産学官シンポジウム

グローバル競争に勝ち残る 中小企業のモノづくり

日本の未来に光

（前のページから）

井水　積極的に展開されていますね。中国ではどのあたりにいちばん苦労されているんですか。

羽生田　一つは代金回収リスクですね。もう一つは部品がそろわないとか、お客さんが約束を守ってくれないとか、いろいろなことがあります。

井水　回収、調達の問題は確かに難しいですね。ぜひしっかりとしたビジネスとして定着していただき、日本に成果を持って帰ってきていただきたい。配当は大丈夫そうですか。

羽生田　ですが、まずは現地での再投資ですね。

井水　なるほど、資本収支でも貢献していただければ大変ありがたいわけですから、大いに頑張っていただきたいです。

さて、皆さまにいろいろなお考えをお聞きしました。厳しい状況の中、お若いのに前向きにしっかり取り組んでおられて、私も日本の未来に光を感じることができました。高い志を持ってしっかりと日本のモノづくりを守っていただきたいと思います。

さてここで、会場の聴講者からもお話を聞きたいと思います。南武の野村伯英取締役副社長です。タイの現地法人に赴任された経験も踏まえて、グローバル時代に勝ち残る経営についてお聞かせください。

野村　南武の野村と申します。私どもはかなりニッチな二つのマーケットに特化している会社です。売り上げの7割が金型向けの油圧シリンダー。残りの3割は主に製鉄所で鉄を巻き取る時に使われるロータリージョイントという製品です。私はもともと建築関係の会社で5年ほどやっていたのですが、海外進出を機に父が経営する当社に2001年に転職してきました。

みなさんが国内で生き残っていけるというのはうらやましい限りです。当社の場合はニッチ分野に特化しているが故、国内市場が縮小すると海外に出る以外に成長戦略が描けない会社なんですね。リーマン・ショックの時は国内で営業部長をやっていたんですが、一番ひどい時には単月で7割くらい受注が落ちたんです。既存の技術を生かしてほかの分野での道も探したのですが、箸にも棒にもかからない。そこでもう海外に出るしかないと決めました。02年に進出し、08年まで私も赴任していたタイは今なんとか順調にやっています。東南アジア諸国連合（ASEAN）各国とインド向けの完成品が85%。残りの15%は国内向けの仕込み部品です。

10年には中国にも進出しました。リーマン・ショックの時、本社と同様にタイの業績も落ち込みました。その頃、米国のオバマ大統領が「G2」と言い始めました。いろいろな特有のリスクがありますから、本当は中国進出には腰が引けていたんです。ですが好き嫌いを言っている場合ではない、と。中国を視察でぐるぐる回ったんですが、ものすごい勢いで成長していることが分かりました。現地の日系はサプライヤーに対し品質に加えて対応の質も渇望していました。いわゆる日系の対応力をです。「来週の月曜までになんとか届けてほしい」と中国企業に言うと「分かった」と答えが返って来ますが、月曜日には連絡もなく届かない時がある。しかし日系企業の場合、「ベストは尽くすが、約束は出来ない」と言うんだけど土日曜日に徹夜してでも月曜日に届けてくる。そういう国民性の違いがあるんですね。

09年10月に思い立ってから大体7カ月というスピードで子会社を設立しました。おかげさまで向こうでは日系のお客さま以外にも買っていただいています。ローカルにうまく食い込むことができ、今回の反日デモでも比較的ダメージは軽微で済みました。今はなんとかやっていけそうだ、と感じています。

井水　ありがとうございました。体を張って進出され、軌道に乗せられたということでございます。頑張ってください。今日はいろいろと皆さまにお話をうかがいました。本当にありがとうございました。

フロアからの発言

日系の対応力 国民性が強み

南　武

野村　伯英氏

記念講演　経済産業省地域経済産業審議官　照井　恵光氏

わが国製造業の今後の展望

高い技術力 どう売るか重要

ただいまご紹介にあずかりました経済産業省の照井でございます。本日は日本のモノづくりの現状と展望についてお話をさせていただきます。

まずは日本の経常収支についてです。日本は加工貿易の国、と私も小さい頃に習いましたが、今は貿易でもうけられない時代になっています。2011年の統計によると、貿易収支だけで見ると1・6兆円の赤字。今年はさらに赤字が拡大しています。詳しい内訳を見ると、輸送用機器と一般機械が稼ぎ頭。電気機器もプラスです。

ところが、鉱物性燃料で相当輸入代金を支払っています。さらに原子力発電所の運転停止によって通常ベースよりも支出が3兆円増えています。燃料を消費するためには、外貨を稼ぐ産業を強くしなければいけないことは自明の理です。

中国の人件費上昇やシェールガスの開発を背景に、米国企業が製造業を国内に回帰させています。一方、アジアと日本との競争は激化しており、特に中国から欧米への最終財の輸出が急増しています。日本では製造業で働く人が急激に減少し、賃金の低いサービス業に流れています。

半面、アジアの国はベトナムやタイなどが極めて大規模な工業団地です。欧米はコア技術への特化とサービスの活用、アジアは大量生産で利益を上げていますが、日本の利益率は低下しています。

そういう中でも、培ってきた技術力を活用して、他社とは違う強みを発揮している企業はあるんです。東レは40年ほど前から炭素繊維の技術を磨いてきました。セーレンはオーダーメードの服が一瞬でできる技術を開発している。三菱電機はパワー半導体のシェアが世界1位です。キヤタピラージャパンは高付加価値の部品の生産に特化して日本からグローバルに供給しています。自動車業界でもモジュール化を進め、コストを削減しています。

リチウムイオン電池の市場規模が2020年に10兆円を超える見込みです。炭素繊維の用途も拡大しつつあります。

また、単に技術を開発するだけでなく、どのように売るかが重要になる時代です。そのためサービスとモノづくりを融合していく取り組みが重要になってきます。

社会インフラの分野では日立製作所や三菱電機、GPS（全地球測位システム）を活用したシステムの提案ではコマツなどが取り組んでいます。ロボットは、特にサービスの分野で新しい使われ方が増えていくと言われています。

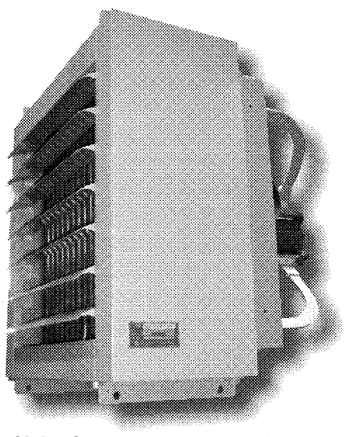
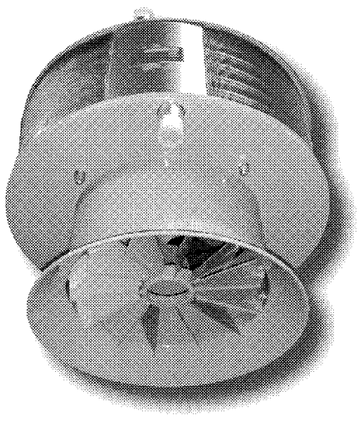
パッケージ型インフラの分野では、日本の企業がさまざまな国で受注を獲得しています。特にインドやミャンマーには大きなビジネスの可能性があります。

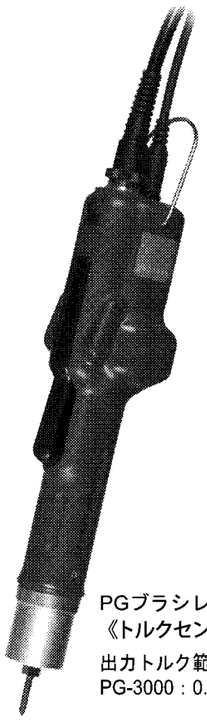
マーケティングの強化に関しても新たな取り組みが出てきています。東芝やダイキン工業は海外企業を買収。自動車部品加工の中小企業12社が、共同で中国事業を行う企業を設立した例もあります。日本のコンテンツを取り入れた取り組みを海外で展開している企業もあります。

中小企業向けの施策について説明すると、2013年度予算の概算要求の中で、特に小規模企業に対する支援として、いくつかの新しい政策を作っています。

その一つが「知識サポート・経営改革プラットフォーム事業」です。目的は経営支援体制の抜本強化で、経営課題解決のために専門家と中小企業を結びつける事業です。それから若手や女性を中心とした起業家を強力に支援する「〝ちいさな企業〟未来補助金」として50億円。技術・技能を伝えるための「ものづくりマイスター活用技術・技能継承促進事業」で12億円。「戦略的基盤技術高度化支援事業」、いわゆるサポインも強力に拡大させたい。このように来年度の予算の充実に向けて要求しています。

製造業の発展なくして日本の再生はあり得ません。ぜひとも皆さんが頑張って外貨を獲得して、輝かしい日本の製造業を再構築していただければありがたいと思います。ご清聴ありがとうございました。

ユニットヒーターの専門メーカー
東北の冬を暖かく
快適な毎日の作業環境をお手伝い
1週間で出荷可能！

乾燥室用ユニットヒーター

暖房用ユニットヒーターV型
その他
各種ユニットヒーター
クーラーを取り揃え
お客様のニーズに合わせ
選定・製作いたします。
ジャパンクリーンプラント株式会社
http://www.jcp2001.com/　ジャパンクリーンプラント　検索
E-mail ： japakuri@jcp2001.com
本社工場　〒270-2231
千葉県松戸市稔台6-10-1
（稔台工業団地内）
TEL. 047-303-2001
FAX. 047-303-2002

HIOS®
安心のためのアッセンブリーラインは
PGドライバーで。
PGドライバーは、ねじ締め不良のPassをリアルタイムでGuardして、
確実に安心して出荷できる、モノ作りへと代わります。
締める　作業と同時に全数検査、作業者をサポートします。
判定する　ねじ1本ごとをリアルタイムで合否判定します。
記録する　データーの記録によりトレーサビリティーを確立します。

PGブラシレス®ドライバー
《トルクセンサー内蔵》
出力トルク範囲(N・m)
PG-3000：0.2～0.55／PG-5000：0.4～1.2／PG-7000：0.7～2.8
ブラシレスドライバー BLG-4000
キャンペーン実施中！
詳細は www.hios.com まで
株式会社ハイオス
www.hios.com
本　社：〒270-2223　千葉県松戸市秋山111-6　TEL:047(392)2000(代)
大阪営業所：〒550-0013　大阪市西区新町2-4-2　TEL:06(6533)0903
名古屋営業所：〒460-0002　愛知県名古屋市中区丸の内1-17-19　TEL:052(219)5566
山形工場：〒990-2346　山形県山形市高木5番地　TEL:023(645)8100
好握速电子(深圳)有限公司：深圳市南山区蛇口太子路1号新时代广场11CD号　TEL:+86 755-26674278
ISO9001は本社・山形工場で取得　ISO14001は本社・山形工場で取得