

# ～新たな伝統を創る岐阜県産業界～

## 岐阜の創業者に聞く

「日本経済の現状をどう見ますか。」  
「リーマンショックで打撃を受けたように見えますが、損失を直接被った日本の製造業がどれほどあるのか、日本は欧米より影響が少ないはずなのに、日本だけがフレで騒いでいる。『進め』でも雇用不安が叫ばれたがこれも実際は一部。景気が悪いから秀閉業に乗せられ、正社員まで必要以上に縮小して

配線ボックスや電線管、継ぎ手などを主力とする未来工業の2012年3月期決算は、売上高284億円で営業利益率9.4%の高収益を誇る。しかも賞金は完全功序列で定年は70歳。残業なしで年間休日140日前後に及ぶ。ホウレンウ(報告・連絡・相談)を禁じ、「常に考える」を合言葉に、社員の自主性を引き出すユニークな経営を続けてきた同社創業者の山田昭男取締役相談役に話を聞いた。



川崎重工は岐阜県各務原市や愛知県弥富市に工場を持つ航空宇宙部門

## 次の時代を見据え、布石 開発力の強化で差別化

岐阜県は繊維や陶磁器、製紙などの伝統的な地場産業に代わり、航空機や自動車などの輸送機器関連、換気扇やデジタルカメラなどの電機関連、プリント基板などの電子部品、一般機械などの産業を育ててきた。関連各社は、リーマンショックや震災の影響などによる経済不振、円高の定着などにより経営環境が厳しさを増す中、次の時代を見据え、新たな布石を打っている。生き残りに向けて積極策を講じる中小企業も出てきた。

超精密研削盤を主力とするナカセインテグレーション(関市)は、自社製品の次世代主要部品・ユニットを開発する恒温室棟を本社敷地内に建設し始めた。これからは自社で開発する新タイプの超精密大型複合加工機1台を導入し、13年1月に稼働させる方針だ。

新設する恒温室は0.01度C単位で温度設定ができる空調システムを採用し、室内全体を20.30.5度Cレベルに管理する。超高精度の新規部品の加工、組み立てに欠かせない恒温室を拡充し、新機種の開発力を強化し、部品の共通

## 高付加価値分野伸ばす

リスパック(岐阜市)はPET樹脂と物が同等の植物由来プラスチック(バイオPE)を使った食品容器を今秋に発売する。同社はすでにホ

える。当社の正社員のみ、成果主義は、かつての儲かっていた日本のスタイルだ。日本では廃業・倒産が創業を上回り、企業数自体も減っている。創業支援策だけやっても、サラリーマンにもなれない社会で創業が増えるはずはない。かつて年間1万人もの見学者が

## 「良からう、安からう」やめよ

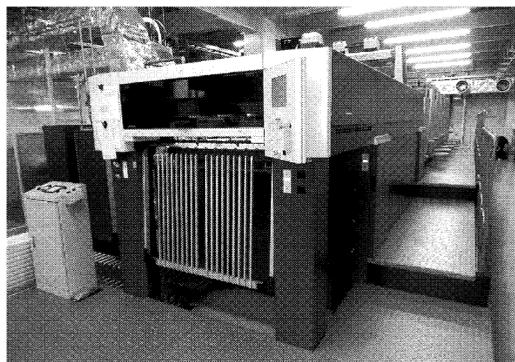


未来工業 取締役相談役 山田昭男氏

【略歴】山田昭男(やまだ・あきお)48年(昭23)旧制大垣中(現岐阜県立大垣北高)卒。演劇活動に取り組み、劇団仲間と65年に未来工業を設立し社長に就任した。2000年相談役。岐阜県出身、80歳。

来る。そのうち3000人は韓国人だ。日本は韓国に負けたと言われているが、それだけの日本人が韓国の工場を見学に行っているのか、まずは敵に学ぶべきだ。御社が高収益を維持できる秘密は何ですか。『今の日本で当たり前となった「良からう、安からう」をやめるべき。これは儲からない。私の試算では400万円以上の利益を出せば全体のわずか3%しかない。安くすれば相対的に上がる。それが喜ぶ製品を作るべき。当社はよそと同じものの製品化を禁じている。』

「うちの経営の話をする」と山田さんから話される。『山田さん。皆試してみないと『失敗が怖』』と言っているだけ。でも経営者が一番怖いのは創業時の話。創業時は大きな先行力があり、金も技術も不足はない。一歩を踏み出すやってみたらダメな戻せばいい。経営はブラス指向でやるべきだ。』



サンメッセが導入したUV塗料印刷機



PET系を加え、植物由来の事業を加速させる。リスパックはPLA世界最大手の米ネチャー工場向けに好調なため、本社工場に隣接しての工場増設に力を入れている。年内にも向けに研削機1台を追加、熱処理炉の改修を進める。東京支店の営業担当者も5人から7人に増員しており、高付加価値な特殊分野をさらに伸ばす。

ときめきをカタチに。

生活スタイルや社会システムが大きく変化の中で、クルマづくり・モノづくりも絶えず進化し続けています。

岐阜車体は、トヨタの高用車・救急車、多様なモジュールの供給を通じて、時代の流れに柔軟に対応。お客様が心ときめく、付加価値の高い製品をおとけしています。

**岐阜車体工業株式会社** 各務原市鶴沼三ツ池町6-455 TEL.058-384-2161(代) FAX.058-384-2174

**PACIFIC 太平洋工業株式会社**

本社 / 岐阜県大垣市久徳町100番地 TEL.(0584) 91-1111  
工場 / 西大垣・東大垣・北大垣・養老・美濃・九州・東北  
海外拠点 / 台湾・韓国・アメリカ・タイ・中国・ベルギー  
<http://www.pacific-ind.co.jp>

夢ある次代へ  
…人と未来をつなぐ創造企業

**Fujihen**

お客様の理想をカタチに。

長年培った歯車技術の多くの実績から新たな付加価値を創造し、より美しい未来のために環境に配慮したエコ社会の実現をめざし、新発想の開発力と巧み機械力、ユニークな駆動装置やシステム機器をご提案します。

ギヤードモーター

お客様の仕様に基づき設計製作致します

**富士変速機株式会社**  
<http://www.fujihensokuki.co.jp>

減速機事業部 営業部  
■本社営業課 TEL.058-271-5895  
7500-8448 岐阜県岐阜市中央町18番地  
■東日本営業課 TEL.03-3370-6359  
〒151-0053 東京都渋谷区代々木2-16-4 タチカブ新館ビル4F

熱可塑性樹脂による  
高強度・超軽量素材のハニカムコア材

**TECCELL**  
TECHNOLOGY OF HONEYCOMB CORE  
テクセル

あらゆる産業での  
省エネルギー化に貢献します。

◇物流・梱包資材分野

- ・省資源化・CO2削減など環境負荷軽減
- ・多品種小ロットの対応
- ・要望サイズ・要望強度へのオーダーメイド対応
- ・軽量化によるハンドリング効率の向上

◇車両、建材、住宅設備の分野

熱可塑性樹脂の特性によって曲げ加工、プレス加工、溶着、3次元加工が容易であるため様々な分野で用途展開が可能であり、あらゆる分野の省資源化に貢献します。

**岐阜プラスチック工業株式会社**  
本社 〒500-8721 岐阜市神田町9丁目27番地(大岐阜ビル12階)  
TEL(058) 265-2232 FAX(058) 265-2479  
URL <http://www.risu.co.jp/teccell>

暮らしをバージョンアップする。

**IBIDEN'S WORK**

見えないところで情報通信を支える。それもイビデンの仕事です。

**イビデン株式会社**  
〒503-8604 岐阜県大垣市神田町2-1 ☎0584-81-3111 [www.ibiden.co.jp](http://www.ibiden.co.jp)

**LECIP** バス・鉄道用システム機器  
車載用照明灯具  
各種電源機器

レシップホールディングス株式会社 [www.tecip.co.jp/hd/](http://www.tecip.co.jp/hd/)  
TEL:058-324-3121 FAX:058-323-2597 〒501-0401 岐阜県本巣市上保1260-2

「清潔」と「健康」のプロフェッショナルとして、未来を支え続けます。

- リースセンター
- 調剤薬局事業
- 介護用品レンタル事業
- 病院関連事業
- アタラクシア事業
- ハウスクリーン事業
- 優良レンタル・リネンサプライ事業

すこやかに生きたい、その願いのそばに。

ご家庭からオフィス、医療機関まで。株式会社トカイが衛生管理のプロとしてあらゆる場所をクリーンにするノウハウを重ねて、半世紀以上が経ちました。時代が進むほどに強くなる健康への願い。その一つひとつを受け止めながら、私たちは、すこやかな未来を創り出す挑戦を続けてまいります。

**株式会社 トカイ**  
〒500-8828 岐阜市若宮町9丁目16番地 TEL.058-263-5111(代表)  
<http://www.tokai-corp.com/>