

■医薬■

「創薬」と「製剤技術」日々進化



第三共が買収したインド・ランバクシー本社

と違う技術やノウハウが
要る。だが、生活習慣領域

「すでにあるものを探り
入れ時間を短縮する」(第
二三共の中山謙治社長)

規技術や開発品を持つ海
外企業の買収が活発化し
ている。とくにがん領域

は大型買収が続いた。

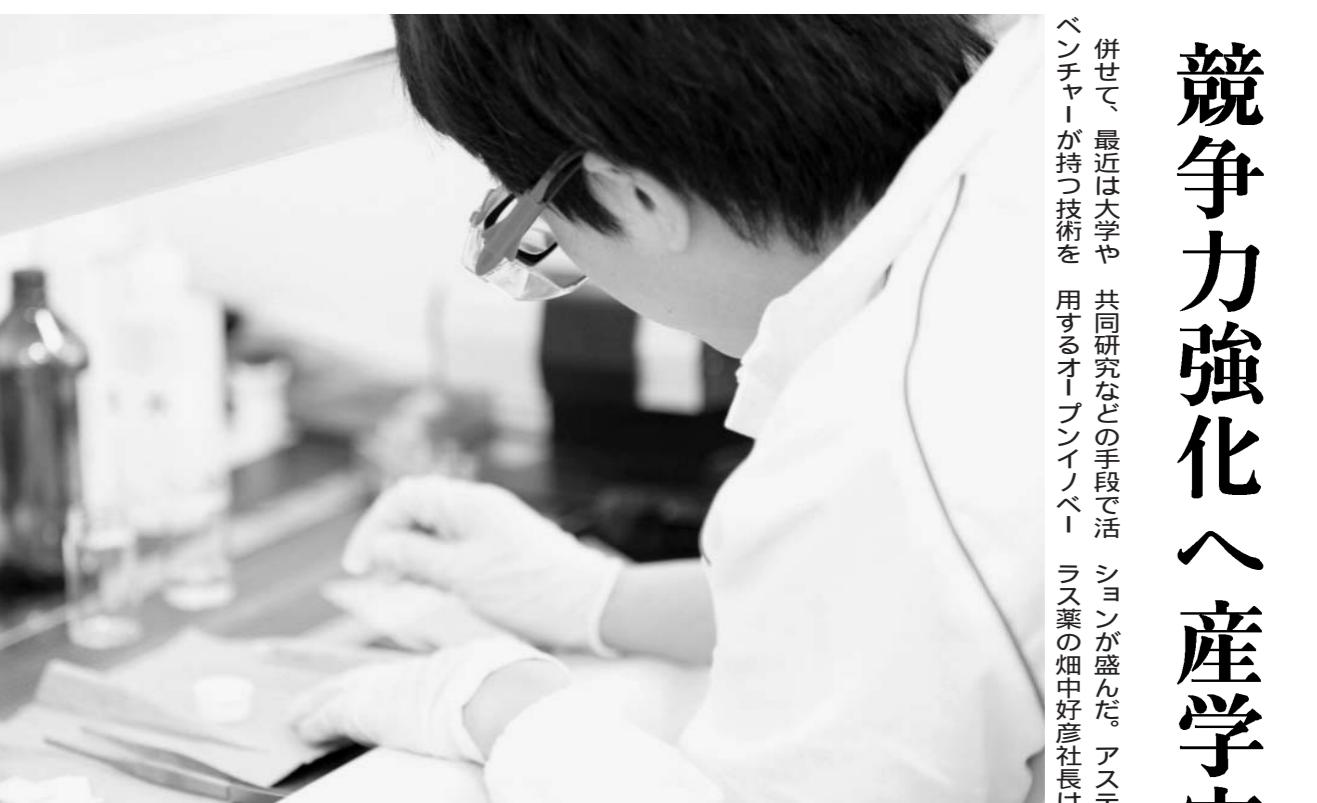
08年

年に米ミシニアムを買収
した武田薬品工業の買収
額は約8,800億円。米
OSIファーマシューテ
カルズを10年にアステ
ラス製薬が買収したとき
は約3700億円を投じ
ている。一方、第二三共
は新興国に強いインドの
ランバクシー・ラボラト
リーズを買収した。新業
その流れはゼリア新薬
工業や久光製薬のような
中堅企業でも同様だ。ゼ
リア新薬は09年にスイス
の製薬企業ティロツフ
アーマを約120億円で
買収した。ティロツフは
世界約60カ国で売れてい
る炎症性腸疾患治療剤
「アサコール」を持って
いた。それを活用して、ア
ジア展開を始めている。
久光製薬は09年にはリス
ム(TDS)技術で強
い米ノーベン・ファーマ
シューティカルズを約4
00億円で買収した。

製薬業界のモノづくり
は「二つの点で日々
進化を続けている。最
も重要な要素は、画期
的な新薬を生み出す
「創薬」をめぐる取り
組み。これができない
企業は市場を余儀なく
される。そして、新薬
をより多く普及させる
ために飲みやすい形
(剤型)にしていく製
剤技術も重要だ。国内
企業のグローバル化が
進み、急速に事業環境
が変化している。だ
が、創薬と製剤技術の
重要性は今後も変わら
ない。

この10年で製薬をめぐ
る環境は大きく変化し
た。研究開発競争が激
化り、新薬のターゲッ
トが比較的簡単に新薬を
生み出せた高血圧や高脂
血症のような生活習慣病
の新薬が出尽くした。新
薬は特許が切れるどじ
ネリック(後発薬)が参
入して収益性が大きく落
ちるため、常に新薬を出
し続けると存続できな
い。そのため各社は、が
んやアルツハイマー型認
知症のようなアンメット
・メディカル・ニーズ
(有効な治療法がない医
療ニーズ)の高い、難易
度の高い疾患にシフトし
ている。これらの疾患ではヒ
トが持つ免疫機構を活用
した「抗体医薬」など従来

ゼリア新薬工業が買収したティロツフアーマのジーフェン工場



併せて、最近は大学や
共同研究などの手段で活
用するオープンインノベー
ーションが盛んだ。アステ
ブンイノベーションを促
進するため、12年から湘
南研究所(神奈川県藤沢
市)に外部の研究者を招
いて共同研究する取り組
みを開始した。自社の施
設に招くケースは珍しい
といふ。「研究開発の効
率化は喫緊の課題」(武
田薬品の長谷川闘史社
長)で、有効な手段を探
る試行錯誤が始まっている。

武田薬品工業は、オ
ンラインショッピングを促
進するため、12年から湘
南研究所(神奈川県藤沢
市)に外部の研究者を招
いて共同研究する取り組
みを開始した。自社の施
設に招くケースは珍しい
といふ。「研究開発の効
率化は喫緊の課題」(武
田薬品の長谷川闘史社
長)で、有効な手段を探
る試行錯誤が始まっている。

武田薬品工業は、オ
ンラインショッピングを促
進するため、12年から湘
南研究所(神奈川県藤沢
市)に外部の研究者を招
いて共同研究する取り組
みを開始した。自社の施
設に招くケースは珍しい
といふ。「研究開発の効
率化は喫緊の課題」(武
田薬品の長谷川闘史社
長)で、有効な手段を探
る試行錯誤が始まっている。

武田薬品工業は、オ
ンラインショッピングを促
進するため、12年から湘
南研究所(神奈川県藤沢
市)に外部の研究者を招
いて共同研究する取り組
みを開始した。自社の施
設に招くケースは珍しい
といふ。「研究開発の効
率化は喫緊の課題」(武
田薬品の長谷川闘史社
長)で、有効な手段を探
る試行錯誤が始まっている。

武田薬品工業は、オ
ンラインショッピングを促
進するため、12年から湘
南研究所(神奈川県藤沢
市)に外部の研究者を招
いて共同研究する取り組
みを開始した。自社の施
設に招くケースは珍しい
といふ。「研究開発の効
率化は喫緊の課題」(武
田薬品の長谷川闘史社
長)で、有効な手段を探
る試行錯誤が始まっている。

武田薬品工業は、オ
ンラインショッピングを促
進するため、12年から湘
南研究所(神奈川県藤沢
市)に外部の研究者を招
いて共同研究する取り組
みを開始した。自社の施
設に招くケースは珍しい
といふ。「研究開発の効
率化は喫緊の課題」(武
田薬品の長谷川闘史社
長)で、有効な手段を探
る試行錯誤が始まっている。

武田薬品工業は、オ
ンラインショッピングを促
進するため、12年から湘
南研究所(神奈川県藤沢
市)に外部の研究者を招
いて共同研究する取り組
みを開始した。自社の施
設に招くケースは珍しい
といふ。「研究開発の効
率化は喫緊の課題」(武
田薬品の長谷川闘史社
長)で、有効な手段を探
る試行錯誤が始まっている。

武田薬品工業は、オ
ンラインショッピングを促
進するため、12年から湘
南研究所(神奈川県藤沢
市)に外部の研究者を招
いて共同研究する取り組
みを開始した。自社の施
設に招くケースは珍しい
といふ。「研究開発の効
率化は喫緊の課題」(武
田薬品の長谷川闘史社
長)で、有効な手段を探
る試行錯誤が始まっている。

武田薬品工業は、オ
ンラインショッピングを促
進するため、12年から湘
南研究所(神奈川県藤沢
市)に外部の研究者を招
いて共同研究する取り組
みを開始した。自社の施
設に招くケースは珍しい
といふ。「研究開発の効
率化は喫緊の課題」(武
田薬品の長谷川闘史社
長)で、有効な手段を探
る試行錯誤が始まっている。

武田薬品工業は、オ
ンラインショッピングを促
進するため、12年から湘
南研究所(神奈川県藤沢
市)に外部の研究者を招
いて共同研究する取り組
みを開始した。自社の施
設に招くケースは珍しい
といふ。「研究開発の効
率化は喫緊の課題」(武
田薬品の長谷川闘史社
長)で、有効な手段を探
る試行錯誤が始まっている。

武田薬品工業は、オ
ンラインショッピングを促
進するため、12年から湘
南研究所(神奈川県藤沢
市)に外部の研究者を招
いて共同研究する取り組
みを開始した。自社の施
設に招くケースは珍しい
といふ。「研究開発の効
率化は喫緊の課題」(武
田薬品の長谷川闘史社
長)で、有効な手段を探
る試行錯誤が始まっている。

武田薬品工業は、オ
ンラインショッピングを促
進するため、12年から湘
南研究所(神奈川県藤沢
市)に外部の研究者を招
いて共同研究する取り組
みを開始した。自社の施
設に招くケースは珍しい
といふ。「研究開発の効
率化は喫緊の課題」(武
田薬品の長谷川闘史社
長)で、有効な手段を探
る試行錯誤が始まっている。

武田薬品工業は、オ
ンラインショッピングを促
進するため、12年から湘
南研究所(神奈川県藤沢
市)に外部の研究者を招
いて共同研究する取り組
みを開始した。自社の施
設に招くケースは珍しい
といふ。「研究開発の効
率化は喫緊の課題」(武
田薬品の長谷川闘史社
長)で、有効な手段を探
る試行錯誤が始まっている。

武田薬品工業は、オ
ンラインショッピングを促
進するため、12年から湘
南研究所(神奈川県藤沢
市)に外部の研究者を招
いて共同研究する取り組
みを開始した。自社の施
設に招くケースは珍しい
といふ。「研究開発の効
率化は喫緊の課題」(武
田薬品の長谷川闘史社
長)で、有効な手段を探
る試行錯誤が始まっている。

武田薬品工業は、オ
ンラインショッピングを促
進するため、12年から湘
南研究所(神奈川県藤沢
市)に外部の研究者を招
いて共同研究する取り組
みを開始した。自社の施
設に招くケースは珍しい
といふ。「研究開発の効
率化は喫緊の課題」(武
田薬品の長谷川闘史社
長)で、有効な手段を探
る試行錯誤が始まっている。

武田薬品工業は、オ
ンラインショッピングを促
進するため、12年から湘
南研究所(神奈川県藤沢
市)に外部の研究者を招
いて共同研究する取り組
みを開始した。自社の施
設に招くケースは珍しい
といふ。「研究開発の効
率化は喫緊の課題」(武
田薬品の長谷川闘史社
長)で、有効な手段を探
る試行錯誤が始まっている。

武田薬品工業は、オ
ンラインショッピングを促
進するため、12年から湘
南研究所(神奈川県藤沢
市)に外部の研究者を招
いて共同研究する取り組
みを開始した。自社の施
設に招くケースは珍しい
といふ。「研究開発の効
率化は喫緊の課題」(武
田薬品の長谷川闘史社
長)で、有効な手段を探
る試行錯誤が始まっている。

武田薬品工業は、オ
ンラインショッピングを促
進するため、12年から湘
南研究所(神奈川県藤沢
市)に外部の研究者を招
いて共同研究する取り組
みを開始した。自社の施
設に招くケースは珍しい
といふ。「研究開発の効
率化は喫緊の課題」(武
田薬品の長谷川闘史社
長)で、有効な手段を探
る試行錯誤が始まっている。

武田薬品工業は、オ
ンラインショッピングを促
進するため、12年から湘
南研究所(神奈川県藤沢
市)に外部の研究者を招
いて共同研究する取り組
みを開始した。自社の施
設に招くケースは珍しい
といふ。「研究開発の効
率化は喫緊の課題」(武
田薬品の長谷川闘史社
長)で、有効な手段を探
る試行錯誤が始まっている。

武田薬品工業は、オ
ンラインショッピングを促
進するため、12年から湘
南研究所(神奈川県藤沢
市)に外部の研究者を招
いて共同研究する取り組
みを開始した。自社の施
設に招くケースは珍しい
といふ。「研究開発の効
率化は喫緊の課題」(武
田薬品の長谷川闘史社
長)で、有効な手段を探
る試行錯誤が始まっている。

武田薬品工業は、オ
ンラインショッピングを促
進するため、12年から湘
南研究所(神奈川県藤沢
市)に外部の研究者を招
いて共同研究する取り組
みを開始した。自社の施
設に招くケースは珍しい
といふ。「研究開発の効
率化は喫緊の課題」(武
田薬品の長谷川闘史社
長)で、有効な手段を探
る試行錯誤が始まっている。

武田薬品工業は、オ
ンラインショッピングを促
進するため、12年から湘
南研究所(神奈川県藤沢
市)に外部の研究者を招
いて共同研究する取り組
みを開始した。自社の施
設に招くケースは珍しい
といふ。「研究開発の効
率化は喫緊の課題」(武
田薬品の長谷川闘史社
長)で、有効な手段を探
る試行錯誤が始まっている。

武田薬品工業は、オ
ンラインショッピングを促
進するため、12年から湘
南研究所(神奈川県藤沢
市)に外部の研究者を招
いて共同研究する取り組
みを開始した。自社の施
設に招くケースは珍しい
といふ。「研究開発の効
率化は喫緊の課題」(武
田薬品の長谷川闘史社
長)で、有効な手段を探
る試行錯誤が始まっている。

武田薬品工業は、オ
ンラインショッピングを促
進するため、12年から湘
南研究所(神奈川県藤沢
市)に外部の研究者を招
いて共同研究する取り組
みを開始した。自社の施
設に招くケースは珍しい
といふ。「研究開発の効
率化は喫緊の課題」(武
田薬品の長谷川闘史社
長)で、有効な手段を探
る試行錯誤が始まっている。

武田薬品工業は、オ
ンラインショッピングを促
進するため、12年から湘
南研究所(神奈川県藤沢
市)に外部の研究者を招
いて共同研究する取り組
みを開始した。自社の施
設に招くケースは珍しい
といふ。「研究開発の効
率化は喫緊の課題」(武
田薬品の長谷川闘史社
長)で、有効な手段を探
る試行錯誤が始まっている。

武田薬品工業は、オ
ンラインショッピングを促
進するため、12年から湘
南研究所(神奈川県藤沢
市)に外部の研究者を招
いて共同研究する取り組
みを開始した。自社の施
設に招くケースは珍しい
といふ。「研究開発の効
率化は喫緊の課題」(武
田薬品の長谷川闘史社
長)で、有効な手段を探
る試行錯誤が始まっている。

武田薬品工業は、オ
ンラインショッピングを促
進するため、12年から湘
南研究所(神奈川県藤沢
市)に外部の研究者を招
いて共同研究する取り組
みを開始した。自社の施
設に招くケースは珍しい
といふ。「研究開発の効
率化は喫緊の課題」(武
田薬品の長谷川闘史社
長)で、有効な手段を探
る試行錯誤が始まっている。

武田薬品工業は、オ
ンラインショッピングを促
進するため、12年から湘
南研究所(神奈川県藤沢
市)に外部の研究者を招
いて共同研究する取り組
みを開始した。自社の施
設に招くケースは珍しい
といふ。「研究開発の効
率化は喫緊の課題」(武
田薬品の長谷川闘史社
長)で、有効な手段を探
る試行錯誤が始まっている。

武田薬品工業は、オ
ンラインショッピングを促
進するため、12年から湘
南研究所(神奈川県藤沢
市)に外部の研究者を招
いて共同研究する取り組
みを開始した。自社の施
設に招くケースは珍しい
といふ。「研究開発の効
率化は喫緊の課題」(武
田薬品の長谷川闘史社
長)で、有効な手段を探
る試行錯誤が始まっている。

武田薬品工業は、オ
ンラインショッピングを促
進するため、12年から湘
南研究所(神奈川県藤沢
市)に外部の研究者を招
いて共同研究する取り組
みを開始した。自社の施
設に招くケースは珍しい
といふ。「研究開発の効
率化は喫緊の課題」(武
田薬品の長谷川闘史社
長)で、有効な手段を探
る試行錯誤が始まっている。

武田薬品工業は、オ
ンラインショッピングを促
進するため、12年から湘
南研究所(神奈川県藤沢
市)に外部の研究者を招
いて共同研究する取り組
みを開始した。自社の施
設に招くケースは珍しい
といふ。「研究開発の効
率化は喫緊の課題」(武
田薬品の長谷川闘史社
長)で、有効な手段を探
る試行錯誤が始まっている。

武田薬品工業は、オ
ンラインショッピングを促
進するため、12年から湘
南研究所(神奈川県藤沢
市)に外部の研究者を招
いて共同研究する取り組
みを開始した。自社の施
設に招くケースは珍しい
といふ。「研究開発の効
率化は喫緊の課題」(武
田薬品の長谷川闘史社
長)で、有効な手段を探
る試行錯誤が始まっている。

武田薬品工業は、オ
ンラインショッピングを促
進するため、12年から湘
南研究所(神奈川県藤沢
市)に外部の研究者を招
いて共同研究する取り組
みを開始した。自社の施
設に招くケースは珍しい
といふ。「研究開発の効
率化は喫緊の課題」(武
田薬品の長谷川闘史社
長)で、有効な手段を探
る試行錯誤が始まっている。

武田薬品工業は、オ
ンラインショッピングを促
進するため、12年から湘
南研究所(神奈川県藤沢
市)に外部の研究者を招
いて共同研究する取り組
みを開始した。自社の施
設に招くケースは珍しい
といふ。「研究開発の効
率化は喫緊の課題」(武
田薬品の長谷川闘史社
長)で、有効な手段を探
る試行錯誤が始まっている。

武田薬品工業は、オ
ンラインショッピングを促
進するため、12年から湘
南研究所(神奈川県藤沢
市)に外部の研究者を招<br