

# 先行きに明るさ

大手企業社長100人に聞く

大手企業の足の景況は、3月の前回調査と比べて大きな変化がなく、回復は足踏み状態となっていた。ただ先行きについては、「悪化」が減って、「上昇」が増加。2013年上期の予想は劇近く「上昇」を見通し、回復感が広がる。

12年度下期予想も「横ばい」の回答が、割を超え顕著に変化は見られない。しかし13年度上期予想になると、「悪化」の4%を大きく上回る39%が「上昇」を予想。横ばいは53%まで低下し改善傾向が表れる。

續についての問いです。また経常減益と答え  
 12年度下期予想で過  
 た企業は16%で、「赤  
 字」は皆無だった。

12年度下期の投資計画は「横ばい」が79%になり、多くが当初の計画通りに実行する。投資の目的は「能力増強」が58%で最多になった。

「能力増強」投資が58%

12年度下期の投資計画は「横ばい」が79%になり、多くが当初の計画通りに実行する。投資の目的は「能力増強」が58%で最多になった。

### 景気の現状認識

無回答

調査	上昇	横ばい	悪化	その他
12年3月調査	15	64	19	2
12年9月調査	15	70	14	1

### 経常損益見込み

減益  
赤字

調査	増益	横ばい	減益	赤字	無回答
12年3月調査	41	8	3	0	43
12年9月調査	53	12	16	0	19

12年3月調査は12年度上期見通しを11年度上期実績と比較  
12年9月調査は12年度下期見通しを11年度下期実績と比較

### 設備投資計画

減少

調査	増加	横ばい	減少	その他	無回答
12年3月調査	31	27	8	3	34
12年9月調査	3	79	7	1	11

12年3月調査は12年度計画を11年度実績と比較  
12年9月調査は12年度当初計画と比較

	大手 100社	中小 100社
減収だが利益横ばい	0	4
増収だが赤字	0	0
収入横ばいだが赤字	0	0
減収で赤字	0	0
その他・無回答( )	19	0

( 5 ) 貴社の12年度下期の設備投資計画は12年度当初計画と比較してどうなりますか

増加する ( / )	3	32
横ばい ( )	79	55
減少する ( \ )	7	9
その他・無回答 ( )	11	4

( 6 ) 12年度下期の対ドル円レートの平均は

① 70円を超える円高	0	0
② 71 - 75円	0	4
③ 76 - 80円	91	73
④ 81 - 85円	4	18
⑤ 86 - 90円	0	3
⑥ 91 - 95円	0	0
⑦ 96 - 100円	0	0
⑧ 101 - 105円	0	0
⑨ 106円を超える円安	0	0
その他・無回答	5	2

( 7 ) 13年3月末の平均株価は

① 7000円未満	0	0
② 7000円台	0	6
③ 8000円台	13	28
④ 9000円台	67	54
⑤ 1万円台	5	8
⑥ 1万1000円台	1	1
⑦ 1万2000円台	0	1
⑧ 1万3000円以上	0	0
その他・無回答	14	2

社 長 名	会 社 名	景気の現状は	12年度下期の景気は	13年度上期の景気は	12年度下期業績は	設備投資計画は	12年度下期の円レートは	13年3月末の株価は	政府への要望
-------	-------	--------	------------	------------	-----------	---------	--------------	------------	--------

石油・電力・ガス

松下 功夫氏	J X H D				収入、利益とも横ばい	③	④	成長戦略に掲げる諸施策の早期実行と実現可能性を重視したエネルギー政策の再構築
中野 和久氏	出 光 興 産				減収減益	③	④	早期解散し政治体制を刷新すべき。新体制で経済政策を重視し日本経済を立て直すべき
広瀬 直己氏	東 京 電 力							
八木 誠氏	関 西 電 力	↗	↗	↗				経済への影響などを含む総合的な検討をもとに、実現性のあるエネルギー政策を望む
岡本 毅氏	東 京 ガ ス	↗	↗	↗	減収増益	③	④	税・社会保障の一体改革、現実を踏まえたエネルギー政策、T P P 交渉推進
尾崎 裕氏	大 阪 ガ ス			↗	増収だが利益横ばい	③	④	政局にとらわれず企業の国際競争力強化、国家の財政再建に資する諸施策を進めてほしい

化学·薬品·塗料·食品

小林 喜光氏	三菱ケミカルHD		↗	増収増益		④	④	持続可能な社会保障・財政構造の確立、地域経済統合の促進といった諸施策の早期実現 独禁法の見直しなど国内産業活性化のための法律の改正 世界第3位の経済大国の自信を持ち、長期成長戦略、為替対策を果敢に実行してほしい 再三のお願いになるが、電力の安定供給と円高是正に向け実行を示してほしい デフレからの脱却、経済の成長戦略、法人税減税、グリーン産業の育成、円高対策など 政局に左右されない経済財政政策を確実に遂行する。円高対策、財政再建が最優先
十倉 雅和氏	住友化学			増収増益		③	④	
藤原 健嗣氏	旭化成			収入、利益とも横ばい	↘	③	④	
田中 稔一氏	三井化学		↗	増収増益		③	④	
市川 秀夫氏	昭和電気		↗	収入、利益とも横ばい		③	④	
伊藤 文大氏	クラレ			増収増益		③	④	
長谷川閑史氏	武田薬品工業		↘	減収減益		③	④	
中嶋 成博氏	富士フイルムHD			増収増益		③	③	
三宅 占二氏	キリンHD		↗			③	④	
伊藤 雅俊氏	味の素					③	④	
沢田 道隆氏	花王					③	④	
酒井 健二氏	日本ペイント			増収減益		③	③	

# 絨 維・紙

日 昭 氏	東	レ	↗	↗	増収増益		③	原発対応を含む震災復興対策、財政・社会保障一体改革、円高対策、ＴＰＰなど成長戦略
大八木成男氏	帝	人		↗	減収増益		③ ④	法人税引き下げ、エネルギー政策など企業の競争力向上につながる施策を希望する
坂元 龍三氏	東	洋 紡		↗	増収だが利益横ばい		③ ③	
進藤 清貴氏	王 子 製 紙		↘		増収増益		③ ④	国内産業を活性化するため税制・金融・エネルギー面からの統括的な政策を進めてほしい
芳賀 義雄氏	日本製紙グループ本社			↗	増収増益		③ ⑤	極端な円高の是正と長引くデフレ対策を要望したい

# 建設

中村 満義氏	鹿 島			↗	収入横ばいだが減益		③	④	復興政策の早期計画・実行と企業の国際競争力を強化する社会資本整備の着実な推進
宮本 洋一氏	清 水 建 設				収入、利益とも横ばい		④	⑤	国民の安全安心、国際競争力を強化するための選択と集中に基づくインフラ整備が必要
山内 隆司氏	大 成 建 設			↗	収入、利益とも横ばい		④	④	持続可能で国際競争力の強化につながる国土づくりに向けた施策の着実な実施
村重 芳雄氏	五 洋 建 設			↗	増収減益		③	③	国内景気浮揚に向けた抜本的な対策の実施
石村 和彦氏	旭 硝 子			↗	減収減益		③	④	人材育成など持続可能な社会実現のための戦略策定、省エネを含めたエネルギー政策の推進
福田 修二氏	太平洋セメント						③	④	
張本 邦雄氏	T O T O			↗	増収増益		③	③	
菰田 正信氏	三 井 不 動 産			↗			③	④	都市の国際競争力強化、スマートシティー展開に資する税・規制緩和を核とした成長戦略
阿部 俊則氏	積 水 ハ ウ ス		↗	↗	増収増益		④	⑥	規制緩和・税制優遇など復興住宅やスマートハウス、スマートシティーへの積極的支援
竹中 宣雄氏	ミサワホーム				増収増益		③	③	消費税増税による住宅取得時負担を増加させないための軽減措置の早期明示

## 流通・その他

小林 健氏	三菱商事					③	④	T P P、エネルギー政策、財政再建などを政策本位で議論し、迅速かつ継続的な実行を期待
飯島 彰己氏	三井物産	↗	↗	↗		③	⑤	T P P交渉への早期参加、中長期的なエネルギー政策の策定、成長戦略の着実な遂行
中村 邦晴氏	住友商事	↗			収入横ばいだが増益	③	④	税と社会保障の一体改革や財政再建と同時にE P A政策を推進し成長戦略を実行する
村田 紀敏氏	セブン&アイHD				増収増益	③	④	増収の痛みを国民に強いる前にデフレ脱却と経済成長実現のための国家戦略構築を急げ
鈴木 弘治氏	高島屋				増収増益	↗		
清水 信次氏	ライフコーポレーション				増収減益	③	③	政官民一体で経済金融財政政策を積極出動し、速やかに景気振興とデフレ脱却を推進すべき
上田 準二氏	ファミリーマート				増収増益		④	政府は安락党ではなく、継続的な国民生活の向上、将来不安の払拭に努めてもらいたい
和田 哲哉氏	三菱UFJニコス	↘	↗	↗	増収増益	↗	③	消費税増収による消費の冷え込みを回避する景気活性化政策の実行を要望する
井上 亮氏	オリックス				増収増益		③	⑤ 国の成長戦略を明示し、新たな産業を創出するための政策の実行

社 長 名	会 社 名	景気の現状は	12年度下期の景気は	13年度上期の景気は	12年度下期業績は	設備投資計画は	12年度下期の円レートは	13年3月末の株価は		政府への要望
-------	-------	--------	------------	------------	-----------	---------	--------------	------------	--	--------

# 機電

中西 宏明氏	日立製作所	↗		↗	減収減益	③	④	日本経済のグローバルな成長を実現するために必要な様々な政策のスピーディーな実行
佐々木則夫氏	東 芝	↘	↘		増収増益	③	④	財政の健全化と並行しエネルギー政策や成長戦略の実行など経済成長対策の実施
山西健一郎氏	三菱電機	↘	↗	↗	増収だが利益横ばい	③	④	電力の安定供給や円高対策など、我が国の持続的成長に資する経済政策の迅速な実行
北沢 通宏氏	富士電機					③	③	新エネルギー・環境戦略の強力な推進を望む
遠藤 信博氏	N E C			↗	増収増益	③	④	「日本再生戦略」を実行するための来年度予算編成や社会保障国民会議などの早期開催
山本 正己氏	富士通	↗	↗	↗	増収増益	③		今年度から来年度にかけての切れ目ない予算執行と編成、ならびに再生戦略の着実な実行
マーティン・イェッター氏	日本IBM	↗		↗		③	④	国際競争力の確保、エネルギー需給の在り方など中長期的な成長戦略の具体化が必要
津賀 一宏氏	パナソニック	↗			増収増益	③	④	円高は正、電力の安定供給、経済連携協定の推進など経済再生に向けた諸施策の早期実現
奥田 隆司氏	シャープ				増収増益	③		円高・デフレ対策や規制緩和など新産業創出に向けた政策面での対応を望む
平井 一夫氏	ソ ニ ー			↗	増収増益	③		
小谷 進氏	パイオニア				増収増益	③	④	
栗山 年弘氏	アルプス電気				増収増益	③	④	日本は製造業が衰退しては生き残れない。国内モノづくりを発展させる為替・税制に期待
上釜 健宏氏	T D K			↗		③	⑤	
久芳 徹夫氏	京 セ ラ	↗		↗		③	④	
海堀 周造氏	横 河 電 機	↗	↗		増収増益	③	④	日本企業の国際競争力強化に必要な産業構造の転換を促す税制や支援制度を期待する
松本 正義氏	住友電気工業	↘	↘		増収増益	③	④	未だ道半ばの社会保障制度改革、震災復興などに先達意欲を持って取り組んで頂きたい
柴田 光義氏	古河電気工業			↘	増収増益	③	④	円高対策およびＴＰＰ交渉の早期推進を要望する
津田 純嗣氏	安 川 電 機	↘		↗		③	③	国内の雇用拡大に向けて海外企業も国内でビジネスしやすい環境整備を早急に実施願う

## 産業機械

大宮 英明氏	三菱重工業			増収増益	③ ④	震災復興の加速やベストミックス再構築に加え、国際競争に向けた成長戦略の推進を望む
長谷川 聡氏	川崎重工業	↗	↗	増収減益	③ ④	分散型発電や再生可能エネルギー、化石燃料の高度化利用促進などエネルギー施策の推進
斎藤 保氏	I H I			減収減益	③	さらなる財政健全化、成長戦略の実現に向けて経済界と一体になった取り組みを期待する
野路 国夫氏	コ マ ツ	↘		増収増益	③	震災復興に迅速に取り組むとともに、成長戦略を国民にしっかりと明示することを望む
益本 康男氏	ク ボ タ			増収だが利益横ばい	③ ④	
矢後夏之助氏	荏 原			減収増益	③ ④	
川名 浩一氏	日 揮			減収減益	③ ③	
牧野 二郎氏	牧野フライス製作所		↘	収入、利益とも横ばい	↗ ③ ④	規制緩和
井川 正治氏	ジェイテクト		↗	収入、利益とも横ばい	③ ④	六重苦の緩和、特に円高は正、ＴＰＰへの参加、法人税引き下げの実施
岡本 満夫氏	ア マ ダ		↗	増収増益	③ ④	
本間 博夫氏	不 二 越		↗	収入横ばいだが減益	③ ④	円高対策、法人税減税
大塚 紀男氏	日 本 精 工	↘	↘	増収増益	↘ ③ ④	円高対策と安定的なエネルギー供給対策に取り組んで頂きたい
高木 重義氏	N T N		↘		↘ ③ ④	世界で勝負できるすそ野の広い企業の育成や企業間の連携を加速させる積極的な政策

# 精密機械・印刷

御手洗富士夫氏	キヤノン			増収減益	↘	③	③	
近藤 史朗氏	リコー			増収増益		③	④	地域経済を支える産業が地域特性を活かすことで収益力と競争力を強化できる環境の整備
山本 忠人氏	富士ゼロックス			増収増益		③	④	円高対策および成長戦略の策定と実行に向けてオールジャパンで取り組むことを期待する
中本 晃氏	島津製作所		↗	増収増益		③	④	財政再建、電力確保、安全保障などについて日本の経済成長と将来を見すえた政策の実施
服部 真二氏	セイコーHD		↘	増収増益		③	④	
戸倉 敏夫氏	シチズンHD		↗	増収増益		③	④	政権の安定を望む
清原 晃氏	J U K I			増収増益	↘	③	④	経済連携協定の推進、税制改革など企業の国際競争力の強化につながる諸施策の実施
北島 義俊氏	大日本印刷			増収増益		③	④	消費税だけでなく、予算関連などの重要法案や景気対策、外交問題などへの迅速な対応

## 自動車・同関連

志賀 俊之氏	日産自動車	↘	↘	↘	増収増益		③ ④	取得税・重量税の廃止など自動車税制の抜本見直し、および超円高、空洞化対策の継続
伊東 孝紳氏	ホンダ						③	
細井 行氏	いすゞ自動車				増収増益		③	
柳 弘之氏	ヤマハ発動機				減収減益	↘	③ ④	金融緩和政策による為替の安定、東北復興の加速、貿易自由化政策の積極展開を要望
加藤 宣明氏	デンソー	↗	↗	↗				円高の是正、ＦＴＡの推進など日本の輸出競争力を向上させる政策の実行
津谷 正明氏	ブリヂストン	↘			増収増益		③	

# 運輸

富田 哲郎氏	J R 東日本				収入、利益とも横ばい		③ ④	震災復興、電力安定供給に向けたエネルギー政策、訪日外国人旅客の拡大など観光活性化
工藤 泰三氏	日 本 郵 船				増収増益	↘	③ ③	
武藤 光一氏	商 船 三 井		↗	↗	増収増益		③ ④	円高の是正。安全通航のための国の支援と法律の整備を求めたい
伊東信一郎氏	全日本空輸			↘	増収増益		③	航空産業における国際競争力向上に向けた我が国固有の規制緩和や公租公課の低減を望む
渡辺 健二氏	日 本 通 運		↗	↗	↗	増収減益	③ ④	
鈴木 登夫氏	日 立 物 流				増収増益		③ ④	

# 鉄鋼・非鉄

宗岡 正二氏	新日本製鉄					③ ④	成長戦略の迅速な実行と財政再建の断行、成長戦略と整合したエネルギー政策の策定と実行
馬田 一氏	J F E H D				増収増益	③ ④	為替対策や国内景気の持続的成長、企業活動の国際的イコールフットINGの確実な実行
佐藤 広士氏	神戸製鋼所				収入横ばい だが増益	③ ④	円高対策や電力安定供給など日本企業の国際競争力強化のための施策を実行してほしい
矢尾 宏氏	三菱マテリアル				収入横ばい だが増益	③ ④	T P P 協議への早期参加をお願いしたい
藤井 博行氏	日立金属	↘	↘			③ ③	
嶋尾 正氏	大同特殊鋼	↘		↗	収入横ばい だが減益	③ ④	国際競争力向上を念頭に、法人税減税やエネルギー政策、円高対策に取り組んでほしい
石山 喬氏	日本軽金属	↗	↗	↗	増収増益	③ ④	円高対策