

# 日本でのモノづくり維持



東北で車生産を拡大し、復興を後押しする（セントラル自動車宮城工場）

## 生産コスト減へ日々革新 「スリム化」「柔軟性」追求

（宮城県大衡村）では組み立てラインで車両を横に並べて、車両の現場でも、コスト競争力を向上させる。革新に日々知恵を絞る。11年に軽量化したセンサ、トヨタ自動車宮城工場

今まで以上に持たせ、グ

りとなる。国内工場の生き残りの力

## 超円高と二律背反の課題

超円高と日本でのモノづくりの維持。日本自動車メーカーが二律背反する課題に直面している。円高を受けて輸出車両の海外生産にどまらず、海外生産の逆輸入も相次ぐ。しかし、トヨタ自動車は現行水準の万台の死守の看板を下ろしていない。日本の製造業がかつてないほど空洞化の危機にさらされ、トヨタは限界に挑み続ける。

「日本のモノづくりにこだわる」。豊田章男トヨタ社長はこう繰り返してきました。ただ1ドル内でさまざまな意見に戦いを70円台に突入する歴史的な円高となつた2011年3月期は、トヨタ社長は「正直に言つて、内でさまざまな意見に戦った1年でもあった。11年5月の決算会見財務担当の小沢哲哉社長は、「本当に得がない」と豊田社長の前に語った。トヨタの営業利益はドルに対し1円の円高で320億円、ユーロに対し50億円も減りする。円高の進展は、日本でのモノづくりの勢を弱めている。社長に進言せじでいる。社長が安価な車両を守るために、トヨタは、東北の工場の増産を止め、東北の復興を後押しするため、東日本大震災からの復興後押しする。それでも豊田社長は、日本のモノづくり力

で輸出採算が悪化し、国内事業を中心とする12年内閣の工販合併に随初の当期赤字となると見通す。商品力の高さや自国の通貨安という追い風もあり、独フォルクスワーゲン（VW）は12年の世界販売台数でトヨタを抜き、韓国・現代自動車は主要市場の米国で一時トヨタに肉薄した。小沢副社長は、「いら立ちがある」と率直に言う。

トヨタに肉薄した。小沢副社長は、「背負っているものが違う」と国内生産を守る姿勢を強調した。国内最大の製造業であるトヨタが安価な車両を守るために、トヨタは、東北の工場の増産を止め、東北の復興を後押しするため、東日本大震災からの復興後押しする。それでも豊田社長は、日本のモノづくり力

## トヨタ、限界に挑む 東北で増産、復興後押し



国内販売の底上げで輸出比率を下げる

## 調達は海外比率高める

主要産業の動向

も日本依存を減らす（小沢副社長）。国内生産維持のため、トヨタは、東北で「B.R.現地生産・現地調達推進室」を新設。技術力が高く日本での生産に頼っていたユニット部品を含めて輸出を減らし、海外で「地産地消」の体制を構築する。国内車両生産における輸入部品の比率を高めるため、輸入部品検討委員会も立ち上げた。部品が流出するが、車両生産は失われるが、車両生産が減少する理由は影響はないとの判断だ。11月には、韓国企業との商談会を数回開催した。

名古屋駅前のランドマーク  
**ミッドランドスクエア**

屋外展望施設スカイプロムナード

商業棟アトリウム

**東和不動産株式会社**  
www.midland-square.com

**TOKAI RIKA**  
触れた瞬間、クルマとの対話が始まる。

感動をかたちに  
株式会社 東海理化

Tel. 0587-95-5211 Fax. 0587-95-1917  
www.tokai-rika.co.jp/



大切な人と絆を深める。家族と想い出を重ねていく。

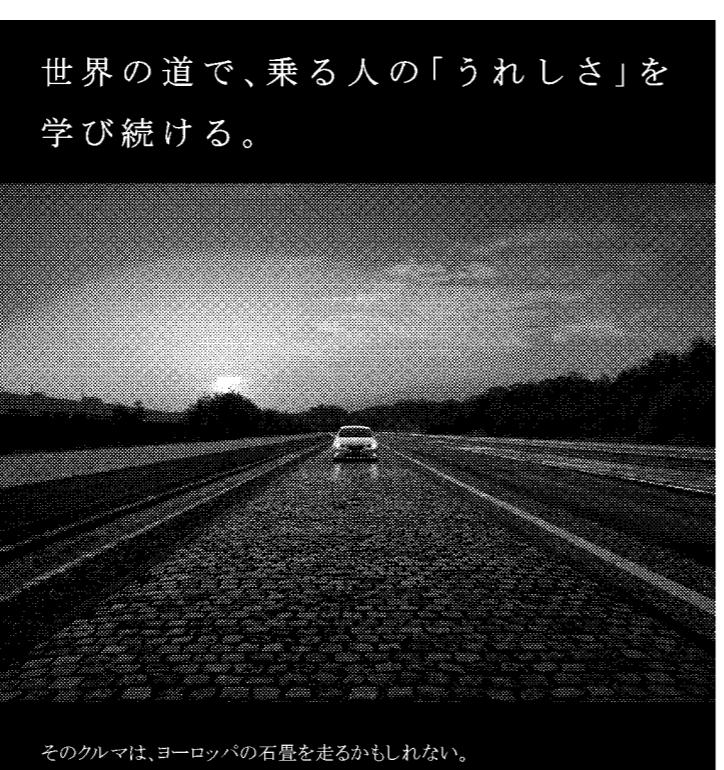
そんなクルマの中で過ごす色とりどりな時間を、人生にとってかけがえのない一刻にしていただきたい。

トヨタ紡織はその想いをエネルギーに、快適な移動空間の創造に取り組んでいます。

Design your passion

**トヨタ紡織**  
TOYOTA BOSHOKU

トヨタ紡織株式会社 愛知県刈谷市豊町1丁目1番地 www.toyota-boshoku.com



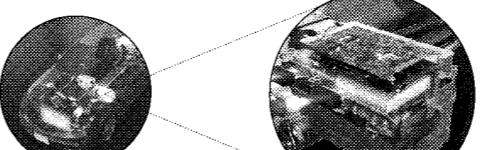
そのクルマは、ヨーロッパの石畳を走るかもしれない。  
そのクルマは、灼熱の砂漠を走るかもしれない。  
そのクルマは、極寒の凍結路を走るかもしれない。  
アイシン精機、特殊試験路、ここには世界のあらゆる道がある。  
どんな環境でも満足してもらえる一台のために、このテストコースで  
コンピュータで求めた製品を、さらに、乗る人の気持ちになって鍛えあげていく。  
すべては、クルマの部品やシステムの開発段階から。  
乗る人の「うれしさ」を学び、求められているものをカタチにするために。

**AISIN**  
One Team, Best Future

アイシン精機株式会社  
〒448-8650 愛知県刈谷市朝日町2丁目1番地 wwwaisin.co.jp



ハイブリッドカーの進化。  
そこに、デンソーの最新技術。



クルマがずっと愛されるために

**DENSO**

www.denso.co.jp

街や暮らしの、多彩なシーンに息づく技術。ページをめくると、豊田自動織機がそこに。



**豊田自動織機**

TOYOTA INDUSTRIES

www.toyota-shokki.co.jp