



トップ対談

# プレス成形システムの世界的リーディングカンパニー

## 進化するアイダエンジニアリングの世界戦略

アイダエンジニアリングは2014年3月期を最終年度とする中期経営計画のターゲットの一つである「顧客の創造」をグローバル規模で拡大している。印タタ・モーターズグループの英ジャガー・ランドローバー社からの大型受注のほか、加マグナ、仏パレオ、独ZFからも獲得した。いずれもアイダエンジニアリングが先行する世界最先端の大型サーボプレスを中心とするフォーミングシステムだ。また、生産分野では中国の新工場立ち上げとともに、マレーシア工場、イタリア工場を相次ぎ増強。これに日本、米国を加えた世界5極の生産体制を強化している。日刊工業新聞社社長の井水治博が、アイダエンジニアリングの会田仁一社長に世界戦略を聞いた。



日刊工業新聞社社長  
井水 治博

**井水** 3年周期の波というご指摘ですが、今年度も好調な受注を継続できそうですか。

**会田** 日系、欧州系ともに自動車各社の投資が増える見通しなので、受注が急減することはないと思いません。世界の自動車メーカーの新規向けを中心とする設備投資意欲は高く、一次サプライヤーの海外投資も高い水準にあります。国内も設備投資補助金の採択が決まった企業からの発注が期待できそうです。自動車業界の新しい流れとして、自動車各社は新興国のアジア拡大とコスト削減を目的に、部品の共通化やモジュール調達などによって、サプライヤーとの関係を大きく変えようとしています。これを一次サプライヤーは商機と捉える一方、受注を失わないためにも投資を積極化していく方向にあります。

**井水** 今年度は連結業績が4期連続の増収増益増配で、しかも売上高と配当は過去最高の見込みですね。

**会田** 世界の自動車メーカー、部品サプライヤーの恩恵をあずかり、11年度にスタートの中期経営計画が順調に進んでいます。国内の営業とともに、海外がかなり頑張ってくれています。日本鍛圧機械工業会の機械式プレスの受注実績をベースに計算すると、弊社の国内シェアは35%。世界受注分を含めると、かなりのシェアになると思います。周知のように、プレス業界は3年周期で好不調の波があります。そこで安定化が必要だと考え、古いプレスをリニューアルするサーボプレス強化しています。この部門の売上目標を全体の30%に拡大したいと考えています。現在、順調に売り上げが伸びており、モロッコで仏ルノー、ロシアで地場の最大手自動車メーカーから相次いで受注しています。

**井水** 海外顧客の開拓に、買収したイタリアのプレスメーカーをうまく活用しているんですね。

**会田** その通りです。例えば南米で日本のアイダが担当していた地域ですが、なかなか市場に浸透しませんでした。そのため米国の現地法人に担当させましたが、好転しませんでした。その後、買収したイタリアの会社が南米事業に名乗りを上げたので、担当を戻してあげました。結果、南米に成功した。以降、南米にとどまらずロシアやアフリカでも同じように自分たちでやるというので、まかせています。いずれもうまく機能しています。ロシアについても、ロシアと日系自動車メーカーとの合併会社にもかわらず、日本のアイダでなく、イタリアの現法に直接引き合いがありました。

**井水** 前年度の受注は「顧客の創造」戦略で過去最高の730億円に達しました。このボリュームをこなすための生産体制についてお話し下さい。

**会田** 現在、日本、マレーシア、米国、イタリア、中国など5カ国の生産拠点を、最良・最適な生産する世界分業体制を一段と進化させています。案件ごとに最適な生産に、よって調達費や搬送費などのコスト低減、迅速な納入を徹底するためです。納期、品質、コストのバランスをみながら、最適な場所をモノづくりにできる柔軟な体制を進展させています。その好例が、先ほどお話ししたジャガー・ランドローバー社の中国向けサーボプレスです。



アイダエンジニアリング(株)社長  
会田 仁一氏

です。欧州で基本的な設計を行い、送り装置や重要部品などを日本から輸送し、他の部品の調達や組み立てなどを中国で行いました。大型機は、こうした分業生産方式で、成果を上げています。また、これからは納期と品質をさらにレベルアップさせるため、内製できる部品を一層増やしていく方針です。小型機の主要部品は中国の自社工場加工ができるようになり、調達部品についても海外生産を増やしていきま。現在はギアやコンロッドをはじめとする基幹部品を国内で調達していますが、タイロッドについては海外品に徐々に切り替えていく方針です。その際、品質に付きましては、これまで一部にバラつきが見受けられましたが、今は解消しています。

**井水** 積極的に設備投資をされていますね。

**会田** 今年度の設備投資は前年度比で2.6倍の40億円を計画しています。イタリア工場の拡張とマレーシア工場に16億円を投じて、倍の広さに増強しているところ。クレーンや焼結炉、加工機なども更新投資が予定されています。現在、欧州は足元の市況がよありませんが、中長期的には好転のものと見越して、投資に踏み切りました。また、アジアのハブ拠点であるマレーシアについては、価格競争が激しい汎用(はんよう)機を最大で月80台ほどを毎月約70台を生産して、マレーシアを日本に代わる汎用機的主力生産拠点を位置付け、現地の大型プレス部品の機械加工も可能にしています。ちなみに、加圧能力2000トンのトランスフォーミングのクラウン(プレス)上部にある駆動部品を収納する部分も生産できます。さらに6月からはサーボモーターの生産も開始しました。ゆくゆくはサーボプレスそのものの国内も視野に入れています。以前の国内外の生産比率は国内70%に対し海外30%でした。今は海外が40%に高まっております。将来は50%まで引き上げる方針です。

**井水** 貴社主催の「十大新製品賞」を受賞されていますね。この賞はイノベーションに優れているなければ受賞できません。技術、製品開発はどのように対応していますか。

**会田** 12年度の「十大新製品賞」で加圧能力3000トンの大型サーボトランスフォーミングプレスが受賞しました。振り運動という複雑なストロークと、これに搬送装置が高速で同期化させることに成功したもので、大型機では世界で初めてです。ハイテンション材を多く加工する欧州ユーザー向けに開発したもので、すでに現地で10台以上の受注を重ねています。最近になって、初めて日本でも受注することができた。欧州プレスメーカーも注目しているようで、これから大きく伸びていくものと期待しています。ハイテンション材の場合、軽く押すようにプレスするため、発熱や衝撃を抑えられるので、金型やクッションの寿命を長くできます。しかも、高精度な加工もできるという特性があります。この勢いでサーボプレスを世界展開していけば、高度な技術に対応できるサービス要員ももっと必要になります。世界規模で顧客の満足を得るためにサービス品質の向上に一層力を入れていきます。同時にコストパフォーマンスの高いサーボモーターの研究開発にも力を入れています。

**井水** 今月24日にMF Tokyo 2013 プレス板金・フォーミング展が開業します。御社の出展内容も教えてください。

**会田** 今月24日にMF Tokyo 2013 プレス板金・フォーミング展が開業します。御社の出展内容も教えてください。

**井水** 貴社主催の「十大新製品賞」を受賞されていますね。この賞はイノベーションに優れているなければ受賞できません。技術、製品開発はどのように対応していますか。

**会田** 12年度の「十大新製品賞」で加圧能力3000トンの大型サーボトランスフォーミングプレスが受賞しました。振り運動という複雑なストロークと、これに搬送装置が高速で同期化させることに成功したもので、大型機では世界で初めてです。ハイテンション材を多く加工する欧州ユーザー向けに開発したもので、すでに現地で10台以上の受注を重ねています。最近になって、初めて日本でも受注することができた。欧州プレスメーカーも注目しているようで、これから大きく伸びていくものと期待しています。ハイテンション材の場合、軽く押すようにプレスするため、発熱や衝撃を抑えられるので、金型やクッションの寿命を長くできます。しかも、高精度な加工もできるという特性があります。この勢いでサーボプレスを世界展開していけば、高度な技術に対応できるサービス要員ももっと必要になります。世界規模で顧客の満足を得るためにサービス品質の向上に一層力を入れていきます。同時にコストパフォーマンスの高いサーボモーターの研究開発にも力を入れています。

**井水** 貴社主催の「十大新製品賞」を受賞されていますね。この賞はイノベーションに優れているなければ受賞できません。技術、製品開発はどのように対応していますか。

**会田** 12年度の「十大新製品賞」で加圧能力3000トンの大型サーボトランスフォーミングプレスが受賞しました。振り運動という複雑なストロークと、これに搬送装置が高速で同期化させることに成功したもので、大型機では世界で初めてです。ハイテンション材を多く加工する欧州ユーザー向けに開発したもので、すでに現地で10台以上の受注を重ねています。最近になって、初めて日本でも受注することができた。欧州プレスメーカーも注目しているようで、これから大きく伸びていくものと期待しています。ハイテンション材の場合、軽く押すようにプレスするため、発熱や衝撃を抑えられるので、金型やクッションの寿命を長くできます。しかも、高精度な加工もできるという特性があります。この勢いでサーボプレスを世界展開していけば、高度な技術に対応できるサービス要員ももっと必要になります。世界規模で顧客の満足を得るためにサービス品質の向上に一層力を入れていきます。同時にコストパフォーマンスの高いサーボモーターの研究開発にも力を入れています。



最新鋭サーボプレス  
DSF-C1-1100A

### 顧客満足の追求

**井水** 貴社主催の「十大新製品賞」を受賞されていますね。この賞はイノベーションに優れているなければ受賞できません。技術、製品開発はどのように対応していますか。

**会田** 12年度の「十大新製品賞」で加圧能力3000トンの大型サーボトランスフォーミングプレスが受賞しました。振り運動という複雑なストロークと、これに搬送装置が高速で同期化させることに成功したもので、大型機では世界で初めてです。ハイテンション材を多く加工する欧州ユーザー向けに開発したもので、すでに現地で10台以上の受注を重ねています。最近になって、初めて日本でも受注することができた。欧州プレスメーカーも注目しているようで、これから大きく伸びていくものと期待しています。ハイテンション材の場合、軽く押すようにプレスするため、発熱や衝撃を抑えられるので、金型やクッションの寿命を長くできます。しかも、高精度な加工もできるという特性があります。この勢いでサーボプレスを世界展開していけば、高度な技術に対応できるサービス要員ももっと必要になります。世界規模で顧客の満足を得るためにサービス品質の向上に一層力を入れていきます。同時にコストパフォーマンスの高いサーボモーターの研究開発にも力を入れています。

**井水** 貴社主催の「十大新製品賞」を受賞されていますね。この賞はイノベーションに優れているなければ受賞できません。技術、製品開発はどのように対応していますか。

**会田** 12年度の「十大新製品賞」で加圧能力3000トンの大型サーボトランスフォーミングプレスが受賞しました。振り運動という複雑なストロークと、これに搬送装置が高速で同期化させることに成功したもので、大型機では世界で初めてです。ハイテンション材を多く加工する欧州ユーザー向けに開発したもので、すでに現地で10台以上の受注を重ねています。最近になって、初めて日本でも受注することができた。欧州プレスメーカーも注目しているようで、これから大きく伸びていくものと期待しています。ハイテンション材の場合、軽く押すようにプレスするため、発熱や衝撃を抑えられるので、金型やクッションの寿命を長くできます。しかも、高精度な加工もできるという特性があります。この勢いでサーボプレスを世界展開していけば、高度な技術に対応できるサービス要員ももっと必要になります。世界規模で顧客の満足を得るためにサービス品質の向上に一層力を入れていきます。同時にコストパフォーマンスの高いサーボモーターの研究開発にも力を入れています。

**井水** 貴社主催の「十大新製品賞」を受賞されていますね。この賞はイノベーションに優れているなければ受賞できません。技術、製品開発はどのように対応していますか。

**会田** 12年度の「十大新製品賞」で加圧能力3000トンの大型サーボトランスフォーミングプレスが受賞しました。振り運動という複雑なストロークと、これに搬送装置が高速で同期化させることに成功したもので、大型機では世界で初めてです。ハイテンション材を多く加工する欧州ユーザー向けに開発したもので、すでに現地で10台以上の受注を重ねています。最近になって、初めて日本でも受注することができた。欧州プレスメーカーも注目しているようで、これから大きく伸びていくものと期待しています。ハイテンション材の場合、軽く押すようにプレスするため、発熱や衝撃を抑えられるので、金型やクッションの寿命を長くできます。しかも、高精度な加工もできるという特性があります。この勢いでサーボプレスを世界展開していけば、高度な技術に対応できるサービス要員ももっと必要になります。世界規模で顧客の満足を得るためにサービス品質の向上に一層力を入れていきます。同時にコストパフォーマンスの高いサーボモーターの研究開発にも力を入れています。

**井水** 貴社主催の「十大新製品賞」を受賞されていますね。この賞はイノベーションに優れているなければ受賞できません。技術、製品開発はどのように対応していますか。

**会田** 12年度の「十大新製品賞」で加圧能力3000トンの大型サーボトランスフォーミングプレスが受賞しました。振り運動という複雑なストロークと、これに搬送装置が高速で同期化させることに成功したもので、大型機では世界で初めてです。ハイテンション材を多く加工する欧州ユーザー向けに開発したもので、すでに現地で10台以上の受注を重ねています。最近になって、初めて日本でも受注することができた。欧州プレスメーカーも注目しているようで、これから大きく伸びていくものと期待しています。ハイテンション材の場合、軽く押すようにプレスするため、発熱や衝撃を抑えられるので、金型やクッションの寿命を長くできます。しかも、高精度な加工もできるという特性があります。この勢いでサーボプレスを世界展開していけば、高度な技術に対応できるサービス要員ももっと必要になります。世界規模で顧客の満足を得るためにサービス品質の向上に一層力を入れていきます。同時にコストパフォーマンスの高いサーボモーターの研究開発にも力を入れています。

### 海外顧客の創造

**井水** 貴社主催の「十大新製品賞」を受賞されていますね。この賞はイノベーションに優れているなければ受賞できません。技術、製品開発はどのように対応していますか。

**会田** 12年度の「十大新製品賞」で加圧能力3000トンの大型サーボトランスフォーミングプレスが受賞しました。振り運動という複雑なストロークと、これに搬送装置が高速で同期化させることに成功したもので、大型機では世界で初めてです。ハイテンション材を多く加工する欧州ユーザー向けに開発したもので、すでに現地で10台以上の受注を重ねています。最近になって、初めて日本でも受注することができた。欧州プレスメーカーも注目しているようで、これから大きく伸びていくものと期待しています。ハイテンション材の場合、軽く押すようにプレスするため、発熱や衝撃を抑えられるので、金型やクッションの寿命を長くできます。しかも、高精度な加工もできるという特性があります。この勢いでサーボプレスを世界展開していけば、高度な技術に対応できるサービス要員ももっと必要になります。世界規模で顧客の満足を得るためにサービス品質の向上に一層力を入れていきます。同時にコストパフォーマンスの高いサーボモーターの研究開発にも力を入れています。

### 世界分業の強化

**井水** 貴社主催の「十大新製品賞」を受賞されていますね。この賞はイノベーションに優れているなければ受賞できません。技術、製品開発はどのように対応していますか。

**会田** 12年度の「十大新製品賞」で加圧能力3000トンの大型サーボトランスフォーミングプレスが受賞しました。振り運動という複雑なストロークと、これに搬送装置が高速で同期化させることに成功したもので、大型機では世界で初めてです。ハイテンション材を多く加工する欧州ユーザー向けに開発したもので、すでに現地で10台以上の受注を重ねています。最近になって、初めて日本でも受注することができた。欧州プレスメーカーも注目しているようで、これから大きく伸びていくものと期待しています。ハイテンション材の場合、軽く押すようにプレスするため、発熱や衝撃を抑えられるので、金型やクッションの寿命を長くできます。しかも、高精度な加工もできるという特性があります。この勢いでサーボプレスを世界展開していけば、高度な技術に対応できるサービス要員ももっと必要になります。世界規模で顧客の満足を得るためにサービス品質の向上に一層力を入れていきます。同時にコストパフォーマンスの高いサーボモーターの研究開発にも力を入れています。

