岐阜県産業界

自動車や電機、産業機械、航空機などの協力工場を数多く抱える一方で、陶磁器や繊維、刃物などの地場産業もあり、幅広い産業構造を持つ岐阜県。高い技術力を誇り、堅実経営を持ち味とする各企業は、リーマンショック、東日本大震災という大きな危機をも乗り越えようとしている。しかし国内市場の停滞、円高を背景とした大手取引先工場の海外移転など直面する課題は大きい。課題解決に向け、岐阜県産業界の挑戦は続いている。

高い技術力で危機克服へ
盛り上がる航空機産業

岐阜県の県内総生産は6兆9000億円（2009年度確報）。製造業の構成比が最も大きいモノづくりの県だ。製造品出荷額の中では自動車、工作機械、電機分野が大きな割合を占めている。このほか繊維、陶磁器、木工、金属加工、紙関連、食品、プラスチック成形が7大地場産業とされており、多様な産業が岐阜県の経済を支えている。

自動車産業では、トヨタ自動車系の岐阜車体工業（各務原市）、三菱自動車工業系のパジェロ製造（坂祝町）と2社の車体メーカーを抱えるほか、丸順、太平洋工業などの部品メーカーが集積している。11年10月のタイの大洪水では丸順の現地工場が被災したが、本格的な復旧を果たした。

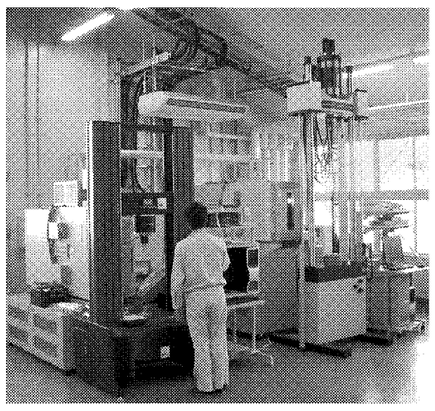
川崎重工業航空宇宙カンパニーが各務原市に拠点を構える航空機産業が盛り上がっている。ボーイングの次期中型旅客機「787」の量産が始まった。今後、生産台数は段階的に増える見通し。三菱航空機が開発する国産中型旅客機「MRJ」も量産時期が迫っている。航空機産業の盛り上がりに期待が集まっている。

工作機械でも岐阜県は特色を出している。和井田製作所、ナガセインテグレックス（関市）といった個性的な研削盤メーカーがあるほか、ヤマザキマザックが美濃加茂市に主力工場を置いている。アマダも11年11月に工作機械の主力工場を土岐市に移転集約している。

本格生産に期待が集まるボーイング787

産学官連携を推進
CFRP・IT関連など強化

今後、事業拡大が期待できる航空機産業などでは解決すべき技術課題も少なくない。岐阜県は文部科学省とともに産学官連携拠点「ぎふ技術革新センター」を岐阜県機械材料研究所内に建設し、11年5月にオープンさせた。運営自体を産学官共同で行う委員会方式としており、炭素繊維強化プラスチック（CFRP）の加工技術開発などの共同研究が始まっている。


産学官共同研究が進むぎふ技術革新センター

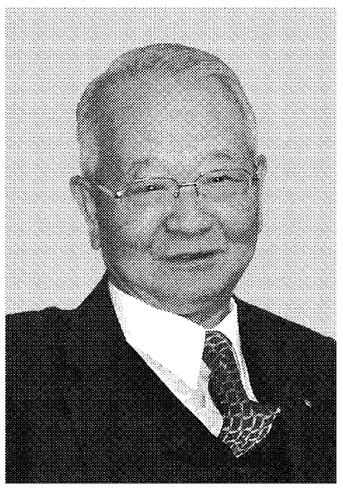
IT関連も岐阜県が力を入れる産業分野だ。IT産業の拠点として94年に設立されたソフトピアジャパン（大垣市）は、人材育成、産業高度化、地域情報化支援、研究開発の機能を持ち、132社のIT関連企業が進出している。ここから i-phone の人気アプリケーションが生まれるなど、成果も上がっている。

さらに岐阜県は12年度の商工政策方針として「外的要因に左右されない『稼ぐ』力づくり」や「人を呼び込み地域消費を拡大する観光まちづくり」を掲げている。中小企業の海外展開を支援するとともに、海外誘客プロモーションを強化する。

岐阜県工業会には県内の経済を主導する自動車やIT関連の大手から地場産業の中小企業まで161社の企業が加盟している。各種の研究会や講習会を主催し、地域の産学官連携をリードするほか、短期集中講座「賢材塾」も開催、産業界の次世代のリーダー育成にも務めている。

（次ページへ続く）

営業力向上が課題


岐阜県工業会
牛込進会長
（TYK会長）

―今の日本経済をどう見ますか。

「全体的に見ると景気回復の足取りは遅いが、震災の復興予算も本格的に執行されるし、国内需要はこれから伸びる。ただし、現状を単なる景気循環の中で判断するのは間違い。ものすごい大きな変化が起きている。11年の日本の貿易収支が赤字になったのはもちろん震災の影響があるが、軽く見てはいけない。新興国は自信を持つようになり、『日本に勝てる』と考えるようになった。日本は国際競争力についてもう一度考え直すべきだ」

―企業はどうすべきでしょう。

「日本の大手企業には国際競争力があり、独自で海外進出もできる。問題は中小企業。独自で海外展開をするのは難しいし、失敗すれば本体の経営自体を危うくする。海外に進出をすれば何とかなるという考えは捨てるべき。海外事業は大企業でさえすべてがうまくいっている訳ではない。海外事業はリスクが背負える範囲内で考えるべきだ」

―では中小企業が生き残る道はどこにあるのでしょう。

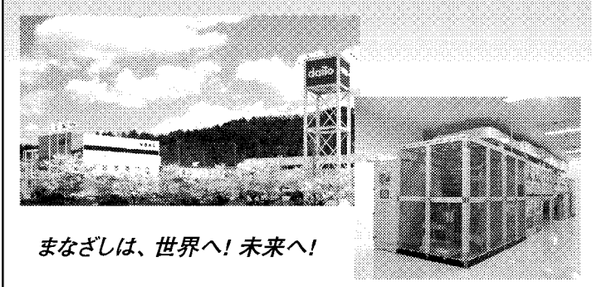
「国内で特徴のあるものを作るしかない。中小企業が海外の需要を取り込む一番よい方法は海外から買いに来てもらうこと。単独では難しいことなので、他の企業や自治体と一緒になって取り組む必要がある。観光客として海外の人たちを呼び寄せ、県産品を買ってもらう取り組みだ。茶碗を見てもらうためにお茶を体験してもらったり、刃物を見てもらうために日本食を食べてもらったり。単に商品を並べるだけでなく、日本の文化を売る発想が大切だ」

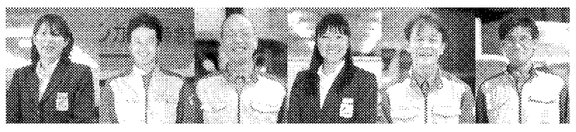
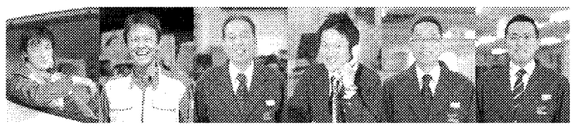
―岐阜県の製造業は大手の協力工場が多い。技術力が高い一方で、売るのは苦手です。

「営業力の向上は重要な課題。それには従来の仲間を離れ、他社に頼らずに、自ら新しい訪問先を増やしていくこと。この独自の営業活動は新たなニーズをつかむチャンス。従来の取引先を差し置いて新たな顧客のために技術や製品を開発するのはやりにくいことだが、これを続けないといけない。仲間の知恵は十分に借りればよいし、国や地方自治体の助成制度も活用すればよい」

―国際化時代の中小企業の人材育成策は。

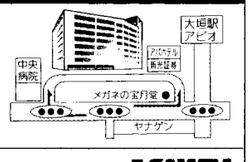
「中小企業にとって海外に進出するのは大変だが、外国人を従業員として採用するぐらいはできる。外国人従業員は、すぐには戦力にならないが、その国の文化や事情を知るきっかけになるし、その人を窓口にして海外の企業と関係を作ることもできる。外国人の活用は県や市などにも是非やってほしい」

「世界で唯一の総合孔版印刷資材メーカー」
～謄写版原紙から機能性フィルムコーティング製品まで～

まなざしは、世界へ！未来へ！
大東化工株式会社
取締役会長　神山 公一
代表取締役社長　神山 直之
本社工場／岐阜市折立364－1　TEL 058－239－1333
伊自良工場／山県市大森221　TEL 0581－36－3314
東京支店／東京都文京区本郷5－5－13　TEL 03－3816－2433
http://www.daito-chemical.com

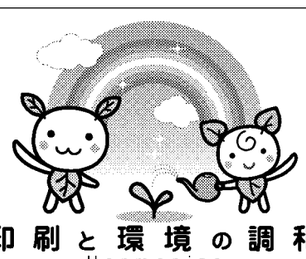
SEINO カンガルー便

―― お客様からお客様へ笑顔をつなぐカンガルー便 ――

カンガルーSAVE急便　カンガルースーパー9・10　カンガルービジネス便　JITBOX　チャーター便
信頼の総合物流商社
SEINO 西濃運輸

ホットなサービスをお届けする
大垣共立銀行
取締役頭取　土屋　嶢

十六銀行
頭取　堀江博海
岐阜市神田町8丁目26番地
TEL058-265-2111

大垣駅前に便利な駐車場。　駅まで徒歩 2分
大垣市プリペイドカード使用できます。
1日駐車料金 入庫より翌12時まで 平日990円 土・日・祝1,490円
大きくて便利な 大垣駅前パーキング
1時間／220円
TEL:0584-74-7790


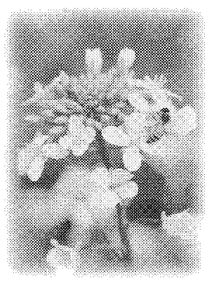
「誠実と奉仕」をモットーに…　KAWAI LIME
美しい環境づくりへ邁進し、
幅広い産業のサポーターとして貢献しています。
河合石灰工業株式会社
本社 大垣市赤坂町2093番地 TEL(0584)71-1121(代) FAX(0584)71-1361
URL http://www.kawai-lime.co.jp　E-mail info@mail.kawai-lime.co.jp


印刷と環境の調和
Harmonize
サンメッセ株式会社
Sun Messe
本社 ☎(0584)81-9111(代) FAX(0584)81-9884
〒503-8518 岐阜県大垣市久瀬川町7丁目5-1 http://www.sunmesse.co.jp/
営業拠点／東京・大阪・京都・名古屋・岡崎・愛岐・岐阜・滋賀・津

PACIFIC 太平洋工業株式会社
本社／岐阜県大垣市久徳町100 TEL (0584) 91-1111
工場／西大垣・東大垣・北大垣・養老・美濃・九州・東北
海外拠点／台湾・韓国・アメリカ・タイ・中国
http://www.pacific-ind.co.jp

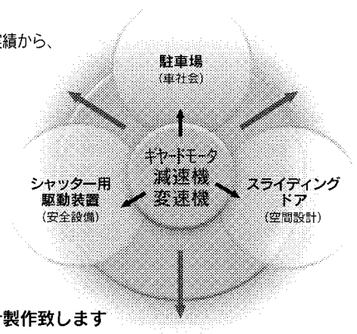
夢ある次代へ
…人と未来をつなぐ創造企業

熱可塑性樹脂による
高強度・超軽量素材のハニカムコア材
TECCELL
TECHNOLOGY OF HONEYCOMB CORE
あらゆる産業での
省エネルギー化に貢献します。
◇物流・梱包資材分野
・省資源化・CO_2削減など環境負荷軽減
・多品種小ロットの対応
・要望サイズ・要望強度へのオーダーメイド対応
・軽量化によるハンドリング効率の向上
など、あらゆる用途に対応し、
物流改善・効率化のお手伝いをします。
◇車両、建材、住宅設備の分野
熱可塑性樹脂の特性によって
曲げ加工、プレス加工、溶着、3次元加工が容易であるため
様々な分野で用途展開が可能であり、
あらゆる分野の省資源化に貢献します。
岐阜プラスチック工業株式会社
本社 〒500-8721 岐阜市神田町9丁目27番地（大岐阜ビル12階）
TEL〈058〉265-2232　FAX〈058〉265-2479
URL http://www.risu.co.jp/teccell


世紀を越えて
自然の恵をあなたのチカラに
健康補助食品の
総合メーカー
アピ株式会社
代表取締役社長　野々垣　孝彦
本社／〒500-8558 岐阜市加納桜田町1-1 TEL 058-271-3838
工場／【池田・池田医薬品・揖斐川・本巣】

暮らしをバージョンアップする。

見えないところで情報通信を支える。
それもイビデンの仕事です。
イビデン株式会社
〒503-8604 岐阜県大垣市神田町2-1 ☎0584-81-3111 www.ibiden.co.jp

Fujihen
お客様の理想をカタチに。
長年培った歯車技術の多くの実績から、
新たな付加価値を創造し
より美しい未来のために、
環境に配慮した
エコ社会の実現をめざし
新発想の開発力と
巧の機械力で、
ユニークな駆動装置や
システム機器をご提案します。


お客様の仕様に基づき設計製作致します
タチカワブラインドグループ
富士変速機株式会社
http://www.fujihensokuki.co.jp
減速機事業部 営業部　■本社営業課 TEL:058-271-5895 〒500-8448 岐阜県岐阜市中洲町18番地
■東日本営業課 TEL:03-3370-6359 〒151-0053 東京都渋谷区代々木2-16-4 タチカワ新宿ビル4F

あくまで泥臭く、ひたむきに、夢に向かって挑戦し続け、
世界に喜びと感謝の輪を広げてまいります。
創造性を追求する
株式会社TYK
代表取締役会長　牛込 進　代表取締役社長　牛込 伸隆
http://www.tyk.co.jp/
□本社　東京都千代田区丸の内1-8-2　TEL.03-3201-0821　□本部・製造所　岐阜県多治見市大畑町3-1　TEL.0572-22-8151
［主な製品］　鉄鋼用耐火物／鋳鉄・非鉄金属用耐火物／黒鉛坩堝／ファインセラミックス／金属マトリックス複合材／アドバンスドカーボン材／先端材料応用機器装置 ほか