ともに拓く 兵庫工業会

池田新体制発足

6月1日、兵庫工業会の新会長に神戸製鋼所顧問の池田辰雄氏が就任した。池田新会長は山口喜弘前会長の基本方針〝ともに拓く兵庫工業会〟を受け継ぎ、人材育成、経営支援など会員企業426社の抱える課題の解決と工業会のさらなる発展を目指す。工業会には10年以上にわたって活動する若手経営者の会「くすのき会」があり、会員同士が切磋琢磨しながら経営研究を行い、交流を図ってきた。そこで池田新会長、くすのき会歴代代表幹事である中川啓之第一熱研社長、福田孝福田博商店社長、現代表幹事の中西隆之中西電機工業常務の4氏に集まってもらい、これまでの取り組みを振り返るとともに、工業会に対する期待や、将来展望、役割などについて率直に意見交換してもらった。

（司会は日刊工業新聞社神戸支局長・青木俊次）

◁◀▷

―兵庫県はモノづくり振興による地域活性化を強力に推し進めています。兵庫県産業の特徴や工業会の役割をどう捉えていますか。

池田　兵庫県の中心地である神戸は従来から有数の工業地帯で海外にも開かれ、世界的な重厚長大企業と、その関連企業による産業集積がある。しかし、最近は東京や名古屋のような勢いが感じられず、寂しい気もする。ただ、ポートアイランドでは医療産業都市構想のもと、医療関連企業や大学・研究機関などが新機軸をつくりつつあり、今後の展開が楽しみだ。会長就任後、すぐ工業会の指導的立場にある副会長と会い、会員企業に海外と競争できる優れた技術・製品が数多くあることを再認識した。こうした産業集積力をどう生かしていくのかが私の使命だ。工業会内部での企業交流にも力を入れたい。例えば、兵庫県から委託された『兵庫ものづくり産業集積交流支援事業』では、中小企業と大企業との連携を進めている。これを中小企業の相互連携の形にし、大きな塊をいくつか作れないかと考えている。失うことを過度に気にすると何もできない。全国には異業種が組んで集団化し、大きな成果を上げた例が多い。わが工業会でも会員がタッグを組み、国内外に積極的に進出できれば、工業会や兵庫県の活性化につながる。

―中西隆之常務は「くすのき会」の代表幹事です。これまでどんな活動をしてきましたか。

中西　わが社は明石市と神戸市で制御盤の設計製作・据え付け、給湯器用電子機器、メカトロニクス関連機器を手がけて47年目で、もうすぐ半世紀の節目を迎える。現状は価格競争が激しく受注状況は厳しい。そこでコスト競争力をつけることと高付加価値の技術・技能の追求に取り組んでいる。くすのき会は人材育成事業の一つで、当初は事業継承がメーンテーマだったが、今は継承後の経営に重点を置いて活動している。会員数25人で毎月の例会に約15人が参加する。最大の特徴は、すべてを自らが企画運営する自主性にある。先輩経営者や外部講師によるセミナーのほか、メンバー同士の討論会も開く。くすのき会が長く続くきっかけは初代代表幹事（中川啓之第一熱研社長）時代にさかのぼる。

座談会

未来に果たす工業会の役割

産業集積生かし活性化

池田　会長

いけだ・たつお　69年（昭44）京大工卒、同年神戸製鋼所入社。02年常務、04年日本高周波鋼業顧問、同年社長。10年相談役、11年から神戸製鋼所顧問、兵庫工業会会長を歴任。66歳。

中西　氏

なかにし・たかゆき　92年（平4）京都外大米英語卒、93年中西電機工業入社。08年常務、42歳。▽中西電機工業（兵庫県明石市）＝制御盤、電子機器、メカトロニクス関連機器の製造販売。

企画運営の自主性カギ

中川　わが社は芦屋市でジルコニア式酸素分析計や超音波式ガス分析計を製造販売している。特に超音波式は日本で唯一の製造会社だ。ただ、現状は国内市場が停滞しているので中国、インドに目を向けている。くすのき会は2001年、大西正曹関西大学教授（現名誉教授）をアドバイザーに始まった。初めは若手経営者懇話会という名称だった。初年度は事務局が企画する事業に30代の28人が参加した。「商売につながらない、多忙で行けない」などの理由から02年の参加はたった3人。この状況で代表幹事を要請されて悩んだが、自らの望みや楽しいことを活動内容にするという条件で引き受けた。具体的には2カ月に1回、財務やISOなど経営に必要なスキルを高める勉強会を開きながら、若手を勧誘した。これが功を奏した。

福田　私は08年から2年間代表幹事だった。くすのき会に入会して、海外の現地情報や慣習などを直接教えてもらったのは大変参考になった。私の入会当時、まだ海外取引は縁遠い存在だったが、海外拠点を持つメンバーが身近にいたので助かった。互いに世代と立場が似ており、経営に関する相談も気軽にでき、心強かった。わが社は尼崎市内で大手鉄鋼メーカーの鋳物用銑鉄の販売や太陽電池向け高純度シリコンの加工販売を手がけている。社長に就いたのは07年9月。就任1年後に過去最高額を売り上げ、その後リーマン・ショックの影響で売上額は一気に約3分の1になった。ただ、そんな逆境でも周りの年配経営者は悠然と構え、若手にない真の強さがあると感じた。くすのき会で「先代社長がどの程度会社経営に関与するか」が話題になったこともある。こうした話は得難い経営のヒントで、この会ならではだ。

座談会では活発な意見交換がなされた（神戸市産業振興センターで）

副会長5氏のメッセージ

ニーズ対応強化

吉岡昭一郎副会長　県内には東日本の震災へのバックアップ生産で「すぐに送れ」の要求に多忙な企業があるが、肝心の支払いは「後日連絡」で経営的には厳しい企業が多い。

兵庫工業会の特徴は大手・中堅企業が多く参加していること。そこで中小企業会員のニーズを調査し、大手・中堅企業の現役やOB人材がニーズに応えられる体制を作る。

また、人材育成では最新技術を応用する教育を加え、会員企業が連携し、商品化を目指せる環境を育てるほか、企業のブランド作りも促進する。これらが実現すれば魅力が高まり会員増強や活性化につながる。

このような仕組み作りを進めることで工業会の発展に尽くしていきたい。（**エスペックテクノ顧問**）

変化捉え道示す

金井宏彰副会長　日本は成熟期を迎えたが、いまだ成長期の栄光を捨て切れていない。縮小する国内市場に対し、企業の海外展開は必至だ。兵庫工業会は、まず現状の社会情勢の変化を的確にとらえ、国内の工業リーディング県として将来のあるべき方向を示す。破壊と創造を断行し、会員の会員による会員のための主体的組織の活性化を進めたい。海外で受けた教育や海外事業で培ったグローバル化対応や商工会議所で実践した組織作りなどの経験を生かし、成熟期の工業国日本のあるべき形を実現できるよう、成長期とは違ったグローバルかつ迅速な実行力のある人材育成に力を注いでいきたい。（**金井重要工業副社長**）

会員の声聞く

和田清美副会長　景況は県内も含め、回復基調で夏物衣料なども好調に推移しているが、今後は福島第一原子力発電所事故の中小企業に対する影響が大変心配だ。節電対応自体が重荷であるのに、リスク分散による大企業の海外移転が現実味を帯びてくると企業の存続さえ厳しくなる。

新生兵庫工業会では、まず、今年はこれまで以上に若手や中小企業の会員の声を聞く。翌年はメーカーが顧客の求める商品を提供するよう工業会も会員企業が望む事業を推進する。今は工業会のあり方を再検討する好機。メーカーでの長年の営業経験を生かして大手と中小企業の踏み込んだ交流を促進し、会員増強や活性化のお手伝いをしたい。（**アシックス会長**）

人材育成に力

松下秀明副会長　兵庫県にはファッションから造船まで多様な産業が集積するが、実質は下請けや中小企業に支えられている。その彼らは新興国に追い上げられ厳しい状況に陥っている。

先端技術振興や産学官連携などで企業やベンチャーを支援する立場の兵庫工業会は、この課題解決にあたり、人材、資金、事業化のスピードに重点を置き、地域の特徴を生かしたモノづくりを基軸として海外で勝つ事業方法の模索や、それを実現するグローバルな人材の育成に取り組む必要がある。長年の人事・事業部門の経験から、従来の人材教育を生かしながら国際感覚、経営能力、技術力を備えた人材育成に力を注いでいきたい。（**グローリー常務執行役員**）

一歩先の経営を

村元四郎副会長　兵庫県内の景況はまだら模様だが、1995年の阪神・淡路大震災の影響から完全に立ち直ったとは言えない。水面下に没した経済環境に慣れ、まるで〝エラ呼吸〟ができるように変に進化したような状況だ。工業会では活性化に取り組みたい。技術、品質、コスト、人材が昔よりもはるかに厳しい今、受け身ではなく、一歩先を予測した経営を促して能動化を図りたい。

海外進出が避けられない現在、フィリピンなどアジア3カ国で現地法人を立ち上げた経験を生かし、各国の特殊事情や現地の人との接し方など、モノづくりに必要な高付加価値情報を提供して工業会を活性化したい。（**村元工作所顧問**）

MITSUグループ
ミツ精機株式会社
ミツテック株式会社

株式会社 神戸製鋼所
代表取締役社長　佐藤廣士
神戸本社　〒651-8585　神戸市中央区脇浜町2−10−26　☎078(261)5111
東京本社　〒141-8688　東京都品川区北品川5−9−12　☎03(5739)6000
http://www.kobelco.co.jp

各種スポーツ用品
株式会社 アシックス
取締役会長　和田清美
代表取締役社長CEO　尾山基
〒650-8555　神戸市中央区港島中町7−1−1　☎078(303)2230
http://www.asics.co.jp　FAX078(303)2243

伝動ベルト、搬送ベルトおよび関連機器など
「高機能」「高精密」「高品質」な製品を提供する
三ツ星ベルト株式会社
代表取締役会長　西河紀男
代表取締役社長　垣内一
神戸本社　〒653-0024　神戸市長田区浜添通4−1−21　☎078(671)5071
http://www.mitsuboshi.co.jp　FAX078(685)5670

各種真空ポンプ、真空諸装置、精密投影機、精密電気炉、半導体製造用機器
神港精機株式会社
代表取締役社長　眞下忠
〒651-2271　神戸市西区高塚台3−1−35　☎078(991)3011
http://www.shinko−seiki.com　FAX078(991)2860

船舶用ポンプ・油水分離器・油排出監視制御装置・水耕栽培装置等の製造・販売
兵神機械工業株式会社
取締役社長　友藤公雄
〒675-0146　兵庫県加古郡播磨町古田1−5−30　☎079(436)3001
http://www.hsn-kikai.com　FAX079(436)3015

電子応用機器・通信機器・医療用機器等の開発・製造および販売
古野電気株式会社
代表取締役社長　古野幸男
〒662-8580　兵庫県西宮市芦原町9−52　☎0798(65)2111
http://www.furuno.co.jp　FAX0798(63)1020

ニーズとシーズのベストコーディネータ
菱井商事株式会社
取締役社長　見好勝
〒650-0037　神戸市中央区明石町32番地（明海ビル10階）　☎078(393)3300
http://www.hishii.co.jp　FAX078(325)2289

高圧洗浄機および周辺機器、ミストシステムなど
株式会社 洲本整備機製作所
代表取締役社長　番所利行
〒656-0012　兵庫県洲本市宇山1−4−6　☎0799(22)1467
http://www1.sumoto.gr.jp/washer/　FAX0799(22)1554

総合プラントエンジニアリング
株式会社 神鋼エンジニアリング&メンテナンス
代表取締役社長　田中毅
〒657-0846　神戸市灘区岩屋北町4−5−22　☎078(803)2901
http://www.shinkoen-m.jp　FAX078(803)2909

半導体設計・開発、自動搬送ロボット設計・製造、計測機器校正
大王電機株式会社
代表取締役　近藤幸雄
〒664-0831　兵庫県伊丹市北伊丹9−80−1　☎072(785)7333
http://homepage.daioh-denki.jp/　FAX072(785)7337

豊かな社会へのパートナー　神栄グループ
神栄株式会社
代表取締役社長　森﨑歳章
〒651-0178　神戸市中央区京町77−1　☎078(392)6911
http://www.shinyei.co.jp　FAX078(332)1600

建設業
大和ハウス工業株式会社
神戸支店長　多田和弘
〒651-0087　神戸市中央区御幸通4−1−1　☎078(272)3800㈹
http://www.daiwahouse.co.jp　FAX078(265)3555

エンジニアリング技術サービスでモノづくりに貢献する
株式会社 エッチアイティオー
代表取締役　葛原正則
〒650-0024　神戸市中央区海岸通4番地（新明海ビル）　☎078(391)5775
http://www.hitoo.jp　FAX078(391)5776

調査、研究、開発、各種機械の設計、各種プログラミング及び計算業務、CADデータ変換、鉄道車両の設計
株式会社 清水設計事務所
代表取締役　清水俊純
〒650-0015　神戸市中央区多聞通2−4−4（ブックローンビル6階）　☎078(341)0200㈹
http://www.smdo.co.jp　FAX078(361)3103

ディスプレイ・イベント企画・制作
サイン・広告看板等 企画・制作
有限会社 ティーアップ
代表取締役　山脇公美
〒652-0881　神戸市兵庫区松原通5−1−3　☎078(652)1022
FAX078(652)1017

ネームプレート・ラベル・表記のトータルサプライヤー
株式会社 トーホー
代表取締役社長　上村勝敏
〒660-0805　兵庫県尼崎市西長洲町2−5−25　☎06(6401)0262
http://www.toho-np.co.jp　FAX06(6489)3326

鋳物用銑鉄、鋳物製品、太陽光発電用高純度シリコンの販売
株式会社 福田博商店
代表取締役社長　福田孝
〒660-0095　兵庫県尼崎市大浜町1−43　☎06(6416)5331
http://www.castalloy.co.jp　FAX06(6419)7668

熱機材製造・販売・輸出入、高周波誘導加熱装置
ジェミックス株式会社
代表取締役　平松慶大
〒658-0031　神戸市東灘区向洋町東2−7−9　☎078(857)6100㈹
http://www.jemix.co.jp　FAX078(857)6111

工業用パッキン・ガスケットの設計・製造　あらゆるプラントの関連機能部品の設計・製造
弗素樹脂を中心としたエンジニアリングプラスチックの成型および加工
株式会社 大野社
代表取締役社長　大野和夫
〒651-1101　神戸市北区山田町小部惣六畑山5−3　☎078(591)1051㈹
http://www.ohnosha.co.jp　FAX078(591)1227

小型船舶操舵装置、船舶用遠隔制御装置、製造販売
マロール株式会社
代表取締役社長　兎田朗彦
〒653-0037　神戸市長田区大橋町2−1−34　☎078(611)2151
http://www.marol.co.jp　FAX078(641)2908

あなたの創造力が時代を変える
有限会社 スミダ印刷
代表取締役　隅田武志
〒652-0032　神戸市兵庫区荒田町4−14−3　☎078(574)1566
http://www.sumidas.jp　FAX078(574)1567

・ロボットシステムおよび自動化設備・装置、設計製作　・各種検査・選別装置
開発設計製作　・環境関係設備設計製作　・医療用等各種研究機器開発
永光産業株式会社
代表取締役　太田雅矩
〒675-0103　兵庫県加古川市平岡町高畑392−1　☎079(424)6157
http://www.eikoh-eng.co.jp　FAX079(424)6798

食品と薬品製造業様の業務改善課題の解決に
ジュピター電算機システム株式会社
代表取締役　松本建二
〒650-0011　神戸市中央区下山手通5−12−7　☎078(371)5311㈹
http://www.jpt.co.jp　FAX078(351)2952

水と油と高分子のスペシャリストとして社会に貢献する
株式会社 MORESCO
取締役会長　中野正德
取締役社長　赤田民生
〒650-0047　神戸市中央区港島南町5−5−3　☎078(303)9010
http://www.moresco.co.jp/　FAX078(303)9020

精密機械製品製造及び産業用高圧ガス販売
山名總鉄酸素株式会社
代表取締役　山名隆嗣
〒673-0897　兵庫県明石市大観町13−10　☎078(912)3939
FAX078(917)3555

人材サービス業
株式会社 コベルコパーソネル
代表取締役社長　池田三郎
神戸本社　〒651-0072　神戸市中央区脇浜町2-10-26（神鋼ビル）　☎078(261)7721　FAX078(265)2759
神戸オフィス　〒650-0033　神戸市中央区江戸町95番地（井門神戸ビル）　☎078(392)8082　FAX078(392)8085
http://www.kobelcopersonnel.co.jp/

ITソリューションでお客様の発展とチャレンジに貢献します
コベルコシステム株式会社
代表取締役社長　奥田兼三
神戸本社　〒651-0072　神戸市中央区脇浜町2−11−14（神鋼ビルネオエスト）　☎078(261)7500　FAX078(261)7520
東京本社　〒141-8688　東京都品川区北品川5−9−12（北品川ONEビル）　☎03(5739)5150　FAX03(5739)5155
http://www.kobelcosys.co.jp

ホテルオークラ神戸
代表取締役社長　西本克彦
〒650-8560　神戸市中央区波止場町2−1　☎078(333)0111㈹
http://www.kobe.hotelokura.co.jp　FAX078(333)6673㈹