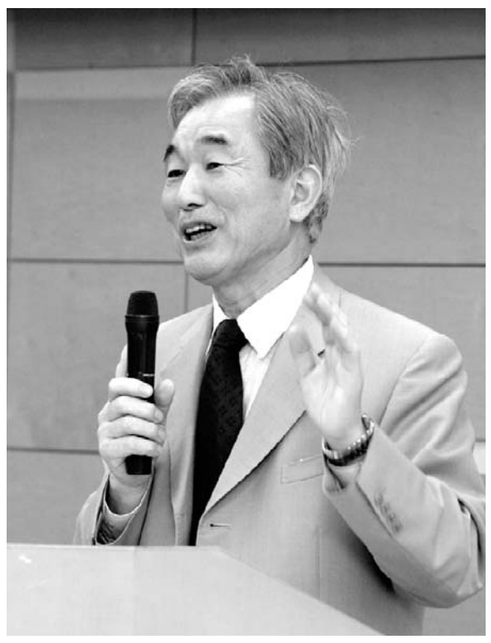
キヤノン電子社長
酒巻　久氏



埼玉産業人クラブと日刊工業新聞社が共催する第33回埼玉産業振興懇談会がラフレさいたま（さいたま市中央区）で開かれ、キヤノン電子の酒巻久社長が講演した。「ドラッカーの教えどおり、経営してきました」をテーマに、新人時代に出会ったドラッカー本を仕事や経営に生かした経験を紹介。「良い会社は経営者が明確なビジョンを提示し、無駄のない経営をしている」と指摘するなど、日本の企業が抱える課題や解決方法などを具体的な数値を交えながら詳しく解説した。約130人が参加し、熱心に耳を傾けた。

まず目標を明確化
利益出すには無駄排除

タイの洪水では多くの企業に打撃が出ています。これからどこの国に工場を出すにしても過去のデータを正しく分析して進出しないと思わぬところで打撃が出ますね。過去の教訓といえば、製造業のモノづくりの仕組みは20―30年で1周すると思います。例えばセル生産は6―7年前にブームになった30年前も大流行している。これがベルトコンベヤーになり、自動機になりました。できるだけ資料や論文を30年前までとっておいて、定期的に読み返すと技術予測が容易にできます。偉そうな言い方になりますが、商品開発も同じです。私は研究開発担当の時代に上司から「30年前の特許を調べてこい」とよく言われました。30年前の特許を見ておくと、だいたいそれが今は完成していまして、これから何を作ればよいか、だいたい検討がつくことが多いです。

技術の仕組み１周

私はキヤノンの特許戦略を作った経験がありますが、日本と米国とでは特許の出し方が違います。アメリカは1件の発明を特許にすると、その周辺を別の特許として多数出して、面として抑えてきます。日本は単体で出します。それをもとに応用特許を書かれると、基本的特許すら弱くなることがあります。例えばトランジスタ。真空管で使っていたいろいろな発振回路が、単にトランジスタに置き換えられただけでこれが特許になってしまうのです。応用技術は全て特許として抑えられてしまいます。

規制で弱い日本

現在、日本が技術的に弱いと言われていますが、コンピューターにしても、単体技術では日本は強く、相当の技術は日本が開発しているのですが、アプリケーション技術では、完全に負けています。iPhone（アイフォーン）も日本が同じようなものを作っていましたが、商品化というアプリケーションで負けています。また新製品で一番大切なのは新しい販売システムを作り出すことです。販売手段のどこで利益を上げるかが重要です。新しい販売の仕組みを作らないと画期的な新製品を市場に出してももうからないことが多いのです。最近亡くなられたスティーヴ・ジョブズさんのすごいところは、iPod（アイポッド）もアイフォーンも薄くして、タッチパネルにしてしまった。タッチパネルは日本のアイデアですが、ハードウエアだけではあまり利益が出ない。アプリケーションにしてみんなに開発させるが、自分の所を通じてでないと売れないようにした。ハードで多少もうけて、ソフトで大きくもうける。このように新しい商品を作った場合、新しい商売方法を考えないといけません。

地頭力を育てる

技術系の学校では高度な技術を追求する場合は本当に地頭が良くないとだめなのです。例えばノーベル賞に近いような物を研究できる人は技術系学校の人たちの10―20％しかおりません。現在の学校教育方針を変えて、本質を見抜く力を育てるような仕組みにしなければなりません。技術者で言えば、多くの技術分野が理解できる技術者を育てなければ、応用技術は進みません。

ジョブズさんとは十数年の付き合いでしたが、彼が作った新しい技術はありません。彼は世の中で開発されている技術を、どう組み合わせて、お客さんが欲しい製品をつくるかにこだわりました。天才には二通りあってジョブズやエジソンみたいに、お客さんのニーズをつかんで、いろんな技術を理解して完成にもっていく人とノーベル賞をとるような人です。現在、求められているのはジョブズさんタイプです。昨今は、新しい技術はあまり生まれていません。よって今ある技術を組み合わせお客さまのニーズに合わせる能力が求められているのです。

では、なぜ日本でできないのかというと、日本には規制が多すぎます。物流にしてもいろいろな規制がある。申請してもほとんど通らない。新しい仕組みをつくるのはほとんど不可能ですね。だから日本人は最初からそこに頭が行かないのです。ですから日本は技術単体で勝ってもアプリケーションで負けてしまうことが多いのです。国全体に制約が多すぎるので、頭がそっちへ回らないのではないでしょうか。今でも、技術的には日本が先頭を走っているのは事実だと思います。

メッセージ

強いリーダシップを発揮し、埼玉県を２期８年間けん引してきた上田清司知事。３期目に入り、エネルギーを地産地消する「埼玉版エコタウンプロジェクト」など三つの計画を発表した。県を日本の縮図と位置づけ日本が抱えるさまざまな課題を解決する社会モデルを構築。〝日本再生〟をリードする自治体を目指す。上田知事が今後の県政運営と県の将来像を語った。

埼玉県知事　上田　清司氏

私はこれまで「ゆとりとチャンスの埼玉」、すなわち、都市と田園の魅力を併せ持った田園都市の創造、誰もが何度でも挑戦できる社会の構築を目指し、県政運営に取り組んできた。今後は、この考え方を継承・深化させ、「安心の確立、成長の実現、そして自立自尊の埼玉へ」を指針として県政運営に取り組んでいく。

埼玉モデルで日本再生へ

まず第一に、「安心の確立」。医療、介護、子育て、防災など県民生活における様々な分野で安心が実感できる社会を築く。第二に、「成長の実現」。環境やエネルギーなど新たな成長分野やアジアをはじめとする世界への挑戦を促すことにより、持続的な成長を実現する。第三に、「自立自尊の埼玉」の構築。共に支え合いながら自分でできることは極力自分たちで行うという「自立自尊」の思想を反映したまちづくりを進める。

こうした指針のもと、埼玉が日本再生を先導していくため、三つのプロジェクトに取り組む。エネルギーの地産地消を目指す埼玉エコタウンプロジェクト、女性がいきいきと力を発揮し経済の好循環を生み出す埼玉版ウーマノミクスプロジェクト、誰もが健康を実感しながら暮らせる社会をつくる健康長寿埼玉プロジェクトだ。

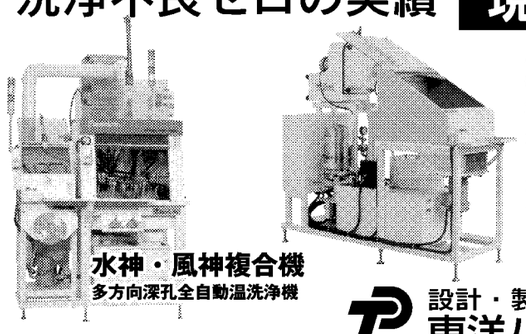
本格的な人口減少・超高齢社会の到来、経済のグローバル化、エネルギー政策の見直しなど、産業界を取り巻く社会経済状況は大きく変化してきている。こうした中で、産業振興のために地方自治体が行わなければならないのは、企業のイノベーションの努力やチャレンジを後押しすることである。

次世代自動車支援センター埼玉や上海ビジネスサポートセンターの設置も成長が見込める産業への参入や海外展開に挑戦する企業を支援しようとするものだ。行政によるこうした支援により、個々の企業のイノベーションが進み、そこから新しい需要が生まれ、その需要が更に多くの企業のイノベーションにつながっていく。こうした好循環が県内産業の原動力になっていくものと私は考えている。

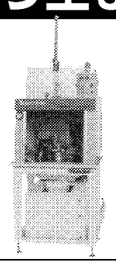
政治家とりわけリーダーの役割は、まず在るべき姿、ビジョンを示すこと。そのビジョンを実現するための具体的な目標と手段、スケジュールを明らかにすること。そして、それを責任を持って実行し、結果について責任を持つということ。それにつきるのではないか。

社会情勢が大きく変化し、様々な課題が突きつけられる中、地方自治体はそうした課題に常に迅速に対応し、解決していくことが求められている。埼玉県は大都市と中小都市や過疎の地域もある日本の縮図であり、この埼玉での成功モデルは一定の普遍性があり、日本全体に普及する可能性が高い。三つのプロジェクトをはじめ、様々な課題を解決する社会モデルを構築・発信し、日本再生をリードし続ける自治体を目指していく。

洗浄不良ゼロの実績　現場の改善から生まれた洗浄機



風神くん
CLN400S
全自動温水洗浄＋乾燥機
洗浄・乾燥を自在に行い、1ヶ流し生産に最適です。治具の回転は、インバーターにより制御可能。



竜神くん
TOR-500S
全自動ウォータージェット洗浄機
アルミ合金粗材の内径に残存付着した鋳砂を除去し、さらに内径内部の表面を滑かにする。

水神・風神複合機
多方向深孔全自動温洗浄機

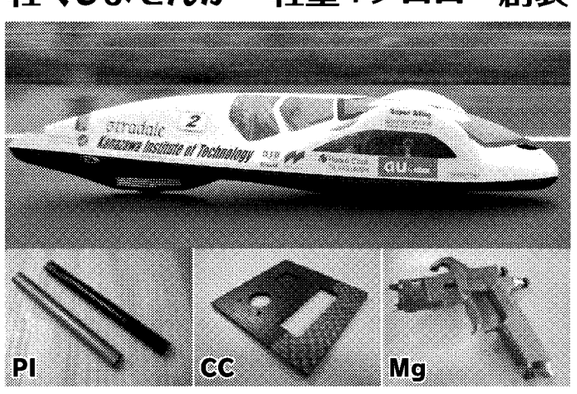
詳細は、webでご覧下さい。

やわらか思考のプロ集団
設計・製造・販売
東洋パーツ株式会社
■その他ワーク取付治具はご要望により設計・製作をいたします。
〒369-1311 埼玉県秩父郡長瀞町岩田877
TEL.0494(66)2121　FAX.0494(66)0913
URL http://www.toyoparts.co.jp　E-mail pany@toyoparts.co.jp

40有余年の
信頼と実績
アルミニウム部品の処理に関する事はご一報下さい。
＊＊＊頼れる品質、納期、価額＊＊＊
曙金属工業株式会社
①2次電解カラー着色（耐候・耐熱性、優秀）
②同上処理寸法 2,100×900×4,000 ㎜、重量物可
③長尺型材のカラーアルマイト
④超硬質カラーアルマイト
⑤関連付帯処理加工（平面、曲面アルマイト印刷）
⑥耐熱、耐候性特殊ネーム板
⑦各種アルミ部品の溶接一貫
⑧各アルミ部品のミニサイズ～Lサイズ、品質重視
〒350－1151　埼玉県川越市大字今福521－5
TEL 049－243－2669　FAX 049－243－2680
http://www.akebonokk.co.jp/

責任の
武州bガス
川越市田町32-12　TEL (049) 241-9000
http://www.bushugas.co.jp
ウィズガス

Fluoro Coat　ふっ素樹脂コーティングのリーディングカンパニー
軽くしませんか　軽量＋フロロ＝創製
2012.1.18から20開催
車の軽量化技術展に出展します



CFRP、CCコンポジット
PI、PPS、PEEK
マグネシウム合金
チタン　などへ
すべり性、撥液性
発塵防止、離型性
耐薬品性、防錆性
表面に付与
㈱フロロコート（川越・新潟・岡山・名古屋）
〒350-0833　埼玉県川越市芳野台1-103-37
http://www.fluorocoat.co.jp　☎ 049-225-4321
上海工場
上海特希科弗素樹脂表面処理有限公司
URL http://www.tf-shanghai.com.cn