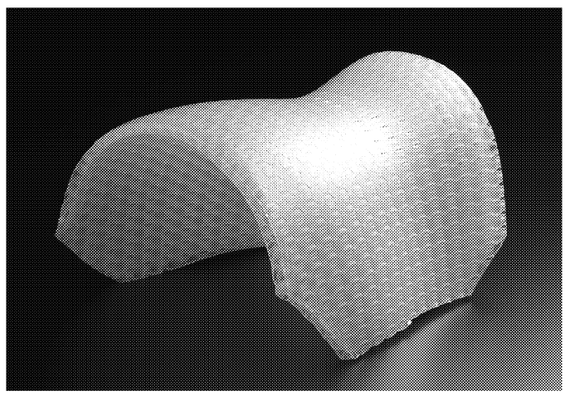
両工場では昆虫などの節足動物にのみ感染するバキュロウイルスにワクチン主成分のタンパク質情報を持つ遺伝子を組み込み、昆虫細胞に感染させて増殖させる。増殖が早い上、安全性が高く、条件設定も容易。ワクチンを効率よく、短期間に製造できる。


先端バイオ技術を活用する医薬品工場（左がUNIGEN、右がアピ）

樹脂成形品メーカーの岐阜プラスチック工業（岐阜市）は高強度・軽量で加工しやすい板状の樹脂構造材「テクセル」の専用工場として、パナソニックデバイス社が撤退した跡の旧岐阜工場（岐阜県大野町）を取得した。12月に稼働する予定。今後5年間で40億円を投資し、2013年3月期に5億円だったテクセル事業の売り上げを18年3月期には60億円に引き上げる方針だ。

取得した工場は名称を「テクセル事業所」とする。敷地面積が7万7000平方㍍で、延べ床面積が5万7000平方㍍。従業員50人で立ち上げ、5年後に150人体制とする。

テクセルは蜂の巣状コアを表皮ではさんだ樹脂構造材。梱包材や建材に加え、樹脂射出成形部品の代替品としてさまざまな業種のメーカーから引き合いを受け、製品開発が進められている。岐阜プラスチック工業では、愛知県小牧市や岐阜県各務原市に分散するテクセルの生産拠点を集約して効率化し、本格的な需要拡大に備える。


3次元形状に容易に加工できる岐阜プラスチック工業の『テクセル』

## 積極投資で差別化

精密プレス金型メーカーの大垣精工（岐阜県大垣市）は岐阜県輪之内町に精密プレス・冷間鍛造の新工場を10月に稼働する。従業員15人で自動車用電装品や電子機器などの精密部品を生産し、月商3000万円を目指す。

新工場は同グループの精密プレス部品メーカー、セイコーハイテック（同）の輪之内工場に隣接する約2000平方㍍の遊休地に建設する。一部2階建てで延べ床面積は1300平方㍍。加圧能力200―300㌧の冷間鍛造機3台を導入するほか、セイコーハイテック本社工場の設備の一部を移設する。土地代を除き、投資額は4億5000万円。

大垣精工は自社製の金型を生かしてグループで自動車用や電子機器用の精密部品も生産している。新工場でプレス部品の増産に加え、プレス加工以上に複雑な形状が加工しやすい冷間鍛造加工の事業を本格化する。金型と部品の両事業でバランスをとり、収益安定を図る。

城山産業（同）は、本社近隣の第二工場敷地内にモーター・トランス用の電磁鉄芯（コア）向け金型の新工場を着工した。14年12月に稼働する予定。延べ床面積を既存の金型専用工場の2倍以上となる約1300平方㍍とし、自動車や工作機械向けの大型モーター用コアへの対応力を高める。

新金型工場には、旧金型工場の設備を移設するほか、門型マシニングセンターやジグボーラーなどを追加導入する。投資額は土地、建物、設備を合わせて5億6000万円。本来は12年春に着工する予定だったが延期していた。景況感の回復により改めて計画を再開し、将来の新規受注に備える。

同社はプレス加工で打ち抜いた板材を積層してコアを生産している。プレス金型の内製は差別化の一貫。既存ユーザーの海外移転が進む中、金型工場の機能拡大で技術提案力を高め、海外に進出せずに生き残りを図る。

（次ページへ続く）

## 岐阜の経営者に聞く

「たゆまずコツコツ新製品を」と遠藤さん

カイ・インダストリーズ
遠藤宏治 社長

## 長期的な視点を大切に

―現在の景況をどう見ますか。

「円安の効果により産業に明るさが出てきた。当社の売上高は国内6割、海外4割。包丁などの輸出が円高時は大幅に減った。しかし進めてきた合理化の効果が出始め、円高の是正で売価設定も改善でき、販売は好転している。国内はかみそりなどの日用品が中心だが、今年に入って堅調。医療用刃物などの新規事業分野も前年同月比で10%前後伸びている」

―現在の景況は回復傾向ですが、長期的な日本の製造業の課題は。

「日本の製造業の良さはきめ細かさ。細部にまで目が行き届いたモノづくりは他国にはない。ただしそれだけではダメで、従来の日本的なモノづくりに新たな付加価値を組み合わせる『コトづくり』が必要なのではないか。それには1社単独の自己完結でもよいが、他社とさまざまな連携をするのが有効だろう。当社も調理器具や食品、化粧品などさまざまな会社と連携して新商品を開発している」

―新たな需要の掘り起こしも課題です。

「潜在的なニーズは至る所にあるはずだが、商売になるかどうか全てを読み切るのは難しい。そこで新たなアイデアがあれば商品を出してみるという姿勢が大切。新たな市場が見つかったからといって一気にラインアップを急拡大するのは、大手企業でなければ難しい。たゆまずコツコツ新製品を出し続けることが大切だ」

―グローバル化への対応も日本の経営者が避けて通れない問題です。

「海外生産ではいかに名実共に現地化するかが成功の鍵となる。例えば当社はナイフ生産のために米国に工場進出して18年になるが、デザインから販売まで会社のマネージメントは現地に任せてきた。おかげで現地でブランドが定着し、6月に米国で開かれたナイフ専門の展示会では最も優れた出展者を表彰する『ナイフ・オブ・ザ・イヤー』に4年連続で選ばれた」

―他国での現状は。

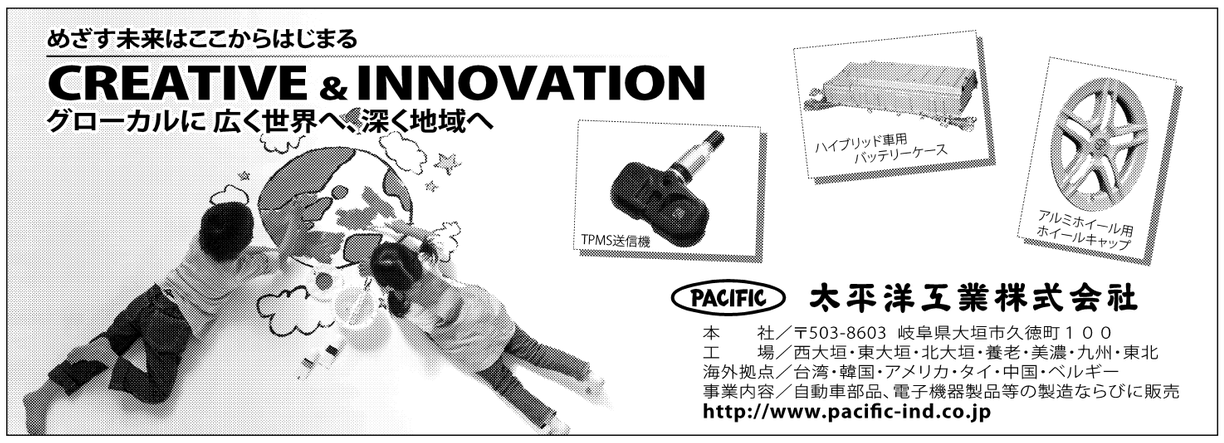
「米国以外に中国とベトナムに工場がある。さらに新たにインドにも工場進出することにした。昨年末に新会社を設立し、ニューデリー近郊に工場用地も取得した。インドは消費者の好みが他のアジア諸国とは全く違うとされる国。今後2年程度をかけてどんな商品に当社の商機があるか調査する」

―海外展開で日本の良さを守る秘訣は。

「海外、特に欧米の会社経営はすぐに利益を出すべきという考えがあり視野が短期的になりがち。逆に目先の利益より商品や顧客を大切にし、長期的に損得を考えようというのが日本的経営。運営は現地に任せながら、長期的視点も大切にするという基本を守るのが日本の製造業が世界で成功する道ではないか」


ときめきを力タチに。
生活スタイルや社会システムが大きく変化する中で、
クルマづくり・モノづくりも絶えず進化し続けています。
岐阜車体は、トヨタの商用車・救急車、
多様なモジュールの供給を通じて、時代の流れに柔軟に対応。
お客様が心ときめく、
付加価値の高い製品をおとどけしています。
www.gifubody.co.jp

岐阜車体工業株式会社
各務原市鵜沼三ツ池町6-455　TEL. 058-384-2161（代）　FAX. 058-384-2174

めざす未来はここからはじまる
CREATIVE & INNOVATION
グローカルに 広く世界へ、深く地域へ


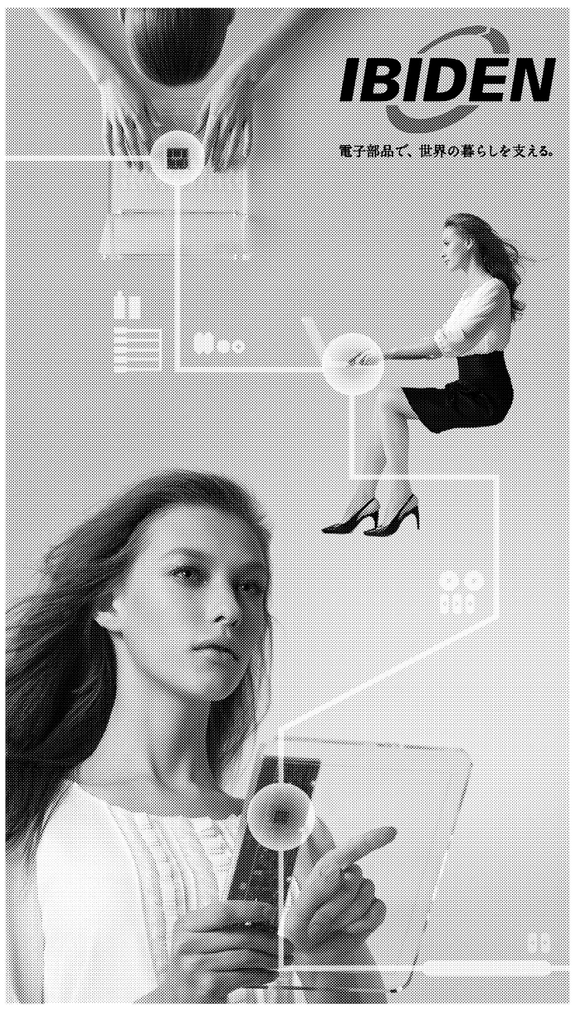
PACIFIC 太平洋工業株式会社
本　社／〒503-8603 岐阜県大垣市久徳町１００
工　場／西大垣・東大垣・北大垣・養老・美濃・九州・東北
海外拠点／台湾・韓国・アメリカ・タイ・中国・ベルギー
事業内容／自動車部品、電子機器製品等の製造ならびに販売
http://www.pacific-ind.co.jp

HAVIX
紙から不織布、複合素材まで。
ハビックスは多種多様な素材と
商品の生産・品質保証・販売サービス体制を整え、
的確かつタイムリーな商品の提供をめざしています。
■事業内容
□パルプ不織布製造販売 □化合繊不織布製造販売
□衛生用紙製造販売 □クッキングペーパー製造販売

JASDAQ
証券コード 3895
ビューティフルライフ創造企業
ハビックス株式会社
代表取締役会長　酒井正吾
代表取締役社長　木村敏之
本社／〒502-0813 岐阜市福光東3-5-7 TEL058-296-3911(代) FAX058-296-3921
http://www.havix.co.jp/

高強度・超軽量素材
テクセル
あらゆる分野で、軽量化を実現。

TECCELL
＜特長＞
■鉄と同じ曲げ剛性で鉄の7分の1の軽さ
■立体加工が可能
■金属など他素材との貼り合わせが可能
RISU 岐阜プラスチック工業株式会社
本社 〒500-8721 岐阜市神田町9丁目27番地（大岐阜ビル12階）
TEL〈058〉265-2232　FAX〈058〉265-2479
URL http://www.risu.co.jp



人がいる。イビデンがいる。

LECIP
バス・鉄道用システム機器
車載用照明灯具
各種電源機器

レシップホールディングス株式会社　www.lecip.co.jp/hd/
TEL:058-324-3121　FAX:058-323-2597　〒501-0401 岐阜県本巣市上保 1260-2

「清潔」と「健康」の
プロフェッショナルとして、
未来を支え続けます。
●リースキン事業
●調剤薬局事業
●介護用品レンタル事業
●病院関連事業
●アクアクララ事業
●ハウスケア事業
●寝具レンタル・リネンサプライ事業
すこやかに生きたい、
その願いのそばに。
ご家庭からオフィス、医療機関まで。
株式会社トーカイが衛生管理のプロとして
あらゆる場所をクリーンにする
ノウハウを重ねて、半世紀以上が経ちました。
時代が進むほどに強くなる健康への願い。
その一つひとつを受け止めながら、
私たちは、すこやかな未来を創りだす
挑戦を続けてまいります。
株式会社トーカイ
〒500-8828 岐阜市若宮町9丁目16番地　TEL 058-263-5111＜代表＞
http://www.tokai-corp.com/