

設備投資に温度差

大手企業社長100人に聞く

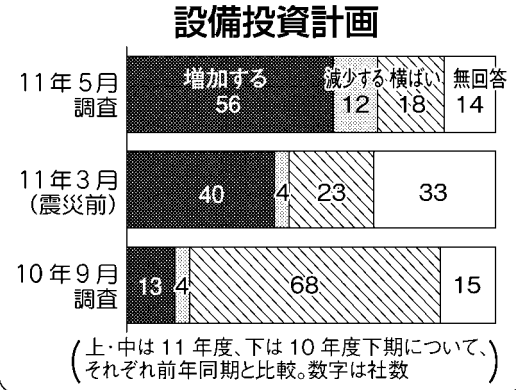
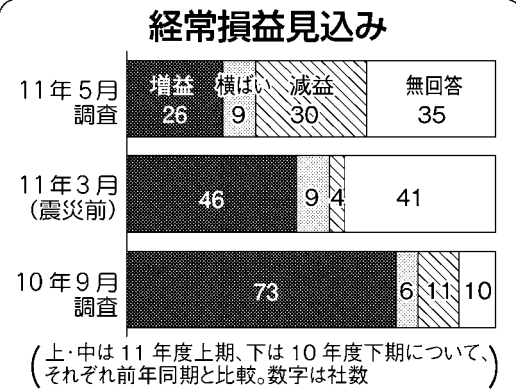
	大 手 100社	中 小 100社
増収だが利益横ばい	4	9
減収だが利益横ばい	1	1
増収だが赤字	0	0
収入横ばいだが赤字	0	0
減収で赤字	0	1
その他・無回答()	35	0

(5) 貴社の11年度の設備投資計画は10年度と比較してどうなりますか

増加する	(↗)	56	37
減少する	(↘)	12	15
横ばい	()	18	46
その他・無回答	()	14	2

(6) 今後の収益動向に影響を与えると思われる項目を五つ挙げて下さい

① 個人消費	49	43
② 金利	8	6
③ 為替	67	50
④ 規制緩和	6	10
⑤ 株価	7	5
⑥ 税制改革	10	9
⑦ 設備投資動向	39	64
⑧ 中国景気	59	52
⑨ 米国景気	51	40
⑩ 新興国の景気	54	27
⑪ 国内の政局	7	13
⑫ 新技術・新製品開発	28	45
⑬ 鉄鋼などの素材価格	33	34
⑭ 原油・石油製品価格	37	39
⑮ 国際情勢	9	13
⑯ 製品価格動向	23	32
⑰ 地価	2	1
⑱ その他（ ）	0	0



損益にマイナス影響

1面参照

9社で変わらない。
11年度通期の設備投資計画は、10年度実績に比

の40社から震災後は56社に増加、「減少」は同4社から12社へ拡大した。
決算発表時に投資計画を開示した企業が多く、「無

るが、10年9月調査で7割を占めた「横ばい」が大幅に減り、めりはりのある投資スタンスをとっている。

社 長 名	会 社 名	景気の現状は	11年度上期の景気は	11年度下期の景気は	11年度上期業績は	設備投資計画は	収益上の課題	政府への要望
-------	-------	--------	------------	------------	-----------	---------	--------	--------

石油・電力・ガス

中野 和久氏	出 光 興 産		↘			増収減益	①⑦⑨ ⑭⑮	エネルギー政策においては安定した電源となりうる地熱の利用を拡大すべきである
高萩 光紀氏	J X H D		↘	↗		増収増益	①③⑧ ⑬⑭	電源構成のベストミックスと供給構造の見直しを図る新しい国家エネルギー戦略の確立
清水 正孝氏	東 京 電 力							
八木 誠氏	関 西 電 力		↘	↗		収入横ばいだが減益	②③⑦ ⑭	早期の復興に向けた、追加の補正予算等が適時適正に成立・執行されることを望む
岡本 毅氏	東 京 ガ ス		↘	↗		増収減益	①③⑦ ⑧⑭	早期復興に向けた具体的な政策・制度の早急な策定・実施
尾崎 裕氏	大 阪 ガ ス		↘	↗		増収減益	①③④ ⑦⑭	T P P や税と社会保障の一体改革など重要諸施策は震災を理由に先送りしてはいけない

化学·藥品塗料·食品

十倉 雅和氏	住友化学	↘	↗	収入横ばい だが減益	①③⑧ ④⑥	震災からの早期復興に向け、復興対策の策定をスピード感を持って取り組んで欲しい
市川 秀夫氏	昭和電工	↘		増収だが 利益横ばい	③⑧⑨ ⑬⑭	中長期の視点に立った経済成長戦略を犠牲にすることなく、震災復興策を推進して欲しい
小林 喜光氏	三菱ケミカルHD	↘	↗	増収減益	③⑧⑫ ④⑤	
田中 稔一氏	三井化学	↘	↗	増収増益	①③⑧ ⑫⑭	
藤原 健嗣氏	旭化成	↘	↗	増収減益	①③⑧ ⑩⑭	危機をバネに換えるような、明るい復興策・社会保障改革の実行
伊藤 文大氏	クラレ		↗	収入、利益 とも横ばい	①③⑨ ④⑥	震災復興ビジョンの早期策定とその実現に向けた諸施策の提言・実行
古森 重隆氏	富士フイルムHD	↘	↗	増収増益	①③⑧ ⑩⑬	震災復興を進めると共に、原発の放射線影響が地域限定的である等、的確な国際広報をすべき
長谷川閑史氏	武田薬品工業	↘	↗	増収減益	③⑥⑩ ⑫⑬	
酒井 健二氏	日本ペイント	↘	↗	減収だが 利益横ばい	③⑧⑨ ⑫⑭	
尾崎 元規氏	花王			増収減益	①⑫⑬ ④⑥	
三宅 占二氏	キリンHD	↘			①⑤⑩ ⑫⑬	
伊藤 雅俊氏	味の素	↘		増収だが 利益横ばい	①③⑨ ⑩⑫	

紙・維絨

日 昭 広	東 三 弘	レ	↘	↗	増収増益	③⑧⑨ 10⑫	震災復興（原発対策含む）対策、財政・社会保障一体改革、ＴＰＰ交渉など成長戦略の推進
大八木成男氏	帝 人	↘	↘	↗		①⑥⑧ 10⑭	震災復興計画補正予算の早期策定と国際競争力を高める為の税制改革の早期実現
坂元 龍三氏	東 洋 紡	↘	↘	↗	増収減益	⑨⑩⑫ 14⑮	
篠田 和久氏	王 子 製 紙	↘	↘	↗	増収減益	①⑧⑩ 14⑮	
芳賀 義雄氏	日本製紙グループ本社	↘	↘			①④⑧ 14⑮	復興のための新たな設備投資や臨海地区における防災対策に対する補助金制度の充実

建設

宮本 洋一氏	清水建設	↘	↘	収入、利益とも横ばい	(4)7.10 (1)12	基幹インフラ、都市インフラの防災・減災対策の強化及び耐震改修推進
山内 隆司氏	大成建設	↘	↗	増収減益	(3)6.7 (1)14	東日本大震災復興構想について、有効かつ迅速な政策を策定することを期待する
中村 満義氏	鹿島建設	↘	↗	収入横ばいだが減益	(3)7.11 (1)16	迅速かつ効果的な復興計画の策定と、国際競争力を強化する社会資本整備の着実な推進
村重 芳雄氏	五洋建設	↘	↗	減収減益	(1)3.7 (1)15	官民連携による海外市場の獲得と震災復興策の決定
石村 和彦氏	旭硝子	↘	↗	減収減益	(1)9.10 (1)16	人材育成等持続可能な社会実現の戦略策定、震災復興及び新たなエネルギー政策の推進
徳植 桂治氏	太平洋セメント	↘	↗		(2)7.8 (9)16	復旧・復興を含む日本経済の再生計画を果敢に示すべき。被災地の雇用と希望を優先に
張本 邦雄氏	T O T O	↘	↗	増収減益	(1)8.9 (1)16	
岩沙 弘道氏	三井不動産	↘	↗		(1)2.5 (6)	成長戦略の着実な実行と税・財政・社会保障の一体改革を通じて財政健全化の早期実現
阿部 俊則氏	積水ハウス	↘	↗	増収増益	(1)2.6 (1)17	省エネ住宅への建て替え時の減税やエコポイント継続、太陽光発電や燃料電池への補助金拡大
竹中 宣雄氏	ミサワホーム	↘	↗	増収増益	(1)2.11 (1)17	金利優遇など住宅需要刺激策の延長と拡大

流通・その他

鈴木 弘治氏	高 島 屋	↘	↘	↗	減収減益	↗	①③⑤ ⑥⑧	
上田 準二氏	ファミリーマート	↘		↗	増収増益	↗	①③⑤ ⑪⑫	復興へのビジョンを早く示していただきたい
村田 紀敏氏	セブン&アイHD			↘	増収増益		①⑤⑧ ⑨⑫	政治に対する国民の信任回復と東日本大震災の経済復興政策の早急な提示を
清水 信次氏	ライフコーポレーション	↘	↘	↗	増収増益	↗	①⑤⑪ ⑫	20年近く続いていてのデフレ不況下増税反対。50兆円を超える強力な財政出動が必要
和田 哲哉氏	三菱UFJニコス			↘	減収増益	↘	①⑤⑧ ⑨⑫	震災影響からの一日も早い復旧、社会への閉塞感打破、未来への希望に直結する政策を期す
井上 亮氏	オリックス	↘		↗	増収増益	↗	②⑦⑧ ⑨⑫	震災復興策を織り込んだ中長期的な経済戦略の早期明示と戦略に基づく政策の実行
小林 健氏	三菱商事	↘	↘	↗			⑧⑨⑫ ⑬⑭	復興、財政再建、成長戦略の一体な実行と政治のリーダーシップ
飯島 彰己氏	三井物産	↘	↘				③⑤⑧ ⑬⑭	政府による明確な震災復興ビジョンの早期提示。TPP参加など通商戦略の早期実行
加藤 進氏	住友商事	↘		↗			③⑨⑫ ⑬⑭	東日本大震災の復旧・復興計画の策定と2011年度第2次補正予算の早期編成成立

社 長 名	会 社 名	景気の現状は	11年度上期の景気は	11年度下期の景気は	11年度上期業績は	設備投資計画は	収益上の課題	政府への要望
-------	-------	--------	------------	------------	-----------	---------	--------	--------

機電

中西 宏明氏	日立製作所	↘	↘	↗			③⑦⑧ ⑩⑪	震災からの復興、原子力問題の収束、税・財政・社会保障一体改革等の早期・確実な実行
佐々木則夫氏	東 芝	↘	↘	↗	収入、利益とも横ばい	↗	①③⑨ ⑩⑫	震災復興を確実に進めＴＰＰ参加など適切な景気対策を行ってほしい
山西健一郎氏	三菱電機	↘		↗		↗	③⑦⑧ ⑨⑫	震災復興に向けて必要となる政策を迅速に立案・実行していただきたい
北澤 通宏氏	富士電機			↗	増収増益	↗	③⑦⑧ ⑫⑬	震災復興の強力な推進とあるべきエネルギー政策を含めた産業政策を両立させる
遠藤 信博氏	N E C	↘	↘	↗		↗	①⑦⑨ ⑩⑫	ＩＣＴを駆使した電力・情報・通信インフラを備えた安心・安全なスマートシティ実現
山本 正巳氏	富士通	↘	↘	↗			①③⑦ ⑫⑬	
橋本 孝之氏	日本ＩＢＭ	↘		↗			⑥⑦⑨ ⑩⑫	内外から日本再生の確かな信認が得られる総合的で強靱な復興、成長、改革政策の断行
大坪 文雄氏	パナソニック	↘	↗	↗		↘	①③⑩ ⑫⑭	電力供給の早期安定化、経済連携協定の一層の推進など、経済再生に向けた指導力の発揮
片山 幹雄氏	シャープ	↘		↗			①③⑫ ⑭⑮	電力対策や復興対応を迅速に進め、経済活動の停滞防止に全力をあげてもらいたい
ハワード・ストリンガー氏	ソ ニ ー	↘		↗	増収だが利益横ばい	↗	①⑧⑨ ⑩⑫	
小谷 進氏	パイオニア					↗	①③⑧ ⑨⑩	
片岡 政隆氏	アルプス電気	↘	↘	↗	減収減益	↗	①③⑦ ⑨⑫	
上釜 健宏氏	T D K						③⑧⑨ ⑩⑫	
久芳 徹夫氏	京 セ ラ	↘	↗	↗		↗	①③⑧ ⑨⑩	
海堀 周造氏	横 河 電 機		↘	↗			③⑦⑧ ⑩⑭	震災復興支援と同時に国内産業の空洞化を回避するためＴＰＰ参加など貿易自由化を促進
松本 正義氏	住友電気工業	↘	↘	↗	減収減益	↗	①⑧⑨ ⑫⑬	
吉田 政雄氏	古河電気工業	↘	↘	↗	減収減益	↗	③⑧⑩ ⑫⑭	ＴＰＰ交渉への参加、財政改革・税制改革、エネルギー政策の見直し（大綱の改定）
津田 純嗣氏	安 川 電 機			↗	増収増益	↗	③⑦⑧ ⑩⑮	

産業機械

大宮 英明氏	三菱重工業	↘	↗	収入横ばいだが増益	③⑦⑨ ⑩⑬	着実な震災復興を進めるとともに中長期的な税財政・社会保障一体改革と成長戦略の推進
長谷川 聡氏	川崎重工業	↘	↗	増収だが利益横ばい	③⑧⑨ ⑩⑬	分散型発電や再生可能エネルギーの促進、発送電の分離を含めたエネルギー施策の検討
釜 和明氏	I H I	↘	↗	増収増益	③⑦⑧ ⑩⑬	財政の持続可能性を確保した上での早急かつ着実な震災復興施策の遂行を求める
野路 国夫氏	コ マ ツ	↘	↘	増収増益	③⑧⑨ ⑩⑬	震災を契機に、官民ともに首都圏への機能集中を再考し、日本の新しい国づくりに取り組む
益本 康男氏	ク ボ タ	↘	↗		③⑨⑩ ⑬⑭	
矢後夏之助氏	荏原製作所	↘	↗	増収増益	③⑦⑧ ⑩⑭	
八重樫正彦氏	日 揮	↘	↘	増収増益	③⑦⑩ ⑬⑭	
牧野 二郎氏	牧野フライス製作所	↗	↗	増収増益	③④⑦ ⑧⑨	規制緩和
井川 正治氏	ジェイテクト	↘	↗	収入、利益とも横ばい	③④⑥ ⑦⑬	震災復興を含め雇用や技術空洞化抑止の為内需を喚起するインセンティブ、優遇税制等の実施
岡本 満夫氏	ア マ ダ	↗	↗	増収増益	①②③ ⑦⑧	
本間 博夫氏	不 二 越	↗	↗	増収増益	⑦⑧⑨ ⑩⑬	
大塚 紀男氏	日 本 精 工	↘	↘		③⑦⑧ ⑩⑬	日本改造の第一歩として、被災地復興の大きなビジョンを描くこと
鈴木 泰信氏	N T N	↘	↗	増収増益	③⑧⑩ ⑫⑭	風力など自然エネルギーを活用したすそ野の広い産業活性化に向けた施策の迅速な推進

精密機械・印刷

内田 恒二氏	キ ャ ノ ン	↘	↗	↗	減収減益	↗	①③⑧ ⑨⑩	被災地の復興を最優先にしつつ、国家としての復興 対策のビジョンを一日も早く示すべき
近藤 史朗氏	リ コ ー	↘		↗			③⑦⑧ ⑨⑩	復興やエネルギー政策の全体像を示した上で、経済 成長につながる政策の展開に期待
山本 忠人氏	富士ゼロックス	↘	↘	↗			⑦⑧⑨ ⑩⑫	原発問題だけでなく、思い切った規制改革を含む復興 策にも取り組み、展開すべき
中本 晃氏	島津製作所	↗	↗	↗	増収増益	↗	③⑦⑧ ⑨⑩	日本国（民）のための政治の実行を望む。原発事故の 収束、震災地の復興から安全保障に至るまで
服部 真二氏	セイコーHD	↘	↘		減収減益		①③⑧ ⑨⑩	
金森 充行氏	シチズンHD	↘	↘	↗	減収減益	↗	①③⑦ ⑧⑨	
清原 晃氏	J U K I			↗	増収増益	↗	③⑦⑧ ⑩⑫	円高対策の実施および原発事故の早急な収拾と電力 供給対策の実施を望む
北島 義俊氏	大日本印刷	↘	↘	↗		↘	①⑧⑨ ⑫⑭	一日も早く原発問題に道筋をつけ、震災からの復興に 全力を挙げて取り組んでほしい

自動車・同関連

志賀 俊之氏	日産自動車	↘	↘	↗		①③⑧ ⑨⑩	自動車ユーザーの負担軽減のための税制導入。F T A交渉の推進
伊東 孝紳氏	ホンダ	↘				①③⑧ ⑩⑬	
細井 行氏	いすゞ自動車	↘	↘			③⑧⑩ ⑬⑭	
柳 弘之氏	ヤマハ発動機					↗ ③⑧⑩ ⑬	国内生産維持に向けた環境整備（T P P参加・為替 安定への対応・法人税率引き下げなど）
加藤 宣明氏	デンソー	↘	↘	↗		①③⑧ ⑩⑬	
荒川 詔四氏	ブリヂストン	↘	↘		増収減益	↗ ③⑧⑩ ⑭⑮	

運輸

工藤 泰三氏	日本郵船	↘	↘	↗	収入横ばいだが減益	⑧⑨⑩ ⑬⑭	企業の国際競争力の維持のため、法人実効税率を他アジア諸国並みに引き下げる
武藤 光一氏	商船三井	↘		↗	減収減益	②③⑧ ⑨⑩	被災地域の早期復興のために、震災復興基本法の早期制定を急ぐ必要がある
伊東信一郎氏	全日本空輸			↗		①③④ ⑭⑮	航空産業における国際競争力向上に向けた我が国固有の規制の緩和や公租公課の低減
川合 正矩氏	日本通運	↘		↗	減収減益	①⑧⑨ ⑩⑭	
鈴木 登夫氏	日立物流	↘		↗	増収増益	①⑦⑨ ⑩⑭	

鉄鋼・非鉄

馬田 一氏	J F E H D	✓	✓	✓		3⑩	従来からの懸案に加え震災関連の新たな課題に対する迅速かつ確実な立案と実行を望む
友野 宏氏	住友金属工業	✓	✓	✓		3⑦⑬ 14⑬	
佐藤 廣士氏	神戸製鋼所	✓	✓			3⑦⑧ 10⑬	
藤井 博行氏	日立金属	✓	✓	✓	減収減益	①⑦⑧ 9⑫	
嶋尾 正氏	大同特殊鋼	✓	✓	✓	減収増益	⑦⑧⑨ 14⑬	震災でエネルギー、環境政策の前提が大きく変化。温暖化対策等の抜本的見直しが必要
宗岡 正二氏	新日本製鉄	✓		✓		3⑧⑪ 13⑬	企業の国際競争でのイコールフットingの早期確保（温暖化対策、法人税、為替、通商政策）
矢尾 宏氏	三菱マテリアル	✓		✓	増収減益	3⑦⑨ 10⑬	復興のベースとなる震災廃棄物とその後の再生展望提示。電力エネルギー展望提示
石山 喬氏	日本軽金属	✓	✓	✓	減収減益	①⑦⑧ 9⑫	