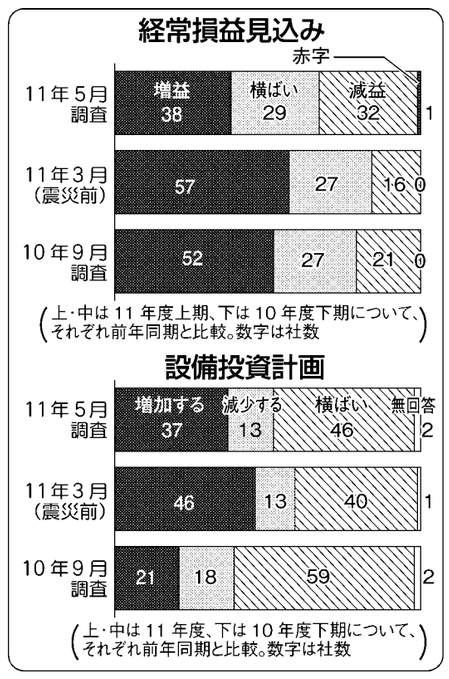
# 足元景況感「悪化」

## 中堅・中小企業社長100人に聞く

中堅・中小企業の足元の景況感は、「悪化」が震災前の4社から震災後は47社に急増、「上昇」は同44社から9社に激減し、「横ばい」も同52社から44社に減った。ただし、大手企業で「悪化」が8割に達するのに比べ、中堅・中小はもともと回復感が薄かったためか震災後も「横ばい」と「悪化」が拮抗する。11年度下期見通しでも「上昇」50社に「横ばい」39社が続き、大手で「上昇」が8割を超えるのに比べ慎重だ。

11年度の経常損益予想も、景況感の悪化を反映し「減益」との予想が震災をはさんで倍増した。このため設備投資計画も慎重になっている。前年度実績より「増える」とする企業は震災前の46社から37社に減少した。10年9月調査では10年度下期の投資計画を「増やす」とした企業は21社にとどまっていた。中堅・中小の投資スタンスは、震災前の段階で積極姿勢に転じていたが震災で冷水を浴びた形だ。

## 投資スタンスに冷水




### 景気アンケート質問と回答

| | | 大手 100社 | 中小 100社 |
|---|---|---|---|
| **（1）景気の現状をどうみていますか（2010年9月と比較）** | | | |
| 上昇傾向にある | (↗) | 4 | 9 |
| 横ばい状態 | (←) | 11 | 44 |
| 悪化している | (↘) | 83 | 47 |
| その他・無回答 | (※) | 2 | 0 |
| **（2）11年度上期（11年4月－9月）の景気をどう見通していますか** | | | |
| 上昇する | (↗) | 11 | 8 |
| 横ばいに推移する | (←) | 41 | 54 |
| 悪化する | (↘) | 44 | 38 |
| その他・無回答 | (※) | 4 | 0 |
| **（3）11年度下期（11年10月－12年3月）の景気をどう見通していますか** | | | |
| 上昇する | (↗) | 81 | 50 |
| 横ばいに推移する | (←) | 14 | 39 |
| 悪化する | (↘) | 1 | 10 |
| その他・無回答 | (※) | 4 | 1 |
| **（4）貴社の11年度上期の売上高と経常利益は、前年同期（10年度上期）と比べてどうなりますか** | | | |
| 増収増益 | | 23 | 29 |
| 減収増益 | | 2 | 1 |
| 収入横ばいだが増益 | | 1 | 8 |
| 増収減益 | | 13 | 1 |
| 減収減益 | | 13 | 24 |
| 収入横ばいだが減益 | | 4 | 7 |
| 収入利益とも横ばい | | 4 | 19 |

| 社長名 | 会社名 | 景気の現状は | 11年度上期の景気は | 11年度下期の景気は | 11年度上期業績は | 設備投資計画は | 収益上の課題 | 政府への要望 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **東北・北海道** | | | | | | | | |
| 吉田　誠夫氏 | 吉田産業＝建設資材卸＝ | ↘ | ↘ | ← | 収入横ばいだが増益 | ↘ | ①②⑥⑦⑬ | |
| 江口　正春氏 | エムテックスマツムラ＝一般機械器具製造＝ | ↘ | ↘ | ↗ | 減収減益 | ↘ | ①③⑦⑯ | |
| 黒羽　惇氏 | 福島製鋼＝輸送機械部品製造＝ | ↘ | ← | ↗ | 減収減益 | ← | ⑦⑧⑩⑬⑮ | 正しい情報をタイムリーに出してもらいたい |
| 小林憲一郎氏 | 小林工業＝製造業＝ | ← | ↘ | ↗ | 増収増益 | ← | ①⑦⑧⑨⑩ | |
| 内藤　清吾氏 | 内藤工業所＝建設＝ | ↘ | ↘ | ↗ | 減収減益 | ↗ | ⑦⑬⑯ | 震災復旧費用や耐震強度増強費用の支援や放射能に対する保証制度が必須 |
| 斎藤　吉雄氏 | 岩機ダイカスト工業＝ダイカスト＝ | ↘ | ↘ | ↗ | 減収減益 | ↘ | ①③⑥⑨⑭ | |
| 渡辺　武夫氏 | 岩手鋳機工業＝鉄素形成＝ | ← | ← | ↘ | 増収減益 | ↗ | ⑧⑬⑭⑮⑯ | 国会で議員、党が協力して、復興対策をして明確な道筋をつけてもらいたい |
| **首都圏** | | | | | | | | ◆は相談役 |
| 浜野　慶一氏 | 浜野製作所＝金属加工業＝ | ↘ | ← | ↗ | 収入、利益とも横ばい | ← | ①③⑤⑦⑨ | 後藤田五訓を再度、確認することをお勧め致します |
| 佐野　弘幸氏 | 東亜潜水機＝機械製造業＝ | ← | ↘ | ← | 減収減益 | ← | ④⑥⑪⑬⑭ | 傷ついた日本を救うのはいつも“ものづくり”です |
| 金道　繁紀氏 | 地盤試験所＝地質調査業＝ | ← | ← | ↗ | 収入横ばいだが増益 | ← | ②④⑥⑪⑫ | |
| 上田　邦俊氏 | スリーボンド＝化学製品卸＝ | ↘ | ↘ | ↗ | 減収減益 | ← | ③⑦⑪⑫⑭ | 元の姿に戻すだけの復興ではない、長期ビジョンに基づく計画の明示と実行を期待します |
| 上野　保氏 | 東成エレクトロビーム＝電子ビーム・レーザー加工＝ | ↘ | ← | ↗ | 収入、利益とも横ばい | ↘ | ③⑦⑧⑨⑩ | 自家発電装置メーカーの品不足対策が急務。部品リストを公開すればすぐ対応可能企業ある |
| ◆梅原　勝彦氏 | エーワン精密＝機械工具＝ | ↗ | ↗ | ↗ | 増収増益 | ↗ | ①③⑤⑦⑧ | |
| 藤田　嘉三氏 | 多摩川エアロシステムズ＝航空機部品修理＝ | ↘ | ← | ↗ | 減収減益 | ← | ②③⑦⑭⑯ | 国外へ仕事が流出していく事に対して歯止めをかける政策が必要。規制緩和を大胆に行う |
| 古内　明夫氏 | フルウチ化学＝製造業＝ | ← | ↘ | ← | 減収減益 | ※ | ⑦⑫⑬⑭⑯ | 震災の影響で立ち直りかけた景気が尻すぼみ気味、復興以外のエネルギーなどに予算を |
| 辻　修氏 | 東日製作所＝トルク機器製造＝ | ← | ↘ | ↗ | 増収増益 | ↗ | ①③⑦⑩⑫ | |
| 木村　良三氏 | オリエンタルエンヂニアリング＝熱処理装置＝ | ← | ↗ | ↗ | 増収増益 | ↗ | ⑦⑧⑩⑫⑭ | |
| 雨宮　秀行氏 | アタゴ＝精密機械製造＝ | ← | ↘ | ← | 増収増益 | ↗ | ③⑥⑧⑨⑫ | 菅政権の指導力が落ち、復興が政局の餌になりつつある。政治家を志した原点を思い出せ |
| 清徳　則雄氏 | レキシー＝情報サービス＝ | ← | ← | ↗ | 増収増益 | ↗ | ④⑨⑩⑪⑫ | 政治家は給料に見合った仕事をまじめにやってほしい |
| 林　光邦氏 | テクノラボ＝プラスチック製品製造＝ | ↘ | ↘ | ↗ | 増収増益 | ← | ①②⑧⑩⑭ | 罹災農地を国が買い取り、国際競争力のある大規模農業を開始できるようにしては？ |
| 原田　宏一氏 | 湘南技術センター＝エンジニアリングサービス業＝ | ← | ← | ↗ | 収入、利益とも横ばい | ← | ⑦⑧⑪⑫ | 政治経済の混迷脱却の柱と震災復興復旧策の策定を急ぎ生命を守る事と経済安定安心な暮らしを |
| 吉田　穣氏 | ループウイング＝機器開発＝ | ↘ | ↘ | ← | 増収増益 | ↗ | ④⑨⑪⑫⑭ | 炭素税導入、原子力全廃に向けた技術開発、エネルギー教育で自然との共存 |
| 一住連　努氏 | 日本精密電子＝精密機械部品＝ | ← | ← | ※ | 増収増益 | ← | ①③⑤ | デフレ円高を早急に是正する金融対策を強く希望する。内需・雇用拡大の最短政策になる |
| 三木　治一氏 | 三木プーリ＝製造業＝ | ↗ | ← | ↗ | 増収増益 | ↗ | ①③⑦⑧⑨ | |
| 平田　健介氏 | 川崎窒化工業＝金属熱処理＝ | ← | ↘ | ↘ | 収入、利益とも横ばい | ↗ | ③⑦⑧⑨⑩ | |
| 河本　悟氏 | 東邦電子＝製造業＝ | ← | ← | ↘ | 増収だが利益横ばい | ※ | ⑦⑨⑩⑫⑮ | |
| 中村　幹夫氏 | 大和ケミカル＝工業用ゴム部品製造＝ | ↘ | ← | ← | 収入、利益とも横ばい | ↗ | ③⑫⑭⑮⑯ | |
| 野田　泰三氏 | セラリカNODA＝生物産業＝ | ← | ← | ↗ | 増収増益 | ↗ | ③⑧⑫⑭⑮ | 経産省はドラッカーの21世紀は生物産業で日本が世界一にとの予言達成に全力を挙げよ |
| 細沼　直泰氏 | 日本伸管＝製造業＝ | ← | ↗ | ↗ | 収入横ばいだが増益 | ↗ | ①③⑩⑫⑯ | 復興資金の早期還元、エネルギーの確保、脱原子力を実現してゆく、景気の下支えを！ |
| 菅野　文夫氏 | 東洋ドリル＝切削工具製造販売＝ | ↘ | ↗ | ↗ | 減収減益 | ← | ①③⑦⑧⑨ | |
| 辻井　一男氏 | 辻井製作所＝鋳造業＝ | ↘ | ← | ↗ | 増収増益 | ↗ | ⑧⑨⑬⑭⑮ | 地震発生予想地域の沖に防波堤ではなく自然の山を切り出して海に運び島を作る方が良い |
| 小原　敏治氏 | 小原歯車工業＝歯車製造業＝ | ↗ | ← | ← | 増収増益 | ↗ | ⑦⑧⑨⑬⑯ | 省エネ機器導入への特別融資や減税措置、機器更新による費用対効果などの積極的発信を |
| 重田　龍男氏 | シンク・ラボラトリー＝製造業＝ | ← | ← | ← | 収入、利益とも横ばい | ← | ①⑦⑩⑪⑫ | 多党間の政策の協力の推進 |
| 長見　茂氏 | ファソテック＝ソフトウェア開発＝ | ↘ | ↘ | ↗ | 収入横ばいだが増益 | ← | ①⑦⑧⑫⑮ | 電力供給体制の長期的展望を明確化しロードマップを国民に示してほしい |
| 浅野　誠氏 | 浅野＝試作・金型製造＝ | ↘ | ↘ | ↗ | 減収減益 | ↗ | ⑦⑧⑨⑫⑯ | 震災復興を最優先しつつ、経済対応もしっかりして欲しい |
| 町田錦一郎氏 | マチダコーポレーション＝ブロック製造販売＝ | ← | ← | ← | 減収増益 | ← | ①⑦⑨⑭⑯ | |
| 櫻澤　誠氏 | 冨士製作所＝製造業＝ | ← | ← | ← | 収入、利益とも横ばい | ← | ③⑫⑬⑮ | |
| 花塚　直氏 | 花塚製作所＝一般機械＝ | ↘ | ← | ← | 収入、利益とも横ばい | ↘ | ①⑦⑬ | 震災復興は地元主導で行える様に制度を変更し、被災地住民の雇用にもつなげる |
| 韮澤　亮司氏 | つかもと＝陶器製造業＝ | ↘ | ↘ | ↘ | 減収減益 | ↘ | ①⑦⑫⑭⑯ | |
| 高橋　一雄氏 | ティー・エム・ピー＝機械製造＝ | ↗ | ↗ | ← | 増収増益 | ↗ | ①⑤⑦⑩ | |
| 星　勝治氏 | スターエンジニアリング＝電機部品製造＝ | ← | ← | ← | 収入横ばいだが減益 | ↘ | ①③⑨⑪⑫ | 金融政策、産業政策に具体性が乏しく不透明で、中小企業が対策を検討するのが困難 |
| 太田　哲郎氏 | オリオン機械＝製造業＝ | ← | ← | ↗ | 収入、利益とも横ばい | ↗ | ⑦⑧⑩⑬⑭ | １日も早く震災復興（原発も含む）ロードマップを明示し、政府の信頼を回復させる |
| 岩波　雅富氏 | ライト光機製作所＝光学機器製造業＝ | ← | ← | ← | 増収増益 | ↗ | ③⑥⑨⑫⑬ | |
| 山田　雅英氏 | 山田マシンツール＝機械工具製造販売＝ | ← | ← | ↗ | 収入横ばいだが増益 | ← | ③⑦⑩⑬⑮ | 政府の震災復興については、TOO LATE TOO LITTLEという表現に尽きる |
| 加藤　洋介氏 | 大東産業＝機械器具製造＝ | ← | ← | ↗ | 増収だが利益横ばい | ← | ⑦⑧⑨⑬⑭ | 東と西の電力の周波数を統一するように指針と計画を打ち出してほしい |
| 山添　重幸氏 | かいわ＝金型製造＝ | ↗ | ↗ | ↗ | 増収だが利益横ばい | ← | ①③⑧ | |
| **中部** | | | | | | | | |
| 大見　満宏氏 | 大見工業＝精密切削工具製造業＝ | ← | ← | ↗ | 増収増益 | ↗ | ①③⑦⑧⑩ | 国内生産・雇用を維持するため、国内設備投資や雇用に関する減税策を実施すべき |
| 谷川　晋氏 | カメヤマ＝日用雑貨＝ | ↘ | ↘ | ↗ | 増収増益 | ← | ①③⑩⑫⑭ | 財政を再建し国民の資金をもっと活用できるようにすべきでこのままでは破たんに向かうだけ |
| 吉田　栄氏 | 吉田鉄工所＝金属加工業＝ | ← | ← | ← | 増収増益 | ↘ | ③⑧⑨⑬⑭ | 100年に一度の大震災で特に被害の大きかった原発の復興は望めず政府企業との連携を急げ |
| 松波　俊宣氏 | 岐阜ギヤー工業＝伝導機器製造業＝ | ← | ← | ↗ | 増収増益 | ↗ | ⑦⑧⑨⑬⑯ | 原発を止めるのではなく、安全をどう高めるかを検討し進める |
| 渡辺　敬文氏 | ワーロン＝内装材製造業＝ | ↘ | ↘ | ← | 減収減益 | ↘ | ①③⑬⑭⑯ | 安全かつ持続可能なエネルギー対策と災害時にも強いインフラ対策を早急に進めてほしい |
| 後藤　宏樹氏 | ユニオンエレックス＝電気機械器具製造＝ | ← | ← | ↗ | 減収減益 | ← | ①③④⑪⑰ | 法人税率の引き下げ |
| 山本　達也氏 | ホテイフーズコーポレーション＝食品製造＝ | ↘ | ↘ | ↘ | 減収減益 | ↗ | ①③⑭⑮⑯ | |
| 塩井　保彦氏 | 廣貫堂＝医薬品製造＝ | ← | ← | ← | 収入横ばいだが減益 | ↘ | ①④⑪⑫⑯ | |
| 神谷　徹志氏 | 光生アルミニューム工業＝自動車部品製造＝ | ↘ | ↘ | ↗ | 減収赤字 | ↗ | ①⑫⑬⑭⑯ | 助成金の継続、電力の確保、緊急融資枠の拡大 |
| 山本　勝敏氏 | 起染色＝染色加工＝ | ← | ← | ↗ | 増収増益 | ↗ | ①⑧⑭⑮⑯ | 火力発電増加に伴い重油価格の高騰が予想される。中小企業向けエネルギー政策強化を望む |
| 石塚　秀治氏 | 名古屋精密金型＝金型製造＝ | ← | ← | ↘ | 増収だが利益横ばい | ↗ | ②③⑨⑩ | 製造業の国内生き残り策の策定提案 |
| 小寺　敏正氏 | エリジオン＝情報サービス＝ | ↘ | ↘ | ← | 減収減益 | ↘ | ③⑥⑦⑫⑯ | 政官財の既得権を破壊し、国家財政の無駄をなくしてほしい |
| 松井　忠彦氏 | アミテック＝産業機械製造販売＝ | ↘ | ↘ | ← | 収入、利益とも横ばい | ← | ①⑦⑨⑫⑬ | |
| **近畿** | | | | | | | | |
| 福島　利昭氏 | ランドコンピュータ＝製造業＝ | ↘ | ↘ | ↘ | 収入、利益とも横ばい | ↗ | ③⑥⑪⑫⑯ | エコ発電を導入する個人、企業に大規模な助成金を導入すれば経済が活性化すると思う |
| 森　恭男氏 | 野村製作所＝工作機械・工作機器＝ | ← | ← | ↗ | 減収減益 | ← | ③⑦⑨⑭⑯ | |
| 大庫　良一氏 | オークラ輸送機＝物流機械製造＝ | ↘ | ← | ↗ | 収入、利益とも横ばい | ← | ①⑦⑧⑫⑬ | 震災復興、エネルギー政策、ＴＰＰなど、今後の道筋をスピードをもって打ち出してほしい |
| 川辺　法隆氏 | イージーブライト＝化学工業＝ | ↘ | ↘ | ↗ | 減収減益 | ↘ | ③④⑧⑫⑭ | |
| 松元　収氏 | 丸ヱム製作所＝金型製品製造販売＝ | ↘ | ↘ | ↗ | 減収だが利益横ばい | ← | ①⑦⑫⑬⑯ | |
| 小川　克己氏 | 淀川ヒューテック＝製造業＝ | ← | ← | ← | 収入横ばいだが減益 | ↗ | ③⑦⑧⑨⑯ | 日本がどの分野で生き残るかを明確にした上で、政策の優先順位を決めてもらいたい |
| 横畠　俊夫氏 | 富士電波工業＝工業用電気炉製造＝ | ↘ | ← | ← | 増収増益 | ← | ⑦⑧⑨⑫⑯ | 国の活力を増やす為の「平成の開国」や税制改革を震災復興と組み合わせて進めて欲しい |
| 松尾　昭裕氏 | 中央理化工業＝化学製造＝ | ↘ | ← | ↗ | 増収だが利益横ばい | ↗ | ①⑫⑬⑭⑯ | |
| 下土井克次氏 | 明興産業＝製造業＝ | ↘ | ← | ↗ | 収入横ばいだが増益 | ← | ②⑧⑨⑭⑯ | |
| 岡田　保氏 | 岡田金属工業所＝金属製品製造＝ | ← | ← | ↘ | 増収だが利益横ばい | ↗ | ③⑦⑨⑫⑭ | |
| 田中　文彦氏 | オージック＝歯車製造＝ | ← | ← | ← | 増収増益 | ↗ | ③⑦⑧⑨⑩ | |
| 田中　達生氏 | サンフレム＝機械製造業＝ | ↘ | ↘ | ← | 減収減益 | ← | ③⑧⑩⑬⑭ | |
| 後藤　英一氏 | 日本メッシュ工業＝製造業＝ | ↘ | ↘ | ↗ | 収入、利益とも横ばい | ↗ | ③⑦⑧⑩⑬ | 近畿圏に生産拠点がある弊社でも影響は大きい。政治家は政党よりも国民に目を向けて欲しい |
| 真下　忠氏 | 神港精機＝機械器具製造＝ | ← | ↗ | ↗ | 増収だが利益横ばい | ← | ⑦⑧⑨⑩⑫ | |
| 中井　猛氏 | 三ッ星貿易＝商社＝ | ← | ↘ | ↘ | 収入、利益とも横ばい | ← | ① | |
| 坂口　康一氏 | 近江鍛工＝鉄鋼鍛造業＝ | ← | ← | ← | 増収だが利益横ばい | ↗ | ③⑦⑧⑬⑭ | 円高の是正 |
| 伊井　剛氏 | 不二精機＝金型製造＝ | ↘ | ↘ | ↘ | 収入横ばいだが減益 | ← | ①⑦⑧⑭⑯ | 国家的知的財産である金型産業への税制優遇等の措置をとらないと全て海外に流出する |
| 清水　明彦氏 | 旭精工＝製造業＝ | ↗ | ← | ↗ | 増収増益 | ↗ | ③⑦⑧⑨⑩ | |
| 酒井　節雄氏 | ニプロン＝製造業＝ | ↗ | ← | ← | 増収増益 | ← | ⑦⑧⑫⑬⑮ | |
| 坂本　進氏 | 坂本造機＝特殊プレス機械製造＝ | ↘ | ↘ | ↗ | 減収減益 | ← | ⑦⑧⑨⑩⑫ | |
| 海道　和男氏 | ナック・ケイ・エス＝プラスチック製品製造販売＝ | ↘ | ↘ | ← | 収入横ばいだが減益 | ← | ③⑧⑨⑬⑭ | |
| 釜中　甫干氏 | 紀州技研工業＝製造業＝ | ← | ← | ← | 収入、利益とも横ばい | ← | ①⑦⑧⑩⑫ | |
| 北村　嘉英氏 | 草津電機＝小型モーター製造＝ | ↗ | ↗ | ← | 増収増益 | ← | ③⑦⑫⑬⑭ | |
| 石田　隆英氏 | イシダ＝計量機器製造業＝ | ↘ | ↘ | ← | 増収増益 | ↗ | ①⑦⑨⑩⑫ | |
| **中国・四国** | | | | | | | | ◇は会長 |
| 山本　浩氏 | ダイクレ＝金属製品製造業＝ | ↘ | ← | ← | 減収減益 | ← | ⑦⑪⑬⑭⑯ | |
| 大亀　裕氏 | ダイキアクシス＝排水処理装置製造＝ | ← | ← | ← | 収入横ばいだが増益 | ← | ④⑦⑫⑭⑯ | 東日本大震災に関し、「広域かつ甚大な被害」であることを直視した早急な決断を望む |
| 今西　寛文氏 | 今西製作所＝機械器具製造業＝ | ← | ↘ | ← | 収入、利益とも横ばい | ← | ③⑦⑧⑨⑬ | 震災復興、原発被害対策について、国が早く明確な指針を出してほしい |
| 久米　徳男氏 | 日本フネン＝金属加工業＝ | ↘ | ← | ↗ | 増収だが利益横ばい | ← | ①⑥⑧⑫⑯ | |
| 林　真至氏 | タカヤ＝電気機器製造業＝ | ↘ | ← | ↗ | 減収減益 | ← | ①⑦⑧⑨⑭ | |
| 玉井左千夫氏 | 四変テック＝電機機械器具製造販売＝ | ↘ | ↘ | ← | 収入、利益とも横ばい | ↗ | ①③⑦⑬⑭ | |
| 中原成始郎氏 | 中原鉄工＝金型・部品製造業＝ | ↘ | ↘ | ← | 収入横ばいだが減益 | ← | ③⑦⑧⑬⑯ | |
| ◇髙橋　孝一氏 | キングパーツ＝鋳造業＝ | ↘ | ← | ← | 収入、利益とも横ばい | ← | ①⑤⑦⑮⑯ | |
| **九州・山口** | | | | | | | | |
| 隈　扶三郎氏 | 西部技研＝製造業＝ | ← | ← | ← | 収入横ばいだが減益 | ← | ③⑦⑧⑨⑫ | |
| 山本　厚生氏 | フジコー＝製造業＝ | ↗ | ↘ | ↗ | 収入横ばいだが増益 | ← | ①⑧⑨⑫⑬ | |
| 藤山　和久氏 | フジヤマ＝総合エンジニアリング業＝ | ← | ← | ← | 増収増益 | ↘ | ①③⑦⑧⑭ | 混乱した政治から脱却してほしい。特に震災復興には政府の強い統率力が必要なので |
| 三浦　唯秀氏 | 三浦造船所＝造船業＝ | ← | ← | ← | 収入、利益とも横ばい | ← | ③⑧⑨⑬⑭ | 震災復興に対する早期の予算化、復興のアウトラインを早く明示していただきたい |
| 平田雄一郎氏 | 平田機工＝機械＝ | ↘ | ↘ | ← | 増収増益 | ↗ | ③⑦⑧⑨⑩ | 原発事故の早期収束、被災企業への支援策推進、為替介入など |
| 古賀　鉄夫氏 | 聖徳ゼロテック＝金型製造＝ | ↘ | ← | ↗ | 減収減益 | ← | ①④⑦⑧⑫ | 自然エネルギー10年計画を早く策定し、原発を含めて指針を示すことが景気高揚への一番の早道 |
| 坂井　秀之氏 | 協和機電工業＝一般機械＝ | ↘ | ↘ | ↗ | 減収減益 | ↘ | ④⑦⑩⑪⑫ | 福島原発の迅速安定と東日本震災対策意志決定を果断に。重点的環境エネルギー投資 |
| 井上　信之氏 | 正興電機製作所＝電気機械器具製造販売＝ | ↘ | ← | ↗ | 減収減益 | ↘ | ③⑦⑧⑫⑯ | |
| 佐次　洋一氏 | 旭有機材工業＝化学＝ | ← | ← | ↗ | 増収増益 | ↗ | ③⑦⑧⑨⑭ | 輸出貿易管理令に基づくＥＬ取得手続きを諸外国並みに簡素化してほしい |