外へ目を向け変化に対応

新たな目標立て挑戦を

◇座談会出席者◇

兵庫工業会　池田辰雄会長
第一熱研　中川啓之社長
福田博商店　福田孝社長
中西電機工業　中西隆之常務
〈司会〉日刊工業新聞社神戸支局長　青木俊次

中西　くすのき会での取り組みは実務に生かせるものが多い。会合後の懇親会も役に立つ。包みかくしのない経営者同士の話は新たな発想や手法につながり元気にさせてくれる。私が経営に本格的に携わるのはこれからだが、今後のためになることばかり。代表幹事それぞれで手法は異なるが、メンバー全員がメリットを感じ、また参加しようと思わせる工夫もしている。これが長く活動できる秘訣ではないか。

中川　私が代表幹事の時はやりたいようにやらせてもらった。互いに腹を割るオープンな会にしたことで、仲間意識が高まり、良い関係を築くことができた。ただ、すでに発足10年が過ぎた。これまでの仲良しクラブも良いが、新たな目標を立てて挑戦すべき時期に来ている。母体である工業会にももっと積極的に参加する必要がある。

―若手経営者への期待、工業会に望むことは何でしょう。

池田　くすのき会の活動ぶりに感心した。若手経営者は今後も工業会をうまく利用してほしい。経営者は高品質な製品の開発、後継者育成、社会貢献、利益確保などあらゆることに取り組む必要がある。決して一つの事に偏らず、全体を見て企業の成長に努めるべきだ。もう一つ、海外進出については、今や新興国市場への展開は避けられない。だから為替レートの変動も考慮し、輸出か現地生産かを勘案するなど、機敏に進む方向を探る必要がある。経営はある意味〝朝令暮改〟も嫌悪しない。変ぼう著しい新興国は、部下にも何度も訪問させて情勢をつかみ、それを経営に生かす柔軟性が必要だ。内にこもらず、絶えず外に目を向けて国内外の変化に対応してほしい。

中西　工業会はくすのき会を非常に大事にしてくれている。発足して10年が経過し、何か工業会の役に立ちたいと考えている。今後10年、20年と続く会にしたいので、現在の自らが何事も決めるスタイルを続けてさせてほしい。会は50歳が定年で今後、30代のメンバーを増やすことで、活動をより活発にしていきたい。

中川　氏

なかがわ・けいし　84年（昭59）高千穂大商卒、87年第一熱研入社。05年社長、48歳。▽第一熱研（兵庫県芦屋市）＝ジルコニア式酸素分析計および、超音波式ガス分析計の製造販売。

福田　工業会に所属しているからこそ得られる機会をもっと増やすべき。個人や一企業ではなかなか行けない地域・施設を訪問したり、他団体や行政機関との交流などに期待している。昨年の中国・成都市の視察が良い例。人口が1000万人で、ある意味、大阪以上に都会だった。中国内陸部は遅れた地域だと思っていたから驚いた。海外視察も日系企業だけでなく現地企業の見学や、デザインなど異分野の見るだろう。

視察や交流 増やすべき

福田　氏

ふくだ・たかし　91年（平3）関西学院大経卒、99年福田博商店入社。同年取締役、07年社長、44歳。▽福田博商店（兵庫県尼崎市）＝鋳物用銑鉄の販売、太陽電池用高純度シリコンの加工販売。

中川　兵庫県でナンバーワンの工業会にしなければならない。積極参加に踏み切れない会員にも高度な技術・製品があり、若手もいる。これらの企業を掘り起こし、全員参加型にしたい。次世代の経営者はすべてくすのき会に入ってほしいとも思う。京都工業会では経営者同士が後継者をそれぞれの会社に預け合うこともあると聞く。是非、工業会でもこうした取り組みを実現したい。

池田　山口前会長の掲げたスローガン〝ともに拓く兵庫工業会〟は外に向かう姿勢が表れており、基本方針として踏襲する。会長職に就いて1カ月、副会長や若手経営者の工業会に寄せる熱い思いが伝わってきた。私の考えやスタッフとの検討も踏まえ、会員企業の要望・アイデアをできるだけ生かす方向で臨む。くすのき会の考えが十分反映できる運営の在り方についても探る。後継者育成にも力を注ぐ。内向き志向の若者にいかに外向きの考えを持たせるかや、知らず知らずのうちに消費者的な意識を植え付けられた社員を、生産的な企業活動に向く戦力にするか、といった視点も重要で、世代背景の違いを考慮しながら広い意味での階層別教育を工夫したい。変動の激しい海外に出かけることも必要だ。グローバル化が進むなかで、積極的に活動できる工業会にしたい。

―今後の兵庫工業会やくすのき会の活動が楽しみです。本日はありがとうございました。

兵庫工業会　地域を元気に

共同研究、交流進める

兵庫バイオテクノロジー研究会

兵庫バイオテクノロジー研究会の見学（10年11月）

兵庫バイオテクノロジー研究会は24年にわたって活動してきた。バイオテクノロジーの分野で研究開発を進める企業や団体などが構成メンバーとなり、バイオに関する技術情報の調査研究や共同研究などを推進するとともに、会員相互の交流を図ることを目的にしている。

昨年度は神戸市産業振興センターで総会および特別講演会を開き、定例会（3回）と見学会を2回実施した。7月に産業技術総合研究所関西センター（大阪府池田市）と大阪大学吹田キャンパス（大阪府吹田市）、11月にはタキイ種苗の研究農場（滋賀県湖南市）で見学会を実施し、参加者から好評を得た。

今年度も同程度の定例会と見学会を実施するほか、研究テーマを参加メンバーから募り、新分野も含めた「個別研究会」の立ち上げも企画する。

実務者向け 3コース新設

兵庫技術研修大学校

電気電子基礎コースの研修

兵庫技術研修大学校は県内企業の人材確保や人材育成に寄与することを目的に技術者、技能者、現場管理・監督者を対象とした研修事業を展開している。神戸と姫路に常設教室を設け、2011年度は、13コースで17教室を開催し、総受講者数は183人を数えるなど好評を得ている。

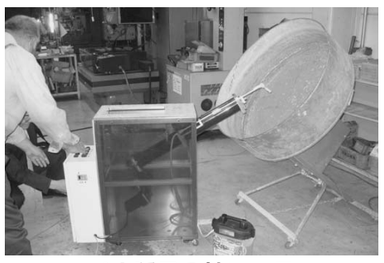
今年度は新たに神戸市立工業高等専門学校の講師による電気電子工学基礎コースを設けるほか、実務者向けに手書き機械製図（読む）、資格取得の対策コースに非破壊検査技術の計3コースを新設する。また、モノづくり技術に必要な基礎知識を学ぶ機械工学や電気電子工学では高専の教員が基礎コース、神戸大学や兵庫県立大学の教授らがA・Bコースを担当し、一層の充実を図る。今年度は計16コースで19教室の規模で開催する。

企業の競争力 強化

農工連携支援

モノづくり産業が強みを発揮するには多様な業種との産学官連携体制を構築し、現場のニーズやシーズを実用化して高付加価値の製品や技術を創造する必要がある。これを受け、兵庫工業会はこれまでのノウハウとネットワークを活用し、先端技術に関する研究会を開催するなど、モノづくり産業の競争力強化を図っている。今年度は農工連携（2007―09年度）やテクノブレーン事業（10年度）の中で、環境問題に有益なテーマに対して対応技術の確立、試作品の製作と実証試験、事業化可能性検証などの面で継続支援する。支援テーマは以下の通り。

▽籾（もみ）殻からシリカエアロゲルの製造技術の確立とその用途開発（県立工業技術センター・赤松工業）▽イネ種子の鉄コーティング機械の開発（県立農業技術センター・パイオニア精工）


イネ種子の鉄コーティング機械の試作機

夏のビッグイベント 今月23日開催

ホテルオークラ神戸で

〝夏のビッグイベント〟は毎年8月に兵庫県中小企業団体中央会、ひょうご産業活性化センターなど県内経済団体と連携して、情報技術、先端技術、研究開発などに関するテクノフォーラムとして実施している。

2011年は8月23日に、ホテルオークラ神戸で「夢を抱いてチャレンジする熱き心」と題し、樋口武男大和ハウス工業代表取締役会長兼CEOが基調講演をするほか、関西ニュービジネス協議会と共催で「ソーシャルベンチャーの時代」をテーマにシンポジウムも開く。同時に兵庫中小企業団体中央会は「中小企業のためのリスク対策―その時、BCP（事業継続計画）が問われた3・11想定外への挑戦―」を、ひょうご産業活性化センターは「創業・経営セミナー」をそれぞれ開催する。

「夏のビッグイベント2010」の基調講演（10年8月）

一押し技術に焦点

ものづくり産業集積交流支援

兵庫ものづくり産業集積交流支援事業は2010年に兵庫県の委託を受け、産業集積地域の活力強化のため、集積地域の「強み」について調査・研究を行う産業集積調査研究会を設置し、産学官交流連携活動などを通じて新商品開発や販売開拓などにつなげていくことを目指している。10年度は阪神・神戸・播磨地区のものづくり中小企業280社を対象としたアンケート（有効回答社数は130社）を実施した。

今年度はアンケート回答企業のほか、全県下1000社超の一押し技術に焦点をあてた「ものづくり技術レポート」を刊行し、大企業と中小企業間の技術マッチングを実施するほか、新規の事業開拓につながる研究会の発足を模索する。また、企業・学術・支援機関が広く参画する協議会を設立し、次年度以降の企業支援策を検討する。

通貨処理機、情報処理機、自動販売機、カードシステム・サービス機器などの開発・製造・販売・メンテナンス
グローリー株式会社
代表取締役社長　尾上広和
〒670-8567 兵庫県姫路市下手野1－3－1 ☎079(297)3131
http://www.glory.co.jp FAX079(294)6233

表面改質の総合メーカー
トーカロ株式会社
代表取締役社長　町垣和夫
〒658-0013 神戸市東灘区深江北町4－13－4 ☎078(411)5561
FAX078(452)8178

デバイス検査・評価装置／生産用環境装置　開発・設計・製作
エスペックテクノ株式会社
代表取締役社長　福本博道
顧問　吉岡昭一郎
本社 〒658-0053 神戸市東灘区住吉宮町5-10-18（アポロメックビル） ☎078(811)3211(代)
http://www.espec-techno.com/ FAX078(841)8329

繊維機器部品及び不織布の製造・販売
金井重要工業株式会社
代表取締役　金井宏実
〒664-0025 兵庫県伊丹市奥畑4－1 ☎072(781)0051
http://www.kanaijuyo.co.jp FAX072(781)0055

小さなふれあい　大きなおつきあい
姫路信用金庫
理事長　三宅知行
〒670-8652 兵庫県姫路市十二所前町105 ☎079(288)1121
http://www.shinkin.co.jp/himeshin/ FAX079(288)9173

住友ゴム工業株式会社
代表取締役社長　池田育嗣
〒651-0072 神戸市中央区脇浜町3－6－9 ☎078(265)3000
FAX078(265)3111

株式会社みなと銀行
取締役頭取　尾野俊二
〒651-0193 神戸市中央区三宮町2－1－1 ☎078(331)8141(代)
FAX078(331)8390

温度センサ及び工業用ヒータの専門メーカ
株式会社岡崎製作所
取締役社長　岡崎一雄
〒651-0087 神戸市中央区御幸通3－1－3 ☎078(251)8200(代)
FAX078(251)8210

アルミ合金ダイカスト／ダイカスト用金型　精密機械加工
蔦機械金属株式会社
〒670-0996 兵庫県姫路市土山1－4－8 ☎079(297)3111
http://www.tsuta.co.jp FAX079(293)0834

非鉄金属鋳物製造
カルモ鋳工株式会社
代表取締役　髙橋直哉
〒651-2271 神戸市西区高塚台3－1－45 ☎078(991)1414
FAX078(991)1418

メカトロニクス（計測・制御）の総合サプライヤー
新光電機株式会社
代表取締役　井上直也
〒651-2271 神戸市西区高塚台3－1－55 ☎078(992)0671(代)
http://www.shinkodenki.co.jp FAX078(992)0506

電動ポンプ、小型モータ及び金型の製造・販売
三相電機株式会社
代表取締役社長　黒田直樹
〒671-2288 兵庫県姫路市青山北1－1－1 ☎079(266)1200(代)
http://www.sanso-elec.co.jp FAX079(266)1206

総合物流システムメーカー
オークラ輸送機株式会社
代表取締役社長　大庫良一
〒675-8675 兵庫県加古川市野口町古大内900 ☎079(426)1181
http://www.okurayusoki.co.jp/ FAX079(426)1324

免雷の時代へ
音羽電機工業株式会社
取締役社長　吉田修
〒661-0021 兵庫県尼崎市名神町3－7－18 ☎06(6429)3541
http://www.otowadenki.co.jp FAX06(6426)0535

熱・築炉技術の総合エンジニアリング企業
鉄・非鉄・化学用各種工業炉　特殊熱処理炉　新素材開発実験炉
株式会社広築
代表取締役社長　中林淳
神戸支社 〒650-0047 神戸市中央区港島南町4－2－4 ☎078(306)2980
本社 〒671-1116 兵庫県姫路市広畑区正門通4－10－11 ☎079(236)0281

酸素分析計、その他各種分析計、ガス混合装置、計測制御機器
第一熱研株式会社
代表取締役会長　中川雅由
代表取締役社長　中川啓之
〒659-0026 兵庫県芦屋市西蔵町13－22 ☎0797(31)2410
FAX0797(31)8951

各種電子制御機器・メカトロ機器・オプトロ機器・プリント基板設計製作・プリント基板検査機器・計測機器・樹脂成形・金型設計製作・自社開発商品100種販売
株式会社アイデン
代表取締役社長　上谷健一
本社工場 〒651-2228 神戸市西区見津が丘2-2-3 ☎078(994)1400 FAX078(994)1462
島根営業所 〒693-0023 島根県出雲市塩冶有原町1-55-1-2 ☎0853(21)9523 FAX0853(21)9526
http://www.aiden.com E-mail:uetani@aiden.com

ユーザーとメーカーを技術で結ぶプロデューサー
各種工作機械の販売と周辺装置の製作販売
宮脇機械プラント株式会社
代表取締役　宮脇隆一郎
〒673-0021 兵庫県明石市北王子町2－26 ☎078(927)1181
http://www.mkp－fa.co.jp FAX078(928)1394

精密金属プレス・板金加工、CO_2レーザー加工並びに金型の設計製作
大島金属工業株式会社
代表取締役　大島孝一郎
〒651-2228 神戸市西区見津が丘2－1－8 ☎078(995)4591
E-mail info@oshima-kk.com FAX078(995)4599

・各種制御機器、各種電子機器の設計製作
・各種産業機械プラント電装工事、設計・施工　・食品機械、計量機の製作
中西電機工業株式会社
代表取締役　中西修二郎
本社 〒674-0053 兵庫県明石市大久保町松陰字石ケ谷1127 ☎078(967)2223
西神戸工場 〒651-2413 神戸市西区福吉台2－10 FAX078(967)3084
http://www.nakanishi-denki.com

コンピューターハード・ソフト開発・設計・企画
株式会社旭測電気
代表取締役　福田恭久
〒651-2113 神戸市西区伊川谷町有瀬1413－3 ☎078(976)6700
http://www.asahisoku.com FAX078(976)6705

各種プラント、産業機械、石油、空調機器、建設機材等の販売
川重商事株式会社
代表取締役社長　渡辺善行
〒650-0024 神戸市中央区海岸通8番 ☎078(392)1131
http://www.kawasakitrading.co.jp/ FAX078(391)1520

マイコン応用特注電子機器・ICタグ活用薬品管理システム
遠隔監視計測制御システム・上水道水質自動計測システム
株式会社高東電子
代表取締役社長　横道弘始
本社 〒651-2148 神戸市西区長畑町596 ☎078(961)2107
http://www.koutou.co.jp e-mail info@koutou.co.jp FAX078(961)2108

無線通信機器、電子応用機器、各種制御盤の開発設計・製造
コーナン電子株式会社
代表取締役社長　桑田一郎
〒664-0837 兵庫県伊丹市北河原1－2－7 ☎072(782)0361
http://www.kohnanelec.co.jp FAX072(782)6411

時代の要請に応える環境ソリューション企業
株式会社神鋼環境ソリューション
取締役社長　青木克規
〒651-0072 神戸市中央区脇浜町1－4－78 ☎078(232)8018
http://www.kobelco－eco.co.jp FAX078(232)8051

活用できるITが、経営ビジョンを実現。
株式会社さくらケーシーエス
取締役社長　岸川和久
〒650-0036 神戸市中央区播磨町21－1 ☎078(391)6571
http://www.kcs.co.jp FAX078(391)7843

・建設機械部品製造・クレーン等法定検査・一般産業機械 設計製作
・産業機械用の特殊溶接
シマブンエンジニアリング株式会社
代表取締役社長　坂本和憲
〒675-0155 兵庫県加古郡播磨町新島41 ☎079(435)0888
http://www.e-sbeng.jp FAX079(435)3045

原料サイロ（タンク）の機械清掃
株式会社トーヨー・シーエス
代表取締役　細見史郎
〒650-0024 神戸市中央区海岸通4－3－18 ☎078(341)4111
http://www.toyocs.com/ FAX078(371)2038