上向き傾向に

大手企業社長100人に聞く

1面参照

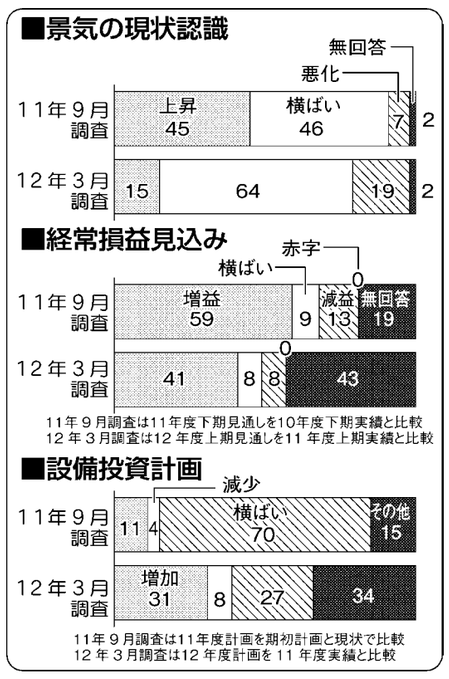
来年度「悪化・赤字」ゼロ

大手企業の景況感は2012年度下期に向けて改善を鮮明にしていく。足元の景況感は「横ばい」が64社、「悪化」が19社と、前回調査からそれぞれ18社、12社増えて停滞気味だ。しかし上期の予想では「横ばい」が56社に減り、その分「上昇」が41社に増える。下期予想になると「上昇」が「横ばい」を逆転。「上昇」と答えた企業は「横ばい」と回答した企業の倍の64社になった。上期、下期の予想とも「悪化」がゼロだったことも今回調査のポイントだ。

業績見通しは約4割の企業が回答を保留。ただ景気回復を織り込み、回答した企業の約7割の41社が「増益」と予想した。「減益」と「横ばい」はともに8社、「赤字」はゼロだった。

政府への要望の問いには「震災復興」と「エネルギー問題」を指摘する意見が目を引いた。これまで多かった「円高是正」「成長戦略の実現」などとともに、経営者の関心の高さをうかがわせた。

	大手100社	中小100社
減収だが利益横ばい	0	3
増収だが赤字	0	1
収入横ばいだが赤字	0	0
減収で赤字	0	0
その他・無回答（※）	43	4
（5）貴社の12年度の設備投資計画は11年度当初計画と比較してどうなりますか		
増加する（↗）	31	38
減少する（↘）	8	15
横ばい（←）	27	43
その他・無回答（※）	34	4
（6）12年度上期の対ドル円レートの平均は		
①71円を超える円高	0	1
②71－75円	2	4
③76－80円	49	46
④81－85円	36	41
⑤86－90円	1	6
⑥91－95円	0	2
⑦96－100円	0	0
⑧101－105円	0	0
⑨106円を超える円安	0	0
※その他・無回答	12	0
（7）12年9月末の平均株価は		
①7000円未満	0	1
②7000円台	0	1
③8000円台	3	7
④9000円台	40	49
⑤1万円台	40	35
⑥1万1000円台	4	7
⑦1万2000円台	0	0
⑧1万3000円以上	0	0
※その他・無回答	13	0



社長名	会社名	景気の現状は	12年度上期の景気は	12年度下期の景気は	12年度上期業績は	設備投資計画は	12年度上期の円レートは	12年9月末の株価は	政府への要望
石油・電力・ガス									
中野　和久氏	出光興産	↘	←	←	収入利益とも横ばい	↗	④	④	長期ビジョン、成長戦略を明示し、一体改革と共に、エネルギー政策のあり方を示してほしい
高萩　光紀氏	ＪＸＨＤ	←	↗	←	収入横ばいだが減益	←	④	⑤	社会保障・税の一体改革、エネルギー政策の再構築に向け、与野党の早期合意形成を望む
西沢　俊夫氏	東京電力	※	※	※	※	※	※	※	
八木　誠氏	関西電力	←	↗	↗	※	※	※	※	政局にとらわれず、財政再建などの喫緊の課題に対し国益を踏まえた責任ある対応を望む
岡本　毅氏	東京ガス	↗	↗	↗	※	※	※	④	震災後の復興政策・財政再建政策およびエネルギー政策について早期に具現化してほしい
尾崎　裕氏	大阪ガス	←	←	↗	増収増益	↗	③	⑤	予算の早期成立、税・社会保障一体改革、議員定数削減などの政策を前進させてほしい
化学・薬品・塗料・食品									
十倉　雅和氏	住友化学	←	↗	↗	※	※	③	④	社会保障と税の一体改革の実現に向けて与野党が協議し、一刻も早く合意形成することを望む
市川　秀夫氏	昭和電工	↘	↗	↗	収入横ばいだが減益	↗	③	④	電力の安定供給や長引く円高への対応など、政府が指導力を発揮し取り組んでほしい
小林　喜光氏	三菱ケミカルＨＤ	↗	↗	↗	※	※	④	⑥	
田中　稔一氏	三井化学	←	←	↗	収入横ばいだが減益	←	④	⑤	
藤原　健嗣氏	旭化成	←	↗	↗	※	※	④	⑤	
伊藤　文大氏	クラレ	↗	←	↗	増収増益	↗	④	④	日本企業の国際競争力強化対策の早期実施（法人税減税、ＴＰＰ参加、為替対策など）
古森　重隆氏	富士フイルムＨＤ	↘	↗	↗	増収増益	←	④	⑤	日銀券増刷などあらゆる手段を講じ、円高を是正すべき（日本の国内工業が衰亡するため）
長谷川閑史氏	武田薬品工業	←	←	↗	※	※	※	⑤	
酒井　健二氏	日本ペイント	↗	←	←	増収増益	↗	③	⑤	
尾崎　元規氏	花王	←	←	←	※	※	③	④	
三宅　占二氏	キリンＨＤ	←	←	↗	※	↗	④	④	
伊藤　雅俊氏	味の素	←	※	※	※	←	③	④	
繊維・紙									
日覚　昭広氏	東レ	↘	↗	↗	収入横ばいだが減益	←	③	④	震災復興（原発対応含む）対策、財政・社会保障一体改革、円高対策、ＴＰＰなどの成長戦略
大八木成男氏	帝人	↘	←	↗	※	↗	③	⑤	企業の競争力向上という観点から、法人税の引き下げや電気料金問題の検討を希望する
坂元　龍三氏	東洋紡	←	←	↗	増収増益	←	③	④	
篠田　和久氏	王子製紙	↘	←	←	増収増益	※	③	④	
芳賀　義雄氏	日本製紙グループ本社	←	←	↗	増収増益	↘	③	⑤	各種の景気浮揚対策、国内産業育成などにスピード感を持って取り組んで頂きたい
建設									
宮本　洋一氏	清水建設	←	↗	←	収入利益とも横ばい	←	④	⑤	国民の安全・安心、国際競争力強化などに向け、産業・都市・生活インフラの増強が必要
山内　隆司氏	大成建設	↗	↗	←	※	※	④	④	
中村　満義氏	鹿島建設	←	←	↗	※	↘	③	④	迅速かつ効果的な復興計画の立案実行と、国際競争力を強化する社会資本整備の着実な推進
村重　芳雄氏	五洋建設	↘	←	←	減収減益	↘	③	④	円高対策などの国内景気浮揚策の実施
石村　和彦氏	旭硝子	←	↗	↗	減収減益	↗	④	⑤	人材育成など持続可能な社会実現のための戦略策定、省エネも含めたエネルギー政策の推進
徳植　桂治氏	太平洋セメント	←	←	←	増収増益	←	④	④	景気が腰折れしないよう災害復興予算の着実な執行を願う
張本　邦雄氏	ＴＯＴＯ	←	←	←	※	※	③	④	
菰田　正信氏	三井不動産	↗	↗	↗	※	※	④	⑤	都市の国際競争力強化、スマートシティー展開のための税制・規制緩和を核とした成長戦略の実行
阿部　俊則氏	積水ハウス	↗	↗	↗	増収増益	↗	④	⑥	復興住宅やスマートハウス、スマートシティーへの積極的支援（規制緩和・税制優遇など）
竹中　宣雄氏	ミサワホーム	←	↗	←	増収増益	↗	④	④	住宅需要刺激策の拡大及び継続。具体的な復興計画の早期策定
流通・その他									◇は会長
鈴木　弘治氏	高島屋	←	←	←	減収増益	←	③	⑤	
上田　準二氏	ファミリーマート	←	←	↗	増収増益	↗	④	⑤	
村田　紀敏氏	セブン＆アイＨＤ	←	←	※	増収増益	↗	④	⑤	「政局」ではなく「政治」を期待する
◇清水　信次氏	ライフコーポレーション	←	←	←	増収増益	↗	③	④	東日本大震災復興とデフレ脱却に全力投球が必要。景気振興策と財政出動を。先行増税は後に
和田　哲哉氏	三菱ＵＦＪニコス	←	↗	↗	減収増益	←	④	④	速やかな復興支援の実現、消費増税などの行政改革において国民的合意を得ること
井上　亮氏	オリックス	←	↗	↗	増収増益	←	④	⑤	デフレ脱却、成長戦略を明示し、新たな産業を創出するための政策の実行
小林　健氏	三菱商事	←	←	↗	※	※	③	⑤	ＴＰＰ参加を機を逸せず決断し、農業を含む国内産業の競争力を強化することが急務
飯島　彰己氏	三井物産	↗	↗	↗	※	※	③	⑤	ＴＰＰなど貿易自由化の促進。政策支援、規制緩和を通じた産業・雇用の創出と内需喚起
加藤　進氏	住友商事	←	↗	↗	※	※	③	④	震災からの復旧、復興、原発問題の収束に加え、円高対策や成長戦略の推進

社長名	会社名	景気の現状は	12年度上期の景気は	12年度下期の景気は	12年度上期業績は	設備投資計画は	12年度上期の円レートは	12年9月末の株価は	政府への要望
電機									
中西　宏明氏	日立製作所	↗	↗	↗	※	※	③	⑤	復興計画の具現化、円高・デフレ対策、成長戦略の実現、税・財政と社会保障の一体改革
佐々木則夫氏	東芝	↘	←	↗	増収増益	※	④	⑤	電力供給安定化のためのエネルギー政策と成長戦略の具体化を速やかに実行してほしい
山西健一郎氏	三菱電機	↘	←	↗	※	※	※	④	電力不足や円高への対策など、わが国の持続的成長に資する経済政策を迅速に実行頂きたい
北澤　通宏氏	富士電機	←	←	↗	※	↗	③	④	震災復興や新エネルギー・環境戦略の明確な決定と強力な推進
遠藤　信博氏	ＮＥＣ	←	↗	↗	増収増益	←	④	⑤	社会保障と税の一体改革と成長戦略の実行による日本の経済成長の実現および活性化
山本　正已氏	富士通	↗	↗	↗	※	※	※	※	企業の国際競争力強化に資する成長戦略を機動的に実行して欲しい
橋本　孝之氏	日本ＩＢＭ	←	↗	↗	※	←	④	⑥	世界のビジネス・投資先として日本の国家間闘争力を高める、活力ある経済社会の再生
大坪　文雄氏	パナソニック	↘	↗	↗	※	↘	③	④	円高対策、電力の安定供給、経済連携協定の推進など経済再生に向けた指導力の発揮
片山　幹雄氏	シャープ	↘	←	←	※	※	③	※	日本企業の国際競争力強化に軸足を置いた政策を望む
ハワード・ストリンガー氏	ソニー	←	←	↗	※	※	※	※	
小谷　進氏	パイオニア	←	←	←	増収増益	←	②	④	
片岡　政隆氏	アルプス電気	←	←	↗	収入横ばいだが増益	←	④	⑤	
上釜　健宏氏	ＴＤＫ	←	←	↗	※	※	③	⑤	
久芳　徹夫氏	京セラ	↘	↗	↗	※	※	③	⑤	
海堀　周造氏	横河電機	←	←	↗	増収増益	←	③	⑤	日本企業の国際競争力強化に必要な産業構造の転換を促す税制や支援制度を期待
松本　正義氏	住友電気工業	↘	↗	↗	増収増益	※	④	⑤	社会保障・税一体改革大綱が閣議決定されたが、早期の国民理解の形成、実現を望む
吉田　政雄氏	古河電気工業	↘	←	↗	減収減益	↗	⑤	⑤	円高対策及びＴＰＰ交渉の早期推進を要望する
津田　純嗣氏	安川電機	←	←	↗	※	※	④	④	
産業機械									◇は会長
大宮　英明氏	三菱重工業	←	←	←	増収増益	↗	③	④	震災復興や円高対策継続、グローバル化における成長戦略や国際競争力を強化する政策の推進
長谷川　聰氏	川崎重工業	←	←	↗	※	↘	④	④	分散型発電や再生可能エネルギー、化石燃料の高度化利用促進などのエネルギー施策の推進
釜　和明氏	ＩＨＩ	←	↗	↗	※	↗	③	※	内外の経済・財政課題への対応を講じ、日本経済回復への軌道を確立させて頂きたい
野路　国夫氏	コマツ	↗	↗	↗	増収増益	←	※	※	震災後の国づくりの青写真を国民に明示し、復興計画を迅速に進めていくことを望む
益本　康男氏	クボタ	←	←	←	増収増益	↗	③	⑤	
矢後夏之助氏	荏原	←	←	↗	収入利益とも横ばい	←	③	④	
川名　浩一氏	日揮	←	←	↗	増収増益	←	③	④	
牧野　二郎氏	牧野フライス製作所	←	↗	↗	増収増益	↗	④	⑥	規制緩和
井川　正治氏	ジェイテクト	←	↗	↗	増収増益	←	④	⑤	６重苦の緩和、特に円高是正、ＴＰＰへの参画、法人税引き下げの実施
岡本　満夫氏	アマダ	↗	↗	↗	増収増益	←	④	⑤	
本間　博夫氏	不二越	←	↗	↗	増収だが利益横ばい	↗	④	⑤	円高の是正と法人税減税などによる国際競争力強化
大塚　紀男氏	日本精工	↘	←	↗	増収増益	←	②	④	財政再建、社会保障改革に全力を上げて取り組んでいただきたい
◇鈴木　泰信氏	ＮＴＮ	↘	←	↗	増収増益	←	④	⑤	企業が世界で働いた利益を日本に還元する仕組み作りの加速と、日本の政治の安定化
精密機械・印刷									
内田　恒二氏	キヤノン	←	←	←	※	↗	③	④	社会保障・税一体改革を着実かつ迅速に推進し、財政の再建と経済成長の実現を強く望む
近藤　史朗氏	リコー	←	←	↗	増収増益	←	④	③	国内産業の競争力の維持・強化に資する成長戦略の速やかな実行・実現に期待する
山本　忠人氏	富士ゼロックス	←	↗	↗	増収増益	↗	④	⑤	景気回復の足取りを確かなものにするための政策を切れ目なく実行することを望む
中本　晃氏	島津製作所	←	←	↗	増収増益	↗	③	④	
服部　真二氏	セイコーＨＤ	←	←	←	収入横ばいだが増益	↗	③	④	
金森　充行氏	シチズンＨＤ	↗	↗	←	増収増益	←	③	④	
清原　晃氏	ＪＵＫＩ	←	←	←	増収だが利益横ばい	↗	④	⑤	税制、経済連携協定など企業の国際競争力強化に資する諸施策の実施に期待する
北島　義俊氏	大日本印刷	←	←	←	※	※	③	④	税と社会保障改革など直面する課題を解決するとともに、将来への成長戦略を示してほしい
自動車・同関連									◆は最高執行責任者
◆志賀　俊之氏	日産自動車	←	←	↗	※	※	④	④	震災復興はもとより、税と社会保障改革、成長戦略や円高対応などの重要課題への迅速な対応
伊東　孝紳氏	ホンダ	←	↗	←	※	※	※	※	
細井　行氏	いすゞ自動車	←	←	←	※	↗	③	※	
柳　弘之氏	ヤマハ発動機	←	←	←	増収減益	↗	③	※	
加藤　宣明氏	デンソー	↗	↗	←	※	※	※	※	円高の是正、ＴＰＰへの参加など日本の国際競争力を向上させる政策の実行
荒川　詔四氏	ブリヂストン	←	※	※	増収増益	↗	③	※	
運輸									
工藤　泰三氏	日本郵船	←	↗	↗	増収増益	↘	③	⑤	原発政策のあり方など中長期的なエネルギー政策の策定
武藤　光一氏	商船三井	↗	↗	↗	※	↘	③	⑤	円高の是正、ＴＰＰの推進など企業の国際競争力強化につながる施策の実施
伊東信一郎氏	全日本空輸	←	←	↗	増収増益	←	③	⑤	航空産業における国際競争力向上に向けた、我が国固有の規制の緩和や公租公課の低減
渡辺　健二氏	日本通運	←	↗	↗	増収増益	←	③	④	
鈴木　登夫氏	日立物流	←	←	←	収入利益とも横ばい	↗	③	④	
鉄鋼・非鉄									
馬田　一氏	ＪＦＥＨＤ	↘	←	←	※	※	③	④	為替対策や国内景気の持続的成長、企業活動の国際的イコールフッティングの確実な実行
友野　宏氏	住友金属工業	←	↗	←	※	※	※	※	
佐藤　廣士氏	神戸製鋼所	↘	←	←	※	※	③	④	円高対策など日本企業の競争力強化のための施策を継続して実行してほしい
藤井　博行氏	日立金属	↘	←	←	※	※	③	④	
嶋尾　正氏	大同特殊鋼	←	←	↗	収入利益とも横ばい	↗	③	④	法人税引き下げ、エネルギー政策などの課題には、国際競争力維持を念頭に取り組んでもらいたい
宗岡　正二氏	新日本製鉄	↘	←	←	※	※	④	⑤	震災復興、税・社会保障の一体改革、経済活性化、エネルギー政策と整合した温暖化対策
矢尾　宏氏	三菱マテリアル	←	←	↗	収入利益とも横ばい	↘	③	⑤	足元はやや円安傾向ではあるが、まだ円高水準にある。円高是正をお願いしたい
石山　喬氏	日本軽金属	←	↗	↗	増収増益	↗	③	⑤	