

# 激化する特許戦争

## 企業に必要な「攻め」と「守り」



スマートフォン1台につき使用されている特許はかなりの数にのぼる

### 米アップル vs 韓国サムスン電子

スマートデバイス(多機能端末)を巡る主な特許訴訟(2011~12)

国	結果
米 国	<b>アップル勝訴</b> サムスンに10億5000万ドルの損害賠償を命令。サムスン端末の販売差し止めは認めず
韓 国	<b>引き分け</b> 両社が相互に権利を侵害していると判断
ドイツ	<b>アップル勝訴</b> サムスン端末の一部について、ドイツ国内での販売禁止を決定
日 本	<b>サムスン勝訴</b> アップルがサムスンに請求した損害賠償を棄却

こうした点はスマートフォンに限ったことではなく、液晶テレビやパソコンなどのデジタル製品全般に言える話だ。汎用的な電子部品を接続するだけで最終製品が完成してしまう感が強く、組立工程での差別化要素は少なくなってきた。この分野に関わる企業は、

### 知名度アップに有効

### 小さい市場でもトップに

意匠の重要性を十分に認識する必要がある。しかし日本企業は、必ずしも行き届いていない。ジェトロには知的財産に関する企業からの相談が多数持ち込まれるが、「全体から見て」と意匠に関する話は多くない(森氏)。

特に中小企業は商標登録は行っているものの、意匠については対応しないケースが目立つという。中小は経営資源に限りがあるため、全世界で万全な体制を敷くのは困難。だが「市場が大きな国や訴訟リスクが高い国に絞って意匠登録をするなど、できるだけの対策をした方がよい」(同)だ。

一方で、特許を武器に積極的な事業展開を図っている中小企業もある。電子データ配信サービスを手がけるイーバセル(東京都千代田区)は、グーグルに特許訴訟を提起する必要があると北野社

長は考えた。だが正攻法で提案してもベンチャーは相手にされないことも多く、興味を持ってもらえた場合でも社内の意思決定に時間がかかりがちだ。こうしたジレンマを打破するための切り口として特許を位置づけた。北野社長は「絶対にベンチャー企業は攻めることが必要だが、守りが弱いために攻めきれなくなりがち」と分析する。

「攻め」と「守り」は表裏一体。小さい市場でもトップに立ち、競合にかなわないと思わせることが攻めにも守りにもなる。特許はそのための手段だ(北野社長)。

現在も40代以下の若い弁護士たちと情報交換を継続し、特許や意匠の情報を収集し続けているという。

デジタル化の進展でモノづくりの考え方が変わってきており、海外勢との競争も激化の一途をたどっている。一連の訴訟事例を対岸の火事として済ましてしまおうか、教訓と捉えて自社における知的財産の位置づけを再確認するのかが、経営者の見識があらためて問われる時期に来ている。

### 感覚的分野の勝負に

### スマートフォンを巡る訴訟

2011年から12年にかけて、米アップルと韓国サムスン電子が世界中でスマートフォン(多機能携帯電話)を巡る訴訟合戦を展開した。争点は国により異なるが、端末の意匠やインターフェース(情報の入力・表示形式)が問題になった事例が多い。米国ではスマートフォンの販売差し止め請求にまで発展し、デザインが製品の競争優位性に直結することを物語った。一方、日本ではこうした認識が浸透しているとは言えない面もある。企業は特許や意匠権にどう向き合っていくべきなのか。

11年4月15日、アップルはサムスンを相手にした訴状を米国の裁判所へ提出した。サムスンのスマートフォン「ギャラクシーSシリーズ」などが、アップルのスマートフォン「iPhone」の特許を侵害しているとする内容だ。このときアップルが言ったのは個別の特許権及したのではなく、アップルがサムスンに請求した損害賠償を棄却



特許争いが激化したアップルのiPhoneとサムスンのAndroid搭載端末

訴訟合戦を繰り返す背景には、スマートフォンでの競争激化がある。アップルは07年に初代iPhoneを投入。カナダのリサーチ・イン・ムーブメント(現ブラックベリーの親会社)やフィンランドのキアを追いつき、同市場で揺るぎない存在感を確立した。

しかし米グーグルが基本ソフト(OS)「Android」を投入。これを支持するメーカーが多数登場し、現在のOS別シェアではアップルの「iOS」を上回っている。

サムスンはスマートフォンは近年、Androidロイド

4.18

発明の日特集

IPDL 特許電子図書館  
Industrial Property Digital Library

調査支援ソフトウェア・ゴッドサーチ

God Search

- 調査の初心者でも1日の練習でプロを凌ぐ腕前に
- プロは調査の効率化に
- 研究者・担当者の負担を軽減

※生成された検索式は、IPDL以外の検索データベースでも利用できます。

本ソフトウェアはロボットではなく、皆様のマウスによるクリック操作を代行するもので、IPDLのデータを直接操作するものではありません。

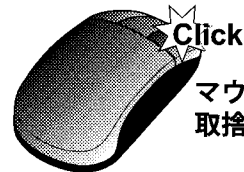
■ ULT Research Co., Ltd. 東京都江東区東陽 5-30-13 東京原木会館 標準価格12万円(税別) 2本目価格は半額(サンプルあります)

特許分類による検索を誰にでも可能にした本格的調査支援・自動検索ソフトウェア

を利用した

番号照会した公報に付与されたF1・Fタームを基に検索式が生成されます。

A23L1/164-1/195	LB04	LB05	LB06
衣づけ材	…天から用衣材	…フライから揚げ用材	
LB04	LB05	LB06	
衣づけ材	…天から用衣材	…フライから揚げ用材	
LB14			



マウスのクリックだけでFタームの取捨と検索式の修正が行えます。

検索完了

ここまで進化しました!

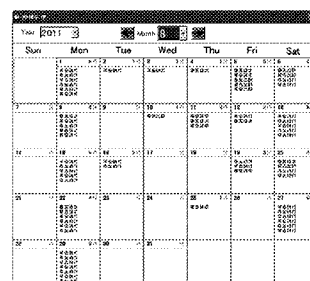
特許管理ソフトウェア(特実意商PCT)

2000件版17万円~(サンプルあります)

特許帳 Ver.12

アルトリサーチ株式会社 TEL. 03-5634-2255(代)

- 手入力の殆ど要らない知財管理ソフト
- IPDL利用データメンテナンス
- 期限のメールお知らせ
- 簡単高機能帳票作成
- 併合納付書作成
- 期限のカレンダー表示



## 知ってなアカン! 知的資産活用術

技術者人生に効く知財戦略ノウハウ

佐野義幸・乾 忠希・前井宏之・保原優加子 著

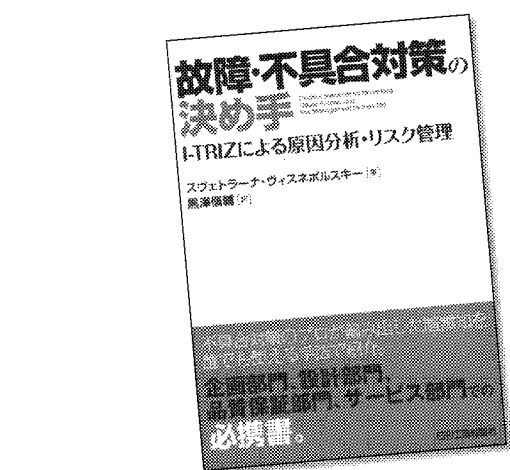
●A5判 ●定価2,310円(税別)

本書は技術者のための知財活用入門書。知財の基礎知識と、技術者にとって必要な知的資産の獲得・活用方法を、弁理士・技術士などのそれぞれの専門家が解説するまったく新しいユニークな知財入門書。堅苦しい従来の本と違って、若手技術者たちの成長ストーリーと、豊富なイラストや図面により、楽しく丁寧に紹介している。

- 主な内容
- 第1章 知的資産とは? 知的資産って、何やなん?
  - 第2章 知的資産の創り方 技術的な問題の解決が知的資産につながるや!
  - 第3章 見える化 見えるようにすれば、何とかなる!
  - 第4章 魅せる化 魅せて、魅せられて
  - 第5章 技術者人生に使える知的資産の活用術 知的資産で成りたい自分に成る

◆お求めは書店または弊社出版局販売・管理部まで

日刊工業新聞社 出版局販売・管理部



## 故障・不具合対策の決め手

I-TRIZによる原因分析・リスク管理

スヴェトラナ・ヴィスネボルスキー 著 黒澤慎輔 訳

●A5判 ●定価3,150円(税別)

製品開発の現場では「不具合が発生したが、その原因がわからない」という問題でしばしば発生し悩みの種となっている。本書はこうした想定外の不具合対処や不具合予測に高い効果のあるI-TRIZの手法を紹介。逆転発想から生まれたメソッドによって、効率よくスピーディーに不具合解決できる。

- 企画部門、設計部門、品質保証部門、サービス部門での必携書!
- 主な内容
- 第1部 AFD不具合分析 一不具合の隠れた発生メカニズムを明らかにする
  - 第2部 AFD不具合予測 一不具合を予測する
  - 第3部 まとめと補足

TEL 03(5644)7410 FAX 03(5644)7400

# 特許翻訳の

さまざまな分野に対応 高いクオリティとフットワークのよさで

株式会社 新日本翻訳センター  
Shin-nihon Honyaku Center

〒540-0008 大阪府中央区大手前1-6-4 リップル天満橋ビル4F

URL: www.shin-honyaku.com E-mail: honsha@shin-honyaku.com

tel: 06-6966-3616 fax: 06-6966-3633

特許 特許明細書、特許公報、優先権証明書、中間処理資料(審査請求書、審判請求書)、他

メディカル 基礎、前臨床、臨床、薬理、薬事、製剤、医療機器

工業 コンピュータ、半導体、通信、エレクトロニクス全般、機械全般、鉄鋼、金属、自動車、建築、繊維、ファッション、バイオテクノロジー、化学全般、食品

その他 法律、経済、金融、ビジネス全般

翻訳はどこに依頼しても同じではありません。

# スペシャリスト。