

若手経営者・後継者が語る事業承継

グローバル時代の戦略

決断の時と乗り越えるべき課題

グローバル化が進む中、産業・経済活動も大きな転換期を迎えている。こうした時代の変わり目であっても元気な企業でいるためには、世界に類を見ない独創性や高い技術力が必要だ。茨城産人クラブは5月14日に「次代を拓く若手経営者・後継者が語る事業承継」をテーマに経済講演会を開催。パネリスト討論では、ここ数年で事業承継した、あるいは経営者と二人三脚で経営課題に取り組む40歳前後の気鋭の社長ら4人が、承継のきっかけやグローバル時代における事業戦略などについて議論を交わした。

企業の強み

森 安倍政権発足後、国内景気に回復感は見られませんが、グローバル化でモノづくり産業は厳しい環境に置かれています。こうした中、モノづくりの中小企業経営者は、どう事業を承継し、企業を発展させていくのか。相当な責任を感じていることと思います。

そこで、最近、事業承継した、茨城県を代表する新進気鋭の経営者4人を招きました。事業の決断背景や乗り越えるべき課題、今後の事業戦略などをお聞きし、事業承継を考えた経営者の方の助言をいただければと思います。

それではまず、各社の企業紹介をお願いします。安藤さんからお話しします。

安藤 当社はリング鍛造品と旋回ベアリングの設計・製造・販売を手掛けています。約95%が建設機械業界向けです。創業は1917年で東京で立ち上げましたが、80年に茨城県高萩市に工場を新設し、今はこ

らを拠点に事業展開しています。04年に中国・上海に国内と同じ旋回ベアリング製造工場を建設。増産に伴い、07年、08年と相次いで高萩市内に2工場を新設しました。ローリング鍛造から加工、組み立てまで一貫生産しているのが特長です。

井上 当社は切削・研磨・研削技術とお客さまの利便性を考えるトータルソリューションを提供しています。市場ニーズに適合した形で小ロットから量産ロットまで、均一な高精度加工を施し、お客さまに感動いただけるサービスを提供できることが当社の強みです。また、自動車、半導体、工作機械などバランス良く取引させていただいている点も強みの一つと考えています。

沼尻 当社は倉庫・運送を主体に物流・サービス業を展開しており、昨年創業50年を迎えました。県内に主要倉庫が16カ所、計5万坪の土地で事業を推進。アパレル、工業製品、住宅関連、医療関連、建設機械関連など、グループの関連会社を含め、多岐にわたって物流サービスを展開しています。2001年にはシンガポールにも進出し、現地の自動車やバイク関連部品の物流にも携わっています。

館 当社は樹脂の精密切削加工をしています。一般的に樹脂加工という射出成形を思い浮かべるかと思いますが、当社では機械で

樹脂を削ったり穴をあけたりして部品を加工してあります。高精度に仕上げる点や小ロットでも対応できる点が強みだと考えています。現在、自動分析装置や半導体製造装置に使われる部品の加工を主に手掛けているほか、プラスチックの溶接もしています。また、国の補助金を活用し、高機能樹脂の射出成形にも取り組んでいます。

安藤 12月に承継した。4代目の社長に就任しました。特段、承継理由を父は口にしませんでしたが、建設機械業界の置かれていた状況が大きく変わった。従来取り扱っていたような新たな製品の開発に際しては、引き合いも多かった。その時の自分が置かれた立場は、従業員の中で年齢的に一番下で、入社歴も一番浅く、業務も言われた作業を行う程度でした。その



安藤 洋平氏

アンテックス ▶創業＝1917年8月▶資本金＝5000万円▶従業員＝255人▶特長＝リング鍛造品、販売まで一貫生産▶現年齢＝43歳▶承継時期＝2012年12月（4代目）

承継の背景

森 ありがとうございまして。4社から会社概要を

父から子へ

森 ありがとうございまして。先代とぶつかり合いもあったのですが、長年お互いの気持ちを確認し合いながら、承継を決意した。ところで先代から受け継ぐに当たり、どのような申し送りがあったのでしょうか。安藤さんからお話しします。

安藤 交代時には特に言われていませんが、以前から言われてきたことは「人を大事にしない」という教訓でした。「お客さま、協力会社、従業員、地域の皆さんの支えがあった経営しているんだ」と常々言われてきました。

井上 父が死去する前日、偶然にも私がこの会社を引き継ぐつもりでいることを初めて打ち明けまし

ていった方が良かったのではないかと思いついた。顧客や従業員だけでなく、サプライヤーも含めて考えること、自信を持って手向から積み、課題に取り組むたいと思ひ、承継を決意しました。

井上 二段階を経て承継しました。まず私の転職で、28歳だった06年に別業界から父が創業した当社に入り、入社前に当社に工場を見学する機会があり、従業員が斜め45度うつむき加減だったことが気になりました。どうにかして、社員自らががんばりたくなってしまうような企業にしたいと思ひました。

次の段階が父の他界です。病気の一つもなかったが、先代の父が急逝したため、社長選出から始まり、当時、私はすぐに名乗り出ることができませんでした。その時の自分が置かれた立場は、従業員の中で年齢的に一番下で、入社歴も一番浅く、業務も言われた作業を行う程度でした。その

ころが10年前の27歳の時、営業をやれと父から言われ、当社の営業に関わるようになりました。その頃、ISOの認証取得業務を自分が担当することになり、社内でのIT化の推進や組織体制について考えるようになり、少しずつ企業経営に関わるようになっていきました。父は自分がやることをあまり否定せず、自由にやらせてくれました。今はこの会社をどうにか発展させ、従業員を守りたいと思ひます。

社員を守る責任ある立場 厳しい時こそ指揮を



井上 雅弘氏

瑞井精工 ▶設立＝1967年10月▶資本金＝1200万円▶従業員＝32人▶特長＝切削・研磨・研削技術と一貫生産を併せたトータルソリューションを提供▶現年齢＝35歳▶承継年月＝2008年9月（2代目）

魅力再発見

沼尻 「人に好かれなさい」と常に父から言われていた。幼少時代から、あいつやお茶入れも積極的に行うように厳しく指導され

た。その時、父が話してくれたことは二つあります。「社長は社員や社員の家族を守る責任ある立場にあるから、取り返しのつかない大きな失敗は絶対してはならない」という教訓です。もう一つは、「中途半端な後悔するような判断はするな」ということです。「経営は良い時も悪い時もあつた。厳しい時、苦しい時を学んでいこうかな」と思うようにになりました。

館 父は工場の現状を詳しく話をしない人でしたので、特にありませんが、大きな失敗は絶対してはならないという教訓です。もう一つは、「意外と手堅い経営をする人なんだ」と感じ、派手に見えた父への見目は変わりました。そこから、父の経営の仕方を行うように厳しく指導され

茨城県特集

表面処理・めっき業、金属製品製造業
主に電気・電子機器部品のめっき加工
①微小・精密部品のめっき加工 ②各種めっき加工技術の開発 ③品質を重視 ④納期の厳守

茨城プレイング工業株式会社
〒319-1541 茨城県北茨城市磯原町磯原1611-5
TEL 0293-42-1820 FAX 0293-43-4100
http://www.i-plating.co.jp E-mail onisawa@i-plating.co.jp

“超平滑面への挑戦”
半導体材料、酸化有機物結晶、光学部品材料、金属材料等の超精密研磨加工及び周辺技術

EXCEED 日本エクシード株式会社
〒303-0043 茨城県常総市内守谷町4382-4
TEL 0297-27-1531 FAX 0297-27-1536
http://www.nihon-exceed.co.jp

「電子カルテ」の開発・販売ビジネスを一緒にやって頂ける会社との提携を模索しています。
興味がありましたらご連絡下さい。

株式会社 東日本技術研究所 TEL 0294-52-8888
East Japan Institute of Technology Co., Ltd.

治工具・省力化機械の設計製作

株式会社 大塚製作所
代表取締役 根岸 孝雄
〒311-4164 茨城県水戸市谷津町字細田1-64
TEL 029-251-4567 FAX 029-252-4800
E-mail takao@ohhuka.co.jp http://www.ohhuka.co.jp/

We'll give total support to Energy, Environment & Materials

① 水素製造装置 ② 色変換型太陽電池 ③ SiC材料 ④ 樹脂加工部材 ⑤ 光触媒・光分解装置

① ミクロナノ構造と形態制御したセラミックスによる新たな機能材料の創製を目指す基礎研究 ② 光触媒・光分解セラミックス、セラミックス基体材料などを活用した応用研究 ③ 材料研究開発、試験研究装置 ④ 設備の設計・製作、共同研究などの研究開発のツールサポート

ART 株式会社アート科学 〒319-1112 茨城県那珂郡東海村村山3135-20
TEL 029-270-5501 FAX 029-270-5515
http://www.artkagaku.co.jp e-mail: info@artkagaku.co.jp

短納期対応の総合試作部品メーカー
2012年3月3日、アマダスクール主催第24回優秀金製品技能フェア「審査委員会特別賞」
一級細板金

製品名: 差込コネクタ
材質: CS210-1/2H (リン青銅)
精度: ±0.03mm 板厚: 0.1mm
寸法: 幅5.3mm×奥行3.5mm×高さ3.0mm

主な取扱品 精密板金・溶接・プレス少量生産(カメラ/自動車/コネクタなど)
マシニングセンター・NC複合装置・レーザーパンチ加工・ワイヤ放電加工・設計・組立

株式会社 西野精器製作所
〒311-1251 茨城県ひたちなか市山崎56
TEL 029-265-9595 FAX 029-265-9090
Mail: info@nisenoseki.com http://www.nisenoseki.com

SUNYOU 2012年「電子カルテ」開発・販売ビジネスを一緒にやって頂ける会社との提携を模索しています。

卓上プラズマエッチング装置
●配線露出工程を1/100に短縮
●毎分10μmの高速エッチング
●申請不要の最大出力50W型RF電源

ポリイミドマスクエッチング 半導体デバイス配線露出 TP-50A

☆半導体欠陥検査のための配線露出における前処理工程を大幅短縮可能になりました

株式会社 三友製作所
〒313-0004 茨城県常陸大宮市馬場町457
TEL 0294-72-2245 FAX 0294-73-0459
URL http://www.sunyou-ss.co.jp E-mail info-mm@sunyou-ss.co.jp

ナノマイクロビジネス展(7月3日[水]-5日[金])
東京ビッグサイト 東2ホール 小間No.G-12
卓上プラズマエッチング装置 TP-50A実機展示予定

コロナマルチグレーティング マイクロプレートリーダー 3年保証

SH-9000Lab

■グレーティング スペクトル高速スキャン
■モジュール式 蛍光/時間分解蛍光/発光/吸光から選択、購入後の追加可
■フロッピー組合わせ機能

コロナ電気株式会社 http://www.corona-el.co.jp/
〒312-0052 茨城県ひたちなか市東石川3517 電話 029-273-6114