

震災克服へ一歩一歩

変わった節電意識

増田 工場を訪問した時には、皆さんの溶接工の方が職人技でしっかり仕事をしていたのが目に浮かびます。次に吉岡工場長よりお願いします。

吉岡 クボタには機械事業本部、水・環境システム事業本部、社会インフラ事業本部の三つの事業本部があります。筑波工場は、機械事業本部に所属し、トラクタ、エンジンなどを生産しています。筑波工場の昨年度の出荷高は1486億円、輸出比率は74%で、機械事業本部の主力工場と位置づけられています。2010年度のトラクタの生産台数はトラクタ6万4000台で、クボタの国内生産のトラクタのうち66%が筑波工場で作られています。エンジンの生産台数は19万

6000台で、クボタのエンジンの40%を生産しています。エンジンには、自社のトラクタやコンバインなどに搭載しているほか、国内外のメーカーへのOEM供給もしています。リーマンショック前に1864億円あった出荷高は、2009年度に30%ほど落ちました。現在はアジアの旺盛な需要に助けられ、また北米も若干回復し、2011年度には1646億円まで回復すると予想しており、7月15日までは節電のため9時から16時まで時間短縮勤務を実施しました。サブライチエーンの確保に時間を要していたという事情もありますが、鉄道各社が通勤電車の間引き運転を行っていたので、電力削減に協力しました。4月16日からは

通常生産に戻りましたが、7月1日から9月22日まで夏の電力使用量削減のため、クボタの関東9事業所で輪番作業を行いました。土日を外したイレギュラーな休日となったため、従業員には負担をかけてしまいました。一方で日曜日作業を逆手にとって、工場に従業員の家族を招いて子供たちと親の働いている姿を見せ、従業員に感謝の意を伝えることができました。9月23日からはや



時間短縮勤務を実施 輪番作業で高い節電実績

吉岡 栄司氏
よしおか・えいじ 81年(昭56)阪大基礎工学部卒、同年クボタ入社、05年品質・ものづくり統括部長、10年筑波工場長。大阪府出身、53歳。



震災で崩れたクボタ筑波工場(クボタ提供)

員には負担をかけてしまいました。一方で日曜日作業を逆手にとって、工場に従業員の家族を招いて子供たちと親の働いている姿を見せ、従業員に感謝の意を伝えることができました。9月23日からはや

被災施設の復旧支援

今年度は震災対策重点に



横山 仁一氏

よこやま・じゅんいち 78年(昭53)早大法学部卒、同年茨城県庁入庁、02年土木部港湾課港湾推進室長、05年商工労働部産業技術課長、07年企画部事業推進課長、09年企画部参事、10年企画部次長、11年商工労働部次長。茨城県出身、58歳。

には第5埠頭D岸壁で日産自動車の輸出が再開されています。次に常陸那珂港では液状化によるエプロンの陥没でガントリークレーンが使えない状況になりました。現在は11岸壁で暫定利用が可能です。4月6日には吉小牧RORO船が入港し、4月25日にはコマツが建設機械の輸出を再開しました。9月23日には北米コンテナ航路を再開しています。鹿島港は、現在10岸壁で暫定利用できま

コスト競争力の強化

増田 ありがとうございます。後半は3月11日の影響も含め、震災によって変化したことのほか、円高や空洞化懸念について、また、中小企業との協力関係をいかに構築していくかも含めて、議論頂きたいと思っています。

塩原 震災以降の事業所の取り組みで変わったこと、変わらないこと、について話したいと思います。変わらないことは、水戸事業所の位置づけです。マザー工場としての最先端の技術開発やモノづくり力の強化、国内市場対応力の強化など、これまでの水戸事業所の役割は変わらないと思っています。また、グローバル化への対応も震災以前と変わっていません。昨今



の円高によって、現地生産・調達が増えるをえない状況にありますが、決してグローバル化イコール国内空洞化しないようにしようと思っています。変わったことは、まず、製品開発のコンセプトです。災害に強く、省エネに貢献する製品へのニーズが高まると思っています。また、事業所の建屋も今まで以上に耐震性を強化しようというところになっています。LED照明、空調など、省エネ機器も計画的に導入していく予定です。BCPは、残念ながら震災前に策定したプログラムが十分に機能しない面もあったので、今後見直していきたいと思っています。情報システムにも安価な海外部品を使いこなしコスト競争力を強化



座屈した工場の柱(日立製作所水戸事業所提供)

していただきたいと思っています。二つ目は日本特有の市場への対応力の強化です。海外での対応が困難な多種小ロット、短納期、長期安定供給などの要求にいかに対応できるかが重要で

三つ目は得意分野・専門技術力です。水戸事業所はマザー工場であることに変わりありません。そこで行われる技術開発に力を貸して頂きたいと思っています。原価企画など開発初期段階からの参画をお願いしたいと思っています。

四つ目は、日本製部品の競争力強化を通じたグローバル事業強化です。海外でもニーズの高い、高速・大容量エレベーターは、日本製品が多く使われています。そこで使われる最先端の部品をご提案いただき、競争力強化につなげたいと思っています。五つ目は、中小企業の皆さんには得意分野で力を発揮し、工場の内製を補完していただきたいと思っています。現在、自社内で作っていくもの、協力会社につけていただくものを見直している最中です。また、BCPの観点からいろいろな観点から調達していきたいと思っています。

今後とも、日本の中でしかできないモノづくりを強化していく、皆さまと一緒に成長していきたいと思っています。

茨城県特集・経済講演会

TAHAKASHI KIKAI
E-mail: sougo@tahakashi-kikai.co.jp

本社 〒316-0002 茨城県日立市板川町3-15-6 ☎0294-36-1288(代) FAX:0294-37-1102
那珂営業所 〒311-0105 茨城県那珂市常盤1-5-6 ☎029-295-0266 FAX:029-295-0260
下館営業所 〒306-0857 茨城県茨西市小川1-7-6 ☎0296-26-6788 FAX:0296-26-6777
つくば営業所 〒305-0074 茨城県つくば市高野台3-18-4 ☎0296-837-8877 FAX:0296-838-2622
栃木営業所 〒243-0016 栃木県栃木市田沼町3-9 ☎046-205-3280 FAX:046-205-3291
千葉営業所 〒282-0033 千葉県千葉市美浜区新堀1-15 ☎043-350-1101 FAX:043-350-1102

日東電気グループ NITTOCORP

ダイカスト(AL)鋳造品 自動車用部品の機械加工・組立・製造 プラスチック成形品 各種金型 精密切削加工品 電子機器関連部品の製造 タービンブレード/スラットR成形品の製造 小型燃料ポンプの製造

品質・技術・信頼

日東電気(株)(ISO14001:2004 ISO9001:2000) 日東自動車機器(株)(ISO9001:2008) (株)日東製作所・(株)日東商行・日東メンテナンス(株) U.S.NITTOCORP(株)・アメリカ・NITTO JOKASO VIETNAM(ベトナム)

(本社) 〒311-3116 茨城県東茨城郡茨城町長岡3268
TEL. 029-292-1221 FAX:029-292-7324 <http://www.nittocorp.co.jp/>

日立電機工業

卓越した総合技術であらゆるニーズにお応えします

業務内容
・絶縁材及びプラスチック加工
熱硬化性樹脂を中心とした様々な樹脂加工
・実験機器設計・製作
原子炉・粒子線加速器ビームによる実験機器設計・製作
・精密金属加工

お問い合わせ先
有限会社日立電機工業 〒319-1231 茨城県日立市留町1270-17
TEL.0294-52-5691 FAX:0294-52-5694
E-mail: info@hd-inc.co.jp <http://www.hd-inc.co.jp>

ART 株式会社アート科学

〒319-1112 茨城県東茨城郡城里町那珂西 2270-1
TEL(029) 288-5511 (代表) FAX(029) 288-5517
TEL029-270-5501/FAX029-270-5515
e-mail: info@artkagaku.co.jp
<http://www.artkagaku.co.jp>

鍛造から機械加工まで、皆様に一貫生産を提供します。

熱間鍛造 機械加工 冷間鍛造

河辺鉄工株式会社
本社・つくば工場
〒300-2311 茨城県つくばみらい市野郷479-8
電話:0297-58-1106 FAX:0297-58-5483
水戸工場
〒311-4324 茨城県東茨城郡城里町大字高久801
電話:029-289-2865 FAX:029-289-2868
<http://www.kawabe-forge.co.jp>

ISO 9001 認証取得 ISO14001 認証取得

株式会社 イトウ

代表取締役 佐々木 隆

〒311-4393 茨城県東茨城郡城里町那珂西 2270-1
TEL (029) 288-5511 (代表) FAX (029) 288-5517
URL <http://www.ito-net.co.jp/>

富田製作所 TOMITA

厚板精密鍛金世界一をめざし

◆本社・古河工場 〒306-0206 茨城県古河市丘里11番地
営業 TEL0280-98-3377 FAX0280-98-0782
工場 TEL0280-98-3375 FAX0280-98-0727
◆つくば工場 〒304-0004 茨城県下妻市大字上原133番地
TEL0296-44-7311 FAX0296-44-7316
<http://tomita-s.jp>

電子カルテ・トータル医療システム
All In One Concepts で提供

e-J Series

株式会社 東日本技術研究所
East Japan Institute of Technology Co., Ltd.
TEL 0294-52-8888

超精密研削加工技術から生まれる、世界最高水準の打抜き品質と生産性を提供します。

電極材打抜き金型 (正極・負極・セパレータ)

バリのない切断面が長期に持続!

ガラスエポキシ基板の打抜き
ルーター加工品質に迫る金型を開発中!

2011年 超モノづくり部品大賞 機械部品賞 受賞

《リチウムイオン電池 電極材 打抜き状態の比較》

他社金型使用 弊社金型使用

sng 株式会社 野上技研
NOGAMI 茨城県常陸大宮市泉1136-3

●打抜き治具貸し出し ●テストカット

まずは、ご相談ください!! ☎0295-53-2109 ●sng@nogami-gk.co.jp ●<http://www.nogami-gk.co.jp/>