

ロバストな超硬製品を 能登から世界へ発信

能登から世界へ。金型向けの超硬合金を手がけるノトアロイは10月1日付でサン・アロイから地元の名を冠した社名に変更した。また、2014年には創業30周年を控えており、世界を見据えた事業を加速しようとしている。同社はこれまで、品質工学をうまく経営に取り入れ、急成長してきた。そこで、宗行伸一郎社長、佐々木賢常務、矢野宏品質工学学会理事・名誉会員による鼎談(ていだん)を実施。同社の品質工学への取り組み、今後の事業戦略などについて語り合った。

ノトアロイ

鼎談

品質工学を上手に活用していますね

品質工学学会理事・名誉会員
矢野 宏氏



■社名を変更

矢野 私が品質工学学会会長を務めていた2010年に、研究発表大会の会長賞に、後で話が出る佐々木常務らの超硬合金粉末の研究を選出しました。新しい可能性を期待したためです。品質工学の創始者である田口玄一博士は「問題解決はするな」「品質特性を測るな」と主張されました。このような課題がどこまで徹底されているのかを社名変更を機会に伺いたいと思います。

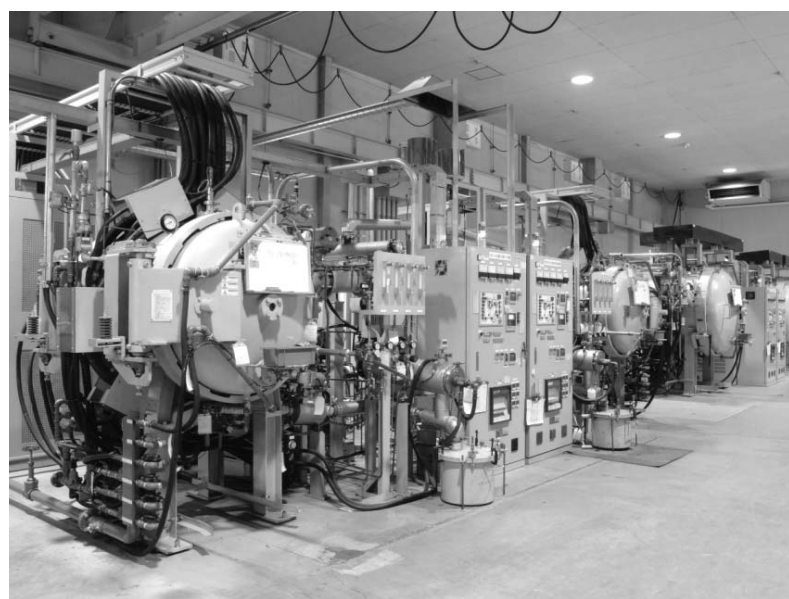
宗行 社名変更の理由は二つあります。これまでブランド名として国内では「サン・アロイ」、海外では「ノトアロイ」を使い分けていました。2種類あるのは「分かりにくい」という声があったからです。もうひとつは海外で販売代理店契約をした会社で、われわれの許可なく「ノトアロイ」というブランド名を自社で商標登録してしまったことです。商標として当社が使えるようになる恐れもあって、それならこの際、国内も海外も、社名を「ノトアロイ」に統一しようという話になりました。

矢野 貴社は鍛造工具や精密プレス金型、各種工具や部品に使う超硬合金材料という基礎技術のメーカーですね。宗行 主に、自動車や電気製品の部品に使われる金型の超硬材料を製造しており、ブランドとしてもそれなりに認知していただいていると思います。現在は材料だけでなく、モノづくりにおける問題を根本から見直すための提案も要求され、素材メーカーの視点で設計や工法開発などの技術開発へ協力することも増えております。材料は用途や顧客の仕様によってさまざまな配合をしており、開発の余地もまだまだたくさんあります。

■全社で知恵

矢野 冒頭で紹介した「超硬合金粉末のふるい工程における運転条件の最適化」というテーマの研究発表に、2010年の「品質工学学会会長賞」を出しました。一種の賭をしたつもりです。

宗行 ISOもTPM(全員参加の生産保全)も品質工学も、どれも従業員が切磋琢磨するためのツールだと捉えています。品質工学は用語や考え方も難しい点もあるの



品質工学を取り入れ超硬材料の生産技術を向上させる



精密金型素材や鍛造工具用素材⑤に超硬合金は欠かせない

でも重要です。貴社の場合、特にこうしたコミュニケーションがうまくいっているのが不思議な気がします。宗行 自身、品質工学をちゃんと役割を果たしてくれ

ばいい。品質工学を上手に活用してコスト削減や新しい材料の開発につながればと考えています。矢野 経営者は主に経営と人事を掌握していればいい。宗行 会社で困っていることは何でもかき回されてしまいましたが、その時、矢野先生から「いま、

品質工学を理解するのは研究・開発に携わる人間の役割ですから。ところで、佐々木常務と品質工学との出会いについてお聞かせください。

佐々木 品質工学のオーストラリア(現品質工学)の発起人である栗津薫先生(元石川島工業試験場次長)から「品質工学を知らない」と駄目だと言われ、石川島産業大学講座の品質工学入門を受講したのがきっかけです。その時の講師から富山品質工学研究会(現北陸品質工学研究会)の見学を勧められお邪魔したところ、司会者に「本日か入会されました」と紹介されてしまいました。その時、矢野先生から「いま、

品質工学を上手に活用してコスト削減や新しい材料の開発につながればと考えています。矢野 経営者は主に経営と人事を掌握していればいい。宗行 会社で困っていることは何でもかき回されてしまいましたが、その時、矢野先生から「いま、

品質工学を理解するのは研究・開発に携わる人間の役割ですから。ところで、佐々木常務と品質工学との出会いについてお聞かせください。

導入設備選定にも役立っています



ノトアロイ常務
佐々木 賢氏

■まずは実践

矢野 品質工学の取り組みは技術部だけでなく、製造部門にも浸透しているのですね。佐々木 品質工学は技術スタッフの教育課程で必須とされており、若手スタッフも品質工学の専門用語を使っている状況です。宗行 われわれのようなか小企業にも予算管理という概念はもともとあります。大企業が持っているような高価な評価装置はなかなか購入できませんし、当初立てた予算より安くできるのであればそれにこしたことはない。そのため、従業員みんながどことどこを比較し合うことが

矢野 品質工学の取り組みは技術部だけでなく、製造部門にも浸透しているのですね。佐々木 品質工学は技術スタッフの教育課程で必須とされており、若手スタッフも品質工学の専門用語を使っている状況です。宗行 われわれのようなか小企業にも予算管理という概念はもともとあります。大企業が持っているような高価な評価装置はなかなか購入できませんし、当初立てた予算より安くできるのであればそれにこしたことはない。そのため、従業員みんながどことどこを比較し合うことが

矢野 品質工学の取り組みは技術部だけでなく、製造部門にも浸透しているのですね。佐々木 品質工学は技術スタッフの教育課程で必須とされており、若手スタッフも品質工学の専門用語を使っている状況です。宗行 われわれのようなか小企業にも予算管理という概念はもともとあります。大企業が持っているような高価な評価装置はなかなか購入できませんし、当初立てた予算より安くできるのであればそれにこしたことはない。そのため、従業員みんながどことどこを比較し合うことが

矢野 品質工学の取り組みは技術部だけでなく、製造部門にも浸透しているのですね。佐々木 品質工学は技術スタッフの教育課程で必須とされており、若手スタッフも品質工学の専門用語を使っている状況です。宗行 われわれのようなか小企業にも予算管理という概念はもともとあります。大企業が持っているような高価な評価装置はなかなか購入できませんし、当初立てた予算より安くできるのであればそれにこしたことはない。そのため、従業員みんながどことどこを比較し合うことが

従業員が切磋琢磨するツールです



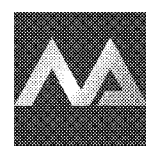
ノトアロイ社長
宗行 伸一郎氏

矢野 品質工学の取り組みは技術部だけでなく、製造部門にも浸透しているのですね。佐々木 品質工学は技術スタッフの教育課程で必須とされており、若手スタッフも品質工学の専門用語を使っている状況です。宗行 われわれのようなか小企業にも予算管理という概念はもともとあります。大企業が持っているような高価な評価装置はなかなか購入できませんし、当初立てた予算より安くできるのであればそれにこしたことはない。そのため、従業員みんながどことどこを比較し合うことが

矢野 品質工学の取り組みは技術部だけでなく、製造部門にも浸透しているのですね。佐々木 品質工学は技術スタッフの教育課程で必須とされており、若手スタッフも品質工学の専門用語を使っている状況です。宗行 われわれのようなか小企業にも予算管理という概念はもともとあります。大企業が持っているような高価な評価装置はなかなか購入できませんし、当初立てた予算より安くできるのであればそれにこしたことはない。そのため、従業員みんながどことどこを比較し合うことが

矢野 品質工学の取り組みは技術部だけでなく、製造部門にも浸透しているのですね。佐々木 品質工学は技術スタッフの教育課程で必須とされており、若手スタッフも品質工学の専門用語を使っている状況です。宗行 われわれのようなか小企業にも予算管理という概念はもともとあります。大企業が持っているような高価な評価装置はなかなか購入できませんし、当初立てた予算より安くできるのであればそれにこしたことはない。そのため、従業員みんながどことどこを比較し合うことが

矢野 品質工学の取り組みは技術部だけでなく、製造部門にも浸透しているのですね。佐々木 品質工学は技術スタッフの教育課程で必須とされており、若手スタッフも品質工学の専門用語を使っている状況です。宗行 われわれのようなか小企業にも予算管理という概念はもともとあります。大企業が持っているような高価な評価装置はなかなか購入できませんし、当初立てた予算より安くできるのであればそれにこしたことはない。そのため、従業員みんながどことどこを比較し合うことが



株式会社 ノトアロイ

石川県羽咋郡志賀町若葉台26番地 能登中核工業団地
TEL 0767-38-1041 (代) FAX 0767-38-1044
http://www.notoalloy.co.jp/